



#1 (86) февраль, 2018

KAZENERGY

АҚПАРАТТЫҚ-САРАПТАМАЛЫҚ ЖУРНАЛ / ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ / INFORMATION-ANALYTICAL MAGAZINE

Совет Ассоциации KAZENERGY: итоги 2017 года, задачи на 2018 год

Глобальная
экономика:
восстановление
продолжается

Oil market:
balance improved

Мировые тренды в сфере инвестиций

Kazakhstan economy in 2017: outcomes and prospects

BI GROUP 1995

НА СТРОИТЕЛЬНОМ РЫНКЕ.
ИЗ ЛИДИРУЮЩИХ ПОЗИЦИЙ В ЭТОЙ
ОТРАСЛИ:

СТРОИТЕЛЬСТВО ДОРОГ
РЕГИОНАЛЬНОГО И ТРАНС-
НАЦИОНАЛЬНОГО ЗНАЧЕНИЯ,
ВОЗВЕДЕНИЕ ПРОМЫШЛЕННЫХ
И НЕФТЕГАЗОВЫХ ОБЪЕКТОВ,
ПРОИЗВОДСТВО СТРОИТЕЛЬНЫХ
МАТЕРИАЛОВ.

МНОГОПРОФИЛЬНАЯ КОМПАНИЯ
ЖИЛОЙ, КОММЕРЧЕСКОЙ НЕД-
ВИЖИМОСТИ И ДЕВЕЛОПМЕНТ,
УПРАВЛЕНИЕ И ЭКСПЛУАТАЦИЯ
ОБЪЕКТОВ.

4 000 000 м²

жилые комплексы, коттеджные
поселки, коммерческая
недвижимость, инфраструктурные
и промышленные объекты, сотни
километров автодорог.

BI CONSTRUCTION

BI DEVELOPMENT

BI ENGINEERING

BI ROAD
CONSTRUCTION

BI PROPERTY

21 ДИВИЗИОНОВ / 7 ТЫСЯЧ ЧЕЛОВЕК / БОЛЕЕ 120 ПРОЕКТОВ КОМПАНИИ

TOP-100

2017

оборот BI Group

\$1,2 МЛРД

*Драйверами роста стало дорожное,
инфраструктурное и промышленное
строительство, а также возведение жилья.*

строительство ж/д инфраструктуры

700 КМ

строительство BI Group

1,1 МЛН м²

*Впервые в истории строительной
отрасли Казахстана жилья за один год.*

строительство автодорог

1,500 КМ

ХОЛДИНГ BI GROUP СТАВИТ ПЕРЕД
СОБОЙ **СТРАТЕГИЧЕСКУЮ ЦЕЛЬ** –
ВОЙТИ В **ТОП-100** МЕЖДУНАРОДНЫХ
СТРОИТЕЛЬНЫХ КОМПАНИЙ.

*Мы строим счастье,
ценим и дорожим
оказанным доверием.*

KAZENERGY

АҚПАРАТТЫҚ-САРАПТАМАЛЫҚ ЖУРНАЛ / ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ / INFORMATION-ANALYTICAL MAGAZINE

Құрылтайшы және шығарушы:
ЖШС «ENERGY FOCUS»

Учредитель и издатель:
ТОО «ENERGY FOCUS»

Редакциялық кеңес:

Т. Құлыбаев

KAZENERGY Қауымдастығының Төрағасы

Ж. Сәрсенов

KAZENERGY Қауымдастығы төрағасының орынбасары

А. Мағауов

KAZENERGY Қауымдастығының Бас директоры

Р. Жанпейісов

KAZENERGY Қауымдастығының халықаралық әріптестік жөніндегі Аткарушы директоры

Р. Кабжанов

KAZENERGY Қауымдастығының мұнай-газ және энергетика саласын дамыту жөніндегі Аткарушы директоры

Р. Артығалиев

Үкіметпен және жұртшылықпен байланыс бөлімі, Бас мәсждері «Тенгизшевройл»

Г. Нұрман

Жұртшылықпен байланыс жөніндегі кеңесші, «Эксон Мобил Қазақстан»

А. Нұрқасымов

“ҚазМұнайГаз” ҰК АҚ ықпалдастырылған коммуникациялар департаменті директорының орынбасары

С. Жылқайдаров

Н. Марабаев атындағы «Мұнайшы» қоғамдық қорының атқарушы директоры, ҚР құрметті кең барлаушысы

Редакционный совет:

Т. Кулибаев

Председатель Ассоциации KAZENERGY

Д. Сәрсенов

Заместитель Председателя Ассоциации KAZENERGY

А. Мағауов

Генеральный директор Ассоциации KAZENERGY

Р. Жампиісов

Исполнительный директор по международному сотрудничеству Ассоциации KAZENERGY

Р. Кабжанов

Исполнительный директор по развитию нефтегазовой и энергетической отраслей Ассоциации KAZENERGY

Р. Артығалиев

Генеральный менеджер отдела по связям с правительством и общественностью, «Тенгизшевройл»

Г. Нұрман

Советник по связям с общественностью, «Эксон Мобил Қазақстан»

А. Нұрқасымов

Заместитель директора департамента интегрированных коммуникаций АО “НК “КазМұнайГаз”

С. Жылқайдаров

Исполнительный директор ОФ «Мұнайшы» им. Н. Марабаева, Почетный разведчик недр РК

Жауапты редактор

А. Тастенов

Ответственный редактор

А. Тастенов

Дизайн, беттеу, басуға дайындау

Ж. Қазанқалов

Дизайн, верстка, допечатная подготовка

Ж. Қазанқалов

Авторлар

А.Устименко, А.Тастенов, С.Исмаилова, И.Траутвейн, Д.Трухина, И.Сулова, А.Тукаев, Л.Казембекова, Д.Деминов, Д.Жумадилова, Л.Ахмурзина, Б.Зейнелова, Е.Сергазин

Авторы

А.Устименко, А.Тастенов, С.Исмаилова, И.Траутвейн, Д.Трухина, И.Сулова, А.Тукаев, Л.Казембекова, Д.Деминов, Д.Жумадилова, Л.Ахмурзина, Б.Зейнелова, Е.Сергазин

Жарнама бөлімі

Тел: +7 7172 573130, 792524

e-mail: energyfocus.info@gmail.com

Рекламный отдел

Тел: +7 7172 573130, 792524

e-mail: energyfocus.info@gmail.com

Суретші

А.Югай

Фотографы

А.Югай

Аудармашылар

Н.Жакина, Қ. Асқарова, Д.Қолдасова

Переводчики

Н. Жакина, К. Асқарова, Д.Колдасова

Жазылу индексі

74677 («Қазпошта» АҚ бөлімдері)

Подписной индекс

74677 (отделения АО «Казпочта»)

Журнал 2009 жылы 11 тамызда Қазақстан Республикасы мәдениет, ақпарат және қоғамдық келісім министрлігінде тіркеліп, № 10285-Ж куәлігі берілген.

Басылымға байланысты барлық ұсыныстар, тілшектер мен ескертпелерді KAZENERGY журналының редакциясына жолданыз.

Журналда жарияланған кез-келген материалдар мен фрагменттерді көшіріп басуға редакцияның жазбаша рұқсаты керек. Редакция жарнамалық материалдардың мазмұнына жауап бермейді. Мақала авторы пікірін редакция көзқарасын білдіруі міндетті емес. Қазақстан және шетелде аймақтарына тарайды. 2 айына бір рет шығады.

Журнал зарегистрирован Министерством культуры, информации и общественного согласия Республики Казахстан. Свидетельство № 10285-Ж от 11 августа 2009 г.

Все предложения, пожелания и замечания по изданию направляйте в редакцию журнала KAZENERGY.

Любое воспроизведение материалов или их фрагментов возможно только с письменного разрешения редакции. Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов.

Мнение редакции не обязательно совпадает с мнением авторов.

Распространяется на территории Казахстана и за рубежом. Выходит один раз в 2 месяца.

Редакцияның мекен-жайы:

010000, Қазақстан Республикасы, Астана қ, Кабанбай батыр к. 17, Е Блогі, 8 қабат

тел: +7 7172 573130, 792524

e-mail: energyfocus.info@gmail.com

www.kazenergy.com

Таралымы – 7 000 дана

Адрес редакции:

010000, Республика Казахстан, г. Астана, ул.Кабанбай батыра,17, Блок Е, этаж 8,

тел: +7 7172 573130, 792524

e-mail: energyfocus.info@gmail.com

www.kazenergy.com

Тираж – 7 000 экземпляров

© Energy Focus, 2016

© Energy Focus, 2016

Отпечатано в типографии "Print House Gerona", г.Алматы, ул. Сатпаева, д. 30А/3

Founder and Publisher:
ENERGY FOCUS LLP

Editorial board:

T. Kulibayev

Chairman of KAZENERGY Association

J. Sarsenov

Deputy Chairman of KAZENERGY Association

A. Magauov

General Director of KAZENERGY Association

R. Zhampiisov

Executive Director for International Cooperation, KAZENERGY Association

R. Kabzhanov

Executive Director for development of oil and gas and energy industries, KAZENERGY Association

R. Artygaliyev

General Manager, Government and Public Affairs, Tengizchevroil

G. Nugman

Public Affairs Advisor, Exxon Mobil Kazakhstan

A. Nurkassimov

Deputy Director of the department of integrated communications, JSC "NC "KazMunayGas"z

S. Jilkaydarov

Executive director of Munayshy Fund under the N. Marabayev's name, The Honorary prospector of the RK

Executive Editor

A. Tastenov

Design, layout, pre-press

Z. Kazanqapov

Authors

A.Ustimenko, A.Tastenov, S.Issmailova, I.Trautveyn, D.Truxina, I.Suslova, A.Tukaev, L.Kazembekova, D.Deminov, D.Zhumadilova, L.Ahmurzina, B.Zeinelova, E.Sergazin

Advertising Department

+7 7172 573130, 792524

e-mail: energyfocus.info@gmail.com

Photographer

A.Iugai

Translators

N.Zhakina, K.Askarova, D.Koldasova

Subscription index

74677 (KAZPOST)

The Magazine is registered by the Ministry of Culture, Information and Social Consensus of the Republic of Kazakhstan. Registration Certificate No. 10285-Ж, dated August 11, 2009.

Any reproduction of the materials or their extracts is only with written permission of the editors.

The editors are not responsible for the contents of the advertisements.

The editors' opinion may not coincide with the opinions of the authors.

Distributed in Kazakhstan and abroad. 2 monthly edition

Address of the editorial office:

010000, 17, Kabanbay batyr str, Block E, 8th floor Astana, Republic of Kazakhstan

Tel: +7 7172 573130, 792524

e-mail: energyfocus.info@gmail.com

www.kazenergy.com

Circulation – 7 000 copies

© Energy Focus, 2016



WORLDWIDE EPC SOLUTIONS FOR OIL & GAS SINCE 1962



- 20 years in oil and gas industry of Kazakhstan
- Over 5500 qualified employees in Kazakhstan branch
- Over 1000 heavy equipment in Kazakhstan

Range of services – EPC/PC/C works for:

- Pipelines
- Mechanical works
- Civil & Structural Works
- E&I, EHT Works
- Multi-disciplinary Plant Projects
- Waste Water Treatment Plant

- 20 лет работы в нефтегазовой сфере Казахстана
- Более 5500 квалифицированных работников в Казахстане
- Более 1000 спецтехники и оборудования в Казахстане

Виды деятельности:

- Прокладка трубопроводов;
- Механические работы;
- Общестроительные работы;
- КИПиА, работы по электрообогреву
- Проекты мультиотраслевых заводов и установок.

Industrial Base No.12, Karabatan Station Area, Atyrau, RoK, 060005
Tel.: + 7 7122 550081 Fax: +7 7122 550080

Промышленная База №126 Станция Карабатан, Атырау, РК, 060005
Тел.: +7 7122 550081 Факс: +7 7122550080

www.sicim.eu

СОДЕРЖАНИЕ

АССОЦИАЦИЯ

- 8 Совет Ассоциации KAZENERGY: итоги 2017 года, задачи на 2018 год
- 12 Дорожная Карта научно-технологического развития добывающего сектора нефтегазовой отрасли
- 14 Заключительные итоги первой Программы наставничества при Женском энергетическом клубе KAZENERGY
- 16 Первое заседание Комитета нефтегазовой промышленности НПП РК «Атамекен» в 2018 году
- 18 Дополнительное соглашение к Отраслевому соглашению в нефтегазовой, нефтеперерабатывающей и нефтехимических отраслях на 2017-2019 годы
- 20 Нововведения Кодекса «О недрах и недропользовании» и Налогового кодекса

СОБЫТИЯ

- 22 Новые возможности развития в условиях четвертой промышленной революции
- 24 XI Всемирный саммит по Энергетике будущего и VIII сессия ассамблеи IRENA
- 26 Всемирный экономический форум в Давосе: оптимистичные сценарии

АНАЛИТИКА

- 30 Глобальная экономика: восстановление продолжается
- 36 Нефтяной рынок: баланс улучшается
- 40 Oil market: balance improved
- 44 Казахстанская экономика в 2017-м: итоги и перспективы
- 50 Kazakhstan economy in 2017: outcomes and prospects
- 54 Китай: нефтяные дисбалансы

ОСОБОЕ МНЕНИЕ

- 60 Нефтяное ревью: вкус высоких цен
- 68 Либерализация рынка сжиженного нефтяного газа Казахстана



АКТУАЛЬНО

- 70 Казахстану присужден статус страны «со значительным прогрессом» в реализации ИПДО
- 72 Заседание Всемирного нефтяного совета пройдет в Астане
- 74 Проблемы внедрения системы КПУ
- 76 Новые шаги в развитии ВИЭ в Казахстане
- 78 От Rompetrol до KMG International

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ДОКЛАД 2017

- 80 Мировые тренды в сфере инвестиций

ПАРТНЕРСТВО

- 84 «Казактуркмунай» – 25 лет пути
- 86 Глобальный проект на стыке континентов
- 88 АО «Петропавловский завод тяжелого машиностроения» – традиции и новаторство

ОБРАЗОВАНИЕ

- 90 Кривая успешности работодателя определяется эффективностью вовлечения поколения Y
- 94 The success curve of the employer is determined by the efficiency of involving the Y generation
- 98 Предпосылки и цели развития национальной системы квалификаций в Казахстане

СПОРТ

- 102 Канат Оракбаев: В атырауском боксе происходят большие перемены



ТОЛЬКО ЛУЧШИЕ
ВОСПОМИНАНИЯ
от отдыха



Коттеджи
Комфортабельные номера
Лечебно-оздоровительные процедуры
Организация активного отдыха на природе

Казахстан, Акмолинская область, с.Зеренда
тел.: + 7 (716 32) 21 3 06, моб.: +7 775 847 30 50, +7 771 162 42 64
Бронирование: zeren_zeren@rambler.ru



Совет Ассоциации KAZENERGY: итоги 2017 года, задачи на 2018 год

26 января т.г. в Алматы в здании «Казахстанско-британского технического университета» состоялось выездное 22-ое заседание Совета Ассоциации «KAZENERGY».

Открывая заседание, Председатель Ассоциации Тимур Кулибаев отметил эффективную работу KAZENERGY, которая может служить примером для других отраслевых ассоциаций. Не стал исключением и прошлый год, прошедший под эгидой Международной специализированной выставки «Экспо-2017». KAZENERGY принимал активное участие в формировании деловой программы ЭКСПО и провел крупнейшие международные мероприятия: Министерскую конференцию «Обеспечение устойчивого развития энергетики», Восьмой международный форум по вопросам энергетики для устойчивого развития, а также 11-й Форум «KAZENERGY», получившие самую высокую оценку международного сообщества. Как сообщил Тимур Кулибаев, важным для отрасли событием стало подписание

главой государства Кодекса «О недрах и недропользовании» и нового Налогового кодекса. «Вы знаете, что члены ассоциации активно работали над новыми редакциями этих документов. Многие предложения бизнеса вошли в документы, и мы убеждены, что изменения повысят инвестиционную привлекательность и инвестиционный климат в стране. Мы надеемся, что работникам энергетического сектора будут созданы условия, для того чтобы успешно работать в Казахстане. Тем более что у нас есть полноценный конструктивный диалог с госорганами», — сказал Тимур Кулибаев. Он также отметил, что в Ассоциации большое внимание уделяется развитию человеческого капитала. В рамках мероприятия Тимур Кулибаев посетил ряд лабораторий, которые были оснащены ведущими нефтегазовыми ком-

паниями. У каждой из 83 компаний-недропользователей есть обязательства по подготовке специалистов. Министр энергетики Канат Бозумбаев считает, что в 2017 топливно-энергетический комплекс «Казахстан» стал локомотивом роста ВВП. «4% роста ВВП, как минимум половину обеспечил топливно-энергетический комплекс. Его рост около 9,5% в среднем. Перед нами стоит важная задача — те тренды, которых в 2017 добились, сохранить и развить. Возможно, мы не сможем дать прироста 10,5%. Но, тем не менее, положительный результат мы тоже прогнозируем. Здесь нужна будет сплоченная работа. Хочу поблагодарить ассоциацию за то, что в прошлом году мы внесли изменения, по сути перелопатили основополагающие документы для нашей отрасли. В кодекс «О недрах и недро-

пользовании» и Налоговый кодекс внесены радикальные изменения. Хочу поблагодарить руководство ассоциации: если бы не поддержка, мы бы в такие короткие сроки не смогли бы качественный документ подготовить. В этом году мы в реализацию кодекса «О недрах» должны подготовить 52 нормативно-правовых акта. И здесь важна поддержка ассоциации», — подчеркнул Канат Бозумбаев. В целом с деятельностью Ассоциации присутствующих ознакомил генеральный директор Асет Магауов. Он отметил, что в прошлом году KAZENERGY работала по 9-ти ключевым направлениям, по каждому из которых достигнуты определенные положительные результаты. Это сферы: налогообложения и тарифов, недропользования, оборотов нефтепродуктов и сжиженного нефтяного газа, электроэнергетики, экологии, развития местного

в целом, подчеркнул Магауов, в работе над новым Налоговым Кодексом законодателями было поддержано свыше 90% ключевых поправок, предложенных Ассоциацией, что свидетельствует о высоком уровне проработки законодательных инициатив. Еще одним важным правовым документом, направленным на улучшение ситуации в сфере геологоразведки, упрощение доступа к контрактам, а также внедрение международных стандартов учета запасов, стал принятый в конце 2017 года Кодекс «О недрах и недропользовании». В процессе выработки предлагаемых правовых норм состоялось около 120 очных заседаний Рабочей группы Министерства Энергетики, в которых KAZENERGY принимало самое активное участие. Как итог, поддержано свыше 60% из более 300 внесенных поправок. В 2017 году актуально звучали вопро-

сы ценообразования на нефтепродукты и сжиженный нефтяной газ. При поддержке Министерства энергетики, Председателя Комитета нефтегазовой промышленности НПП РК и руководства отраслевого блока НПП РК — внесены изменения в действующее законодательство, в результате которых: отменены требования по внедрению Контрольных приборов учета (КПУ) для нефтебаз и отложены сроки для АЗС. В сфере электроэнергетики в 2017 году под эгидой Министерства Энергетики при активном участии Ассоциации проведена работа по вопросам: укрупнения РЭК; увеличения доходов электросетевых компаний при принятии на баланс электрических сетей; снижения цен на электроэнергию от новых объектов ВИЭ за счет внедрения механизма аукционных торгов, а также упрощения оформления документов на земельные участки, занятые ЛЭП. Особое внимание KAZENERGY уделяется направлению «Экология». В прошлом году Ассоциация добилась, чтобы у природопользователей сохранилось право выбора между историческим методом распределения квот и методом бенчмаркинга. В вопросах технического регулирования в 2017 году много усилий было приложено к работе по новому Закону «О стандартизации». И основной положительный результат, считает Магауов, это — значительное усиление роли национальных стандартов и повышение защиты интересов местных производителей. Так, были внесены важные поправки в Закон «Об обеспечении единства измерений», за счет которых (на примере Северо-Каспийского проекта) будет достигаться реальная экономия, по оценкам KAZENERGY, в размере около 500 млн. долларов ежегодно. В рамках функционирующего Науч-



содержания, технического регулирования, развития человеческого капитала, международной деятельности и аналитики. Принятый в декабре 2017 г. новый Налоговый Кодекс создал дополнительные условия для роста инвестиций в сферы геологоразведки и добычи углеводородного сырья. Это стало возможным благодаря введению следующих стимулирующих мер: отнесение расходов на геологоразведку на вычеты на этапе добычи; введение права применения альтернативного налога на недропользование взамен исторических затрат, рентного налога, НДС и НСП; отмена бонуса коммерческого обнаружения; получение доходов от реализации нефти на экспорт и сырого газа исходя из фактической цены реализации; отнесение на вычеты расходов на обучение по фактическим затратам.





но-Технического совета, с 2013 года проведено 20 заседаний, вынесено 108 вопросов среди которых: эффективные направления научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ и разработок (НИОКР); обеспечение передачи опыта между нефтепользователями по повышению эффективности применяемых технологий; поддержка казахстанских инновационных разработок. Работа Ассоциации по направлению «Развитие человеческого капитала» нацелена на обеспечение социальной стабильности через должное регулирование социальных и трудовых отношений. В числе ключевых резуль-

татов прошлого года можно отметить утверждение Отраслевой рамкой квалификаций нефтегазовой, нефтеперерабатывающей и нефтехимической отраслей; внесение изменений в Отраслевое соглашение по вопросам оплаты труда в части минимальной тарифной ставки в отрасли и др. Традиционные образовательные программы KAZENERGY были продолжены и в 2017 году: оплачено обучение 563 граждан РК на сумму более 1 млн. долларов (за счет средств КРО, NCOC); выделены стипендии Шеврон (6,5 млн. тенге) 26 студентам ВУЗов и колледжей РК; на полях Форума «KAZENERGY» проведен интеллекту-

альный командный конкурс «Student Energy Challenge» и выплачен призовой фонд 18 тыс. евро трем командам-победителям конкурса (Шелл-Казахстан). Основными итогами международной деятельности Ассоциации стали, проведенные на полях Международной специализированной выставки «Астана ЭКСПО-2017», три крупных мероприятия, это: Министерская конференция под эгидой ООН «Обеспечение устойчивого развития энергетики», Восьмой международный форум по вопросам энергетики для устойчивого развития, а также 11-ый Форум «KAZENERGY». Министерская конференция и Восьмой форум имели широкий круг участников (более 2900 участников из 90 стран мира, более 350 международных и местных СМИ, 20 министров, 17 глав международных организаций). Успешен был и 11-ый Форум KAZENERGY, ставший заключительным мероприятием деловой программы ЭКСПО. На форуме участвовало свыше 2200 участников из 40 стран мира, освещение событий велось более 300 международными и местными СМИ. По итогам форума принята резолюция, а также презентованы аналитические материалы Ассоциации: Национальный энергетический доклад 2017 и двухтомное иллюстрированное издание «Нефть и газ независимого Казахстана». В заключение генеральный директор



KAZENERGY отметил, что прошедший год был очень эффективным. Завершены крупные проекты, но впереди также много планов. Асет Магауов особо отметил подготовку Комментария к новому Кодексу о недрах, изменения в законодательство по рынку ГСМ (внедрение рыночных механизмов), работу по проблемам экологического законодательства, обзор «Женщины в нефтегазовой отрасли», отчет по КСО за 2017 год, и также проведение заседания Совета WPC 2018 года. В ходе заседания Совета Ассоциации был заслушан отчет управляющего директора – директора департамента ДФЭА Нурлана Джанекенова «Об утверждении Бюджета Ассоциации KAZENERGY на 2018 год», который был единогласно принят участниками.

Следует отметить, что нынешнее заседание Совета Ассоциации проходило в стенах «Казахстанско-Британского Технического Университета». Как подчеркнул Тимур Кулибаев, «Мы не случайно проводим наше совещание в стенах Казахстанско-Британского технического университета, чтобы посмотреть, как идет подготовка кадров для нефтегазовой и энергетической отраслей. Многие лаборатории хорошо оснащены, спасибо за это членам Ассоциации. В КБТУ есть два академических института, которые также могут выполнять работы для нефтегазового и энергетического секторов. Мы должны этот потенциал использовать. И, конечно, если в этом консультативном Совете будут находиться представители компаний, то мы сможем обеспечить полноценное взаимодействие

между потребностями отраслей и коллективом КБТУ. Они сейчас открывают новые направления обучения, и мы должны им подсказать, какие специалисты нам нужны. И не только по переработке, по химии. Кадры мы должны готовить здесь в Казахстане. Например, лаборатория, которую сделали Chevron, они изначально собирались готовить специалистов за границей. В конечном итоге открыли лабораторию здесь, в КБТУ, и готовят специалистов международного уровня в Алматы». В своем выступлении ректор КБТУ Кенжебек Ибрашев отметил важную роль компаний в поддержке ВУЗа, студенты которого являются потенциальными работниками нефтегазовых предприятий. Для того, чтобы преподавательско-студенческий состав и компании – работодатели плодотворно сотруд-



начали в сфере учебной подготовки и рекрутинга, Ибрашев предложил создать «Консультативный совет Казахстанско-Британского Технического Университета». «Создание этих структур отражает, как ряд положений Послания Президента РК Н.А. Назарбаева о создании связи между индустрией и образованием, так и де факто – сложившиеся многолетнее сотрудничество АО «КБТУ» с ведущими компаниями всех отраслей экономики РК. Путем институционализации этих структур, АО «КБТУ» планирует увеличить влияние работодателей, как на стратегическое развитие Университета, так и на улучшение качества выпускаемых специалистов, путем внедрения пожеланий и рекомендаций Членов Совета в учебные и научно-исследовательские планы развития», – подчеркнул ректор. Эта инициатива была поддержана всеми членами Совета Ассоциации.

Дорожная Карта научно-технологического развития добывающего сектора нефтегазовой отрасли



2 февраля под председательством Узакбая Карабалина, Заместителя председателя Ассоциации KAZENERGY, состоялось заседание Научно-технического совета на тему «Дорожная Карта научно-технологического развития добывающего сектора нефтегазовой отрасли Казахстана. Исполнение и новые подходы».



Повестка заседания включала в себя актуальные вопросы реализации Дорожной карты научно-технологического развития добывающего сектора нефтегазовой отрасли Казахстана, системный подход к решению общих технологических задач отрасли, актуализации проблемных вопросов и разработки системных решений нефтегазового комплекса Республики Казахстан, а также доклад о проведенной работе в рамках Национального Научного Совета.

Как известно, Главой государства на 26-м пленарном заседании Совета иностранных инвесторов (22.05.2013 года) было предложено крупным компаниям и организациям нефтегазового сектора принять участие в проработке приоритетных направлений, установленных в «Дорожной карте научно-технологического развития добывающего сектора нефтегазовой отрасли Казахстана», инициированной компанией «Shell».

Заместитель директора департамента развития нефтяной промышленности Министерства энергетики РК Сатжан Каримов рассказал присутствующим о результатах программы – запуске геохимической лаборатории (на базе ТОО НИИ «Каспиймунайгаз» в г. Атырау) и лаборатории по изучению керна (на базе АО «КазНИПИмунайгаз в г. Актау»). Представитель компании «Shell» Анатолий Леонтьев в своем выступлении выстроил акценты на первоначальных задачах программы. Ее основная задача – внедрение практики совместного технологического развития отрасли, что в идеале должно стать неотъемлемой частью деятельности компаний. Кроме того, было отмечено использование Норвежского опыта инновационного развития отрасли, построенного на нефтегазовой технической программе (OG21), разработанной правительством в сотрудничестве с компаниями нефтегазовой промышленности.

Доклад о проведенной работе в рамках Национального Научного Совета



озвучила Раушан Сармурзина, Советник Заместителя Председателя Ассоциации KAZENERGY. Докладчик определила приоритетные направления работы Совета и меры по уменьшению коррупции в научной среде. Арман Сатимов, Советник Председателя Ассоциации KAZENERGY, рассказал участникам заседания об актуализации проблемных вопросов и разработке системных решений для нефтегазового комплекса РК. Институциональный проект позволит систематизировать проблемы нефтегазовой

отрасли и найти пути решения, путем вовлечения всех заинтересованных лиц. Докладчик определил фазы проекта, реализация которых позволит эффективно реализовать проект, и внедрить практику циклического обновления системных исследований на трехлетней основе. Реинициация проекта через три года – это обязательное и необходимое условие для того, чтобы такие наработки не были потеряны и системный цикл продолжался вне зависимости от того, куда будут назначены участники проекта, или какие организационные изменения будут осуществлены в эти три года. Организация исследования включает в себя управляющий комитет, рабочий комитет и участников проекта. Данная трехступенчатая структура позволит эффективно и оперативно собрать информацию по проблемам и путям их решения, совместно с экспертным сообществом.

По итогам заседания было принято одобрить решение по реализации проекта, представленного Арманом Сатимовым, и провести работу с нефтегазовыми компаниями и заинтересованными лицами по вопросам финансирования, технических ресурсов, взаимодействия с иностранными ресурсами и международными базами данных.

Заключительные итоги первой Программы наставничества при Женском энергетическом клубе KAZENERGY

Казембекова Лаура, ведущий эксперт
Ассоциации KAZENERGY



Наставничество во все времена открывало возможности профессионального и личного роста, и на сегодняшний день стало элементом корпоративной политики нефтегазовых и энергетических компаний по наращиванию кадрового потенциала.

В целях развития института наставничества в нефтегазовой и энергетической отраслях в апреле 2017 года в рамках деятельности Женского энергетического клуба KAZENERGY была запущена первая Программа наставничества, которая реализуется Комитетом наставничества. Состав Комитета наставничества был сформирован в мае 2017 г., где принимают участие 7 наставников:

- 1) Ашикова А.З. (менеджер департамента по управлению проектами СПП ТОО «PSA»);
- 2) Байтурова А.Д. (руководитель Блока управления изменениями Центра трансформации бизнеса АО «KEGOC»);
- 3) Имантаева А.М. (Управляющий директор по персоналу и социальным вопросам ТОО «Павлодарский нефтехимический завод»);
- 4) Исакаева М.Е. (советник Генерального директора ТОО «АлматыЭнергоСбыт»);
- 5) Мурзахметова Г.Р. (начальник отдела по работе с персоналом LUKOIL Overseas Karachaganak B.V., Astana Branch);
- 6) Омарова Б.Ж. (заместитель директора департамента бюджетного и налогового планирования АО НК «КазМунайГаз»);
- 7) Танатарова Ш.Б. (Заместитель Генерального директора по корпоративному развитию и активам АО «КазТрансОйл»).

Для участия в Программе поступило порядка 70 заявок от девушек – молодых специалистов, желающих принять участие в Программе. Необходимо отметить, что большой интерес к программе проявили молодые специалисты регионов – 70% и 30% специалистов, работающих в Астане. Возраст кандидатов, подавших заявки на участие был в диапазоне от 24 до 35 лет. Первый конкурсный отбор прошли 20 человек. При этом, всем, кто не прошел отбор было предложено войти в состав резерва и принять участие в резервной (партнерской) программе подопечных, которая будет реализована в 2018 году.

31 января текущего года на площадке Ассоциации KAZENERGY состоялось заседание Комитета наставничества, на котором были обсуждены итоги первой Программы наставничества, обновление состава Комитета наставничества, а также реализация проекта «Женщины в энергетике».

На заседании наставники и подопечные поделились своими впечатлениями и рассказали о своих достижениях. Положительные результаты, достигнутые подопечными, полностью отражают результативность Первой программы наставничества.

Программа наставничества оказала содействие в повышении уровня профессионального и личного роста подопечных через:

- прохождение обучающих курсов и семинаров;
- установление новых деловых контактов;
- работу с профессиональной литературой;
- расширение коммуникативных навыков;
- развитие навыков ораторского мастерства, тайм-менеджмента;
- участие и выступления на общественных и корпоративных мероприятиях и др.;
- некоторые из подопечных получили либо повышение на работе, либо сменили место работы.

Таким образом, данная Программа позволила не только передать молодым специалистам профессиональный опыт, знания, умения и навыки, но и нарастить потенциал, развить компетенции наставников, обменяться опытом и способствовать сотрудничеству между наставниками.

В завершении заседания наставники были награждены благодарственными письмами KAZENERGY и значками «Наставник».

Вместе с тем, на заседании был презентован проект «Женщины в энергетике». Наставникам и подопечным было предложено принять участие в реализации проекта.

Первое заседание Комитета нефтегазовой промышленности НПП РК «Атамекен» в 2018 году

30 января под председательством члена Президиума Национальной палаты Предпринимателей РК Данияра Абулгазина состоялось очередное 24-ое заседание Комитета нефтегазовой промышленности Президиума Национальной палаты предпринимателей РК «Атамекен».



Повестка заседания включала в себя первоочередные вопросы работы Комитета в виде отчета по исполнению протокольных поручений 2017 года, утверждение плана работ на 2018 год, а также обсуждение наиболее важных направлений деятельности Комитета, в частности вопросы в сфере экологии, которые должны затронуть как действующее

законодательство, так и сформировать предложения по совместной подготовке концепции нового Экологического кодекса и других связанных с ним правовых документов. Асет Магауов, Генеральный директор Ассоциации KAZENERGY, ознакомил присутствующих с итогами деятельности Комитета за прошедший год и рассказал о плане работы на 2018. На

заседаниях Комитета в 2017 году рассматривались вопросы по законодательству в сфере недропользования, налоговому регулированию, закупкам и местному содержанию, по функционированию рынка нефтепродуктов и др. План работ в 2017 году был успешно реализован, часть переходящих задач включена в перечень задач на 2018 год.



Отдельно Асет Магауов остановился на вопросе работы по совершенствованию экологического законодательства Республики Казахстан и плане дальнейшей деятельности в этом году. В течение прошлого года на площадке Ассоциации KAZENERGY рабочая группа разрабатывала изменения и дополнения в экологическое законодательство РК в целях дальнейшего улучшения инвестиционного климата и стимулирования притока прямых иностранных

инвестиций в экономику, в частности, в нефтегазовую отрасль РК. Ряд поправок ранее был включен в действующее законодательство страны. По данному вопросу также выступили генеральный менеджер НКОК Амангельды Максимов и начальник отдела по корпоративным вопросам охраны окружающей среды КПО Руслан Мукангалиев. НКОК и КПО выразили поддержку представленным планам работы Комитета, а также предостави-

ли предложения о совместной работе над внесением изменений в экологическое законодательство с учетом позиции бизнеса и государства. По результатам совещания были согласованы совместные решения, что нашло отражение в соответствующем протоколе. Стороны договорились продолжить работу и извещать о достигнутых результатах в течение года на заседаниях Комитета нефтегазовой промышленности НПП РК «Атамекен».



Дополнительное соглашение к Отраслевому соглашению в нефтегазовой, нефтеперерабатывающей и нефтехимических отраслях на 2017-2019 годы

Социальное партнерство – система взаимоотношений между работниками (представителями работников), работодателями (представителями работодателей), государственными органами, направленная на обеспечение согласования их интересов по вопросам регулирования трудовых отношений и иных, непосредственно связанных с трудовыми отношениями.



17 ноября 2016 года Сторонами социального партнерства было подписано Отраслевое соглашение в нефтегазовой, нефтеперерабатывающей и нефтехимических отраслях на 2017-2019 годы.

В течение 2017 года сторонами социального партнерства велись обсуждения, переговоры, консультации касательно корректного отражения минимальных тарифных ставок в отрасли в Отраслевом соглашении согласно пункту 5 статьи 153 Трудового кодекса РК. Также обсуждалось установление предельных (минимальных) значений межразрядных коэффициентов в нефтегазовой отрасли.

Данные вопросы были вынесены на заседания Отраслевой комиссии по социальному партнерству и регулированию социальных и трудовых отношений нефтегазовой отрасли 28 ноября 2017 года и 9 января 2018 года.

На заседании Отраслевой комиссии по социальному партнерству и регулированию социальных и трудовых отношений нефтегазовой отрасли протоколом №1 от 9 января 2018 года, было одобрено Дополнительное соглашение к Отраслевому соглашению в нефтегазовой, нефтеперерабатывающей и нефтехимической отраслях Республики Казахстан на 2017-2019 годы и подписано всеми сторонами социального

партнерства в нефтегазовой отрасли в предложенной редакции.

Также, 2-м вопросом заседания Отраслевой комиссии от 09 января 2018 года стало утверждение состава Рабочей группы по вопросам установления предельных (минимальных) значений межразрядных коэффициентов в нефтегазовой отрасли. До конца 1-го квартала вышеуказанной Рабочей группе предстоит провести сбор и анализ информации по межразрядным коэффициентам в отрасли и дать предложения для внесения изменений в Отраслевое соглашение.

Мероприятия по установлению предельных (минимальных) значений межразрядных коэффициентов в нефтегазовой отрасли ведется в рамках Рабочей группы по вопросам установления предельных (минимальных) значений межразрядных коэффициентов в нефтегазовой отрасли.

До конца 1-го квартала вышеуказанной группе предстоит провести сбор и анализ информации по межразрядным коэффициентам в отрасли и дать предложения для внесения изменений в Отраслевое соглашение. Первое заседание Рабочей группы состоялось 24 января. Всем членам Ассоциации «KAZENERGY» направлена информация и проект на рассмотрение до конца февраля текущего года.



Прикоснись к истории...

мечеть на 1000 мест;
отель «Фараб» - от эконом до класса люкс;
кафе на 100 мест;
центр обслуживания паломников;
чайхана, шубатхана, сувенирный бутик;
прокат велосипедов и инвалидных кресел;
посещение древнего города Сауран и раскопок в городище Отрар;
экскурсии по святым местам;
трансфер из г.Шымкент и г.Туркестан



тел.: +7 725 44 26 720
моб.: +7 776 31 11 333

Нововведения Кодекса «О недрах и недропользовании» и Налогового кодекса

На межрегиональном Форуме «Кооперация регионов – основа развития местного содержания в закупках недропользователей» прошло обсуждение основных положений Кодекса «О недрах и недропользовании» и нового Налогового кодекса.



Обсуждению и разъяснению норм нового Кодекса «О недрах и недропользовании» была посвящена 1-я сессия, проходящего в Актобе межрегионального Форума «Кооперация регионов – основа развития местного содержания в закупках недропользователей». Организаторы – Министерство энергетики Республики Казахстан и акимат Актюбинской области. В числе участников – депутаты Мажилиса, представители Министерства по инвестициям и развитию, отраслевых Ассоциаций и Союзов, недропользователи и товаропроизводители Актюбинской, Атырауской, Мангистауской, Западно-Казахстанской, Северо-Казахстанской, Кызылординской, Жамбылской, Южно-Казахстанской областей, научно-исследовательские институты Казахстана. Ассоциация KAZENERGY была представлена в лице генерального директора Асета Магауова и исполнительного директора по правовым вопросам Зангара Ногайбай.

Открывая сессию Кайрат Бекенов, заместитель акима Актюбинской области, отметил, что западные области являются средоточием компаний – недропользователей, налоговые отчисления которых во многом формируют как республиканский бюджет, так и региональный. В этой связи, принятие нового Налогового кодекса и Кодекса «О недрах и недропользовании», в котором учитываются затраты компаний

на геологические изыскания – может способствовать дальнейшему развитию области и привлечению дополнительных инвестиций.

Первый вице – министр энергетики РК Махамбет Досмухамбетов, обращаясь к присутствующим, также отметил, что 27 декабря 2017 года был принят новый Кодекс «О недрах и недропользовании», который вводится в действие с 1 июля текущего года. Разработка Кодекса была обусловлена теми кардинальными изменениями, которые произошли в последние годы на мировых рынках энергоносителей. В основу работы по Кодексу в части УВС легло выполнение следующих задач: выполнение поручений Главы государства (по шагам № 74-1 и 75); внедрение механизмов стимулирования частных инвестиций в геологическое изучение недр и геологоразведку; обеспечение предсказуемости и стабильности регулирования («правил игры»); максимально возможное упрощение и сокращение процедур и сроков взаимодействия недропользователей с регулирующими органами (устранение т.н. «адм.барьеров»).

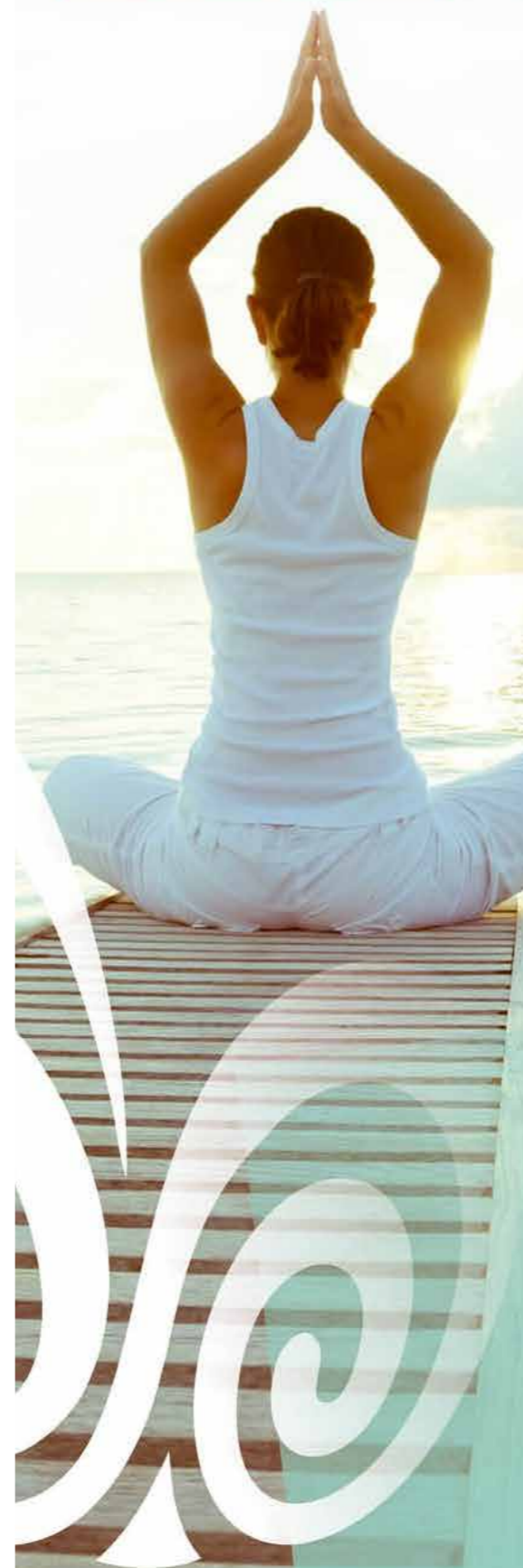
В целом, Кодекс способствует стимулированию разведки и добычи. Досмухамбетов подчеркнул, что нововведения коснулись критических для действующих недропользователей и потенциальных инвесторов вопросов и призваны стимулировать их к даль-

нейшему производственному развитию и геологическим изысканиям.

Генеральный директор Ассоциации KAZENERGY Асет Магауов выступил с докладом по положениям Кодекса «О недрах и недропользовании». В процессе подготовки этого важнейшего документа от одной только Ассоциации KAZENERGY поступило свыше 300 поправок, сформулированных на основе мнения компаний отрасли, и, свыше 60% их были отражены в Кодексе. Аналогичная ситуация сложилась по новому Налоговому кодексу.

В докладе Асет Маратович подробно остановился на новеллах Кодекса «О недрах и недропользовании», которые направлены на улучшение инвестиционного климата Казахстана, как в решении концептуальных вопросов, так и по текущим вопросам недропользования. Из концептуальных (важных для инвесторов) вопросов отмечено, к примеру: сохранение контрактной системы недропользования, с гарантиями стабильности контрактов от изменений в законодательстве, согласно международной практике; конкурсной системы предоставления права недропользования, в виде аукциона, согласно международной практике; эволюционный переход на международные стандарты учета извлекаемых запасов с 2024 года.

Помимо нововведений нового Кодекса «О недрах и недропользовании», Магауов указал также на следующий концептуально важный для отрасли документ – это Экологический кодекс. В целом, выступающими участниками Форума приводились многочисленные конкретные примеры изменений, направленных на кардинальное улучшение инвестиционного климата в сфере недропользования, как: переход на электронные аукционы, внедрение международных стандартов учёта извлекаемых запасов и многие др.



Венгрия - термальные источники



Медицинский туризм

Путешествия · Трансфер · Визы · Авиабилеты
Экскурсии по Казахстану · Бронирование



www.appletour.kz

тел.: +7 (7172) 91 91 91, 91 95 95, 91 97 97,

моб.: +7 701 522-51-70

Авиатургентство «Appletour»

г. Астана, пр. Кабанбай батыра, 17 Е

info@appletour.kz

Новые возможности развития в условиях четвертой промышленной революции



Ежегодное Послание Президента РК народу Казахстана – одно из самых значимых политических событий страны. В сложившихся условиях продолжающегося глобального экономического кризиса данное Послание особенно своевременно и актуально.

9 января 2018 года Президент выступил с Посланием народу Казахстана «Новые возможности развития в условиях четвертой промышленной революции», в котором были определены основные задачи по развитию страны. Данное Послание определяет, что необходимо сделать для успешной навигации и адаптации в новом мире – мире Четвертой промышленной революции.

Президент определил 10 основных задач, стоящих перед страной:

1) Индустриализация должна стать флагом внедрения новых тех-

нологий. Это разработка и апробирование новых инструментов, направленные на модернизацию и цифровизацию наших предприятий с ориентацией на экспорт продукции.

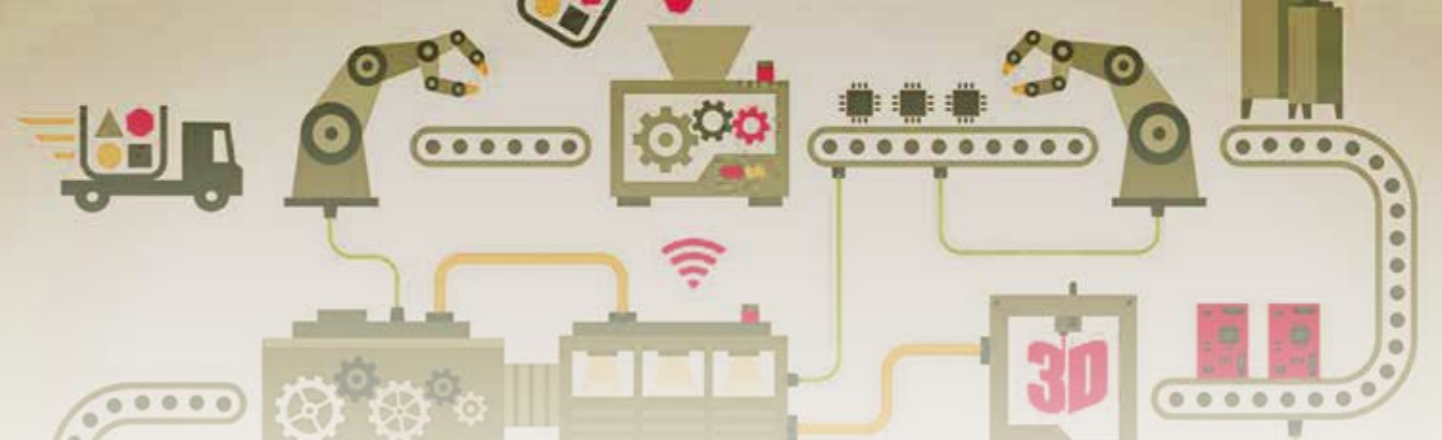
2) Дальнейшее развитие ресурсного потенциала. Это активно внедрять комплексные информационно-технологических платформ, повысить требования к энергоэффективности и энергосбережению предприятий, экологичности и эффективности работы самих производителей энергии.

3) «Умные технологии» — шанс для рывка в развитии агропромышленно-

го комплекса. Это кардинальное увеличение производительности труда и рост экспорта переработанной сельскохозяйственной продукции.

4) Повышение эффективности транспортно-логистической инфраструктуры. Довести ежегодного дохода от транзита в 2020 году до 5 миллиардов долларов. Для улучшения внутрирегиональной мобильности важно увеличить финансирование ремонта и реконструкции местной сети автодорог.

5) Внедрение современных технологий в строительстве и коммунальном



секторе. Применение новые методы строительства, современные материалы, принципиально иные подходы в проектировании зданий и планировании городской застройки. Установить повышенные требования к качеству, экологичности и энергоэффективности зданий и оснащать системами интеллектуального управления готовых объектов.

6) «Перезагрузка» финансового сектора. Национальный банк совместно с Правительством должны решать вопрос обеспечения долгосрочным кредитованием бизнеса по ставкам, учитывающим реальную рентабельность в отраслях экономики.

7) Человеческий капитал — основа модернизации. Здесь изложено новое качество образования, продолжение реализации проекта «Бесплатное профессионально-техническое образование для всех», усилия управления общественным здоровьем, пропагандируя здоровый образ жизни, необходимость разработки современных стандартов по всем основным профессиям и необходимость разработки новые образовательные программы.

8) Эффективное государственное управление. Это продолжение работу по сокращению издержек для предпринимателей и населения при государственном администрировании, цифровизация процессов получения бизнесом господдержки с ее оказанием по принципу «одного окна».

9) Борьба с коррупцией и верховенство закона. Продолжая превентивную борьбу с коррупцией, в сфере охраны общественного порядка и обеспечения безопасности нужно активно внедрять интеллектуальные системы видеонаблюдения и распознавания на улицах и в местах массового пребывания граждан, контроля за дорожным движением.

10) «Умные города» для «умной нации». Как всем известно концепция «Смарт сити» не только развивает наши города, это дает возможность что бы мы и вы жили удобно и безопасно и дает большую возможность для привлечения инвесторов, потому

что они выбирают не страну, а город, в котором комфортно жить и работать.

По словам Каната Бозумбаева, в соответствии с Посланием Президента «Новые возможности развития в условиях четвертой промышленной революции» одной из основных тактических задач Министерства энергетики является дальнейшее развитие ресурсного потенциала. Главным инструментом для этого является Кодекс о недрах и недропользовании, нормы которого вступят в силу с июля 2018 г. Сейчас прорабатывается вся подзаконная нормативно-правовая база.

«Усовершенствована налоговая политика в сфере недропользования. С 1 января вступил в силу Налоговый кодекс. Принятие кодексов и реализация всех предусмотренных норм позволит сохранить стратегическое значение нефтегазового комплекса», — подчеркнул Канат Бозумбаев.

Говоря о планах на текущий год, министр отметил, что на рынке сжиженного нефтяного газа планируется внедрить электронную торговую площадку для его реализации с поэтапным выведением из государственного регулирования предельной цены. Это, по словам Каната Бозумбаева, позволит усовершенствовать механизм ценообразования и распределения сжиженного нефтяного газа. Необходимые законодательные нормы будут проработаны до декабря 2018 г.

В нефтегазохимической отрасли начнутся строительные работы по Проекту производства полипропилена (стоимостью \$2,6 млрд, мощностью 500 тыс. тонн в год). По Проекту производства полиэтилена, одного из крупнейших инвестпроектов (стоимостью \$6,5 млрд, мощностью 1,2 млн тонн в год), будет завершено ТЭО для привлечения заемного финансирования и необходимо проработать меры господдержки для инвестора.

В сфере электроэнергетики 51-м шагом Плана нации «100 конкретных шагов» в целях надежности и упрощения схемы энергообеспечения в

регионах предусмотрено укрупнение энергопередающих организаций.

«В 2018 году должны прекратить свою деятельность 15 энергопередающих организаций. В целом ожидается, что количество энергопередающих организаций к 2022 году сократится на 30%, то есть со 160 до 110», — рассказал Канат Бозумбаев. В рамках программы «Нурлы жол» будет завершён II этап строительства линии 500 кВ Шульбинская ГЭС (Семей) — Актогай — Талдыкорган — Алматы. Тем самым, межрегиональный проект «Север — Восток — Юг» будет полностью завершён к концу 2018 года. Проект направлен на покрытие дефицита электроэнергии ВКО и Алматинской областей и укрепление энергетической независимости.

Качественные изменения запланированы и на рынке «зеленой» энергии. Рынок возобновляемой энергетики ежегодно растет, в 2017 г. выработано 1,1 млрд кВтч, что на 22% больше уровня 2016 г. План на 2018 — 1,7 млрд кВтч (155% к 2017). В текущем году планируется ввести 10 объектов ВИЭ общей мощностью 123 Мвт (в 2017 — 5 объектов).

«В целом, развитию ВИЭ и сфере охраны окружающей среды уделено большое внимание в Послании Главы государства. Основные задачи и планы их реализации на 2018 год поставлены, работа выстроена, Министерство будет использовать все ресурсы для их достижения», — подытожил К. Бозумбаев¹.

Тем самым, нынешнее Послание стало логическим продолжением прошлогоднего Послания, в котором Нурсултан Назарбаев выделил пять основных приоритетов Третьей модернизации, а также поручил правительству разработать и принять программу «Цифровой Казахстан» и кардинально повысить эффективность бюджетных расходов.

¹ <https://primeminister.kz/ru/news/all/k-bozumbaev-ozvuchil-plani-ministerstva-energetiki-s-uchetom-zadach-poslaniya-prezidenta-15932>

XI Всемирный саммит по Энергетике будущего и VIII сессия ассамблеи IRENA



Казахстанская делегация приняла участие в работе VIII сессии ассамблеи IRENA в Абу-Даби, где было подписано соглашение о поддержке проекта строительства солнечной электростанции в Южном Казахстане.

Казахстанская делегация во главе с министром энергетики Республики Казахстан Канатом Бозумбаевым 13-14 января в Абу-Даби (Объединенные Арабские Эмираты) приняла участие в работе VIII сессии ассамблеи Международного агентства по возобновляемым источникам энергии (International Renewable Energy Agency, IRENA).

В первый день работы Ассамблеи министр выступил с речью на пленарном

заседании. Он отметил, что Казахстан находится в процессе перехода от одного из ведущих мировых производителей углеводородной энергии к модели «зеленой» экономики. «В стране утверждена Концепция по переходу Республики Казахстан к «зеленой экономике», в рамках которой в целях планомерного развития сектора ВИЭ поставлены цели довести долю ВИЭ в энергобалансе страны с нынешних 1% до 3% в 2020 году, до 10% в 2030 году,

и до 50% в 2050 году», – сообщил Бозумбаев.

Он отметил, что принятые в 2009 году механизмы поддержки ВИЭ позволили планомерно запустить рынок ВИЭ и реализовать 55 проектов, суммарная мощность которых составляет 335,7 мегаватт.

«Начиная с этого года, мы планируем провести первые аукционы ВИЭ на суммарную установленную мощность 1 гигаваатт. Пользуясь случаем, я при-



глашаю инвесторов, фонды и финансовые институты принять участие в аукционах ВИЭ в Казахстане. Со своей стороны хочу заверить, что Министерство энергетики Казахстана обеспечит прозрачный беспристрастный процесс выбора победителей аукционов, а также окажет всестороннюю поддержку победителям как на этапе заключения PPA контракта, так и на всех этапах реализации проектов», – подчеркнул министр.

На строительство СЭС близ Шымкента ЕБРР предоставит кредит в размере до \$8,8 млн, а Фонд чистых технологий выделит льготное финансирование в размере до \$3,9 млн. Реализацией проекта будет заниматься специальная проектная компания – ТОО «KazGreenTekSolar».

Управляющий директор по энергетике и природным ресурсам ЕБРР Нандита Паршад после подписания соглашения отметила: «Мы сегодня подписали с министром энергетики Канатом Бо-

зумбаевым соглашение о поддержке данного проекта всего спустя полгода после подписания соглашения по предыдущему проекту на открытии EXPO 2017 в Астане, что свидетельствует о стремлении страны активно развивать сферу возобновляемой энергетики». Также на полях сессии ассамблеи состоялась подписание между МЭ РК, Европейским банком реконструкции и развития и Urbasolar соглашения о поддержке проекта «Задария» по строительству солнечной электростанции в г.Арысь ЮКО.

Новая СЭС «Задария» добавит 14 мегаватт мощности по выработке солнечной энергии в энергобаланс Казахстана, в результате чего общая установленная мощность действующих и планируемых к вводу генераторов возобновляемой энергетики должна достигнуть 365 мегаватт. В рамках работы сессии ассамблеи были организованы министерские круглые столы: «Глобальный ускоритель энергетической трансформации: масштабное инвестирование в возобновляемую энергетику», «Инновации для энергетической трансформации: E-mobility».

Также состоялась отдельная встреча К.Бозумбаева с генеральным директором IRENA Аднаном Зе Амином, а также с министром энергетики и промышленности ОАЭ С. аль-Мазруи и главным исполнительным директором по нефтегазовым и нефтехимическим проектам государственной инвестиционной компании Mubadala Investment Company, членом наблюдательного совета Borealis AG Мусаббехом аль-Кабета.

В ходе работы VIII сессии ассамблеи IRENA были обсуждены возможности участия в VI цикле финансирования проектов ADFD/IRENA.

Казахстанская делегация, в состав которой входят представители Ассоциации KAZENERGY, также приняла участие в церемонии открытия XI Всемирного саммита «Энергия будущего» и награждения международной премией Zayed Future Energy Prize.

XI Всемирный саммит «Энергия будущего» собрал более 26 000 человек, были представлены павильоны порядка 20 стран и 650 компаний-экспонентов.

В работе саммита приняли участие также министр энергетики РК Канат Бозумбаев и Председатель Правления АО «НК «Астана ЭКСПО-2017» Ербол Шорманов.

На выставке был представлен павильон Казахстана, организованный АО «НК «Астана ЭКСПО-2017», общей площадью 195 квадратных метров. Всемирный саммит отметили высокий уровень казахстанского павильона и назвали его одним из самых лучших.

«В рамках павильона представлен ряд масштабных проектов, реализуемых в стране, включая государственную программу «Цифровой Казахстан», запуск Международного финансового центра «Астана», а также проекты в сфере ВИЭ и транспортно-логистической инфраструктуры», – отметил Е. Шорманов.

«Казахстан не первый год принимает участие в саммите «Энергия будущего». Казахстан уже обозначил себя на карте мира и является привлекательной страной для иностранных инвесторов и разработчиков», – сообщил организатор Всемирного саммита «Энергия будущего» Наджи Эль-Хаддад.

АО «НК «Астана ЭКСПО-2017» ежегодно принимает участие в саммите. Для Казахстана – это важная площадка для плодотворного диалога по вопросам развития альтернативной энергетики, а также для привлечения инвестиций в страну. Это мероприятие представляет возможность познакомиться с последними мировыми энергетическими трендами и самыми яркими инновационными проектами в области энергетики.

Гульмира Бакпасова, главный менеджер департамента АО «НК «Астана ЭКСПО-2017», подчеркнула, что «это мероприятие глобального масштаба, которое собирает ведущих специалистов в сфере энергии, альтернативных источников энергии. Казахстан уже не первый год принимает участие в этом мероприятии. Тем более что эта тема очень актуальна для нашей страны в свете того, что мы недавно провели выставку ЭКСПО-2017, главной темой которой стала «Энергия будущего», сохранение источников энергии». Также в рамках саммита прошла Неделя устойчивого развития (Abu Dhabi Sustainability Week).

Всемирный экономический форум в Давосе: оптимистичные сценарии

23–26 января в швейцарском Давосе состоялся 48-й Всемирный экономический форум. Он проходил под девизом «Создание общего будущего в разделённом мире». Большинство ведущих стран мира, представленных на форуме, высказывались против протекционизма в мировой торговле, который сейчас набирает силу.

Мировой экономический форум посетили президенты и лидеры правительств не менее 70 государств (президент Франции Эммануэль Макрон, канцлер Германии Ангела Меркель, премьер-министр Великобритании Тереза Мэй, президент Еврокомиссии Жан-Клод Юнкер, премьер-министр Индии Нарендра Моди, глава правительства Канады Джастин Трюдо, премьер-министр Израиля Беньямин Нетаньяху и др.), представители около 40 международных организаций, а также около 2000 представителей руководящего состава ключевых компаний мира и 900 представителей неправительственных организаций.

Всего в ходе форума в Давосе прошло более 400 сессий на разные темы. Помимо политических и экономических сессий, состоялись обсуждения тем климатических изменений, здорового способа жизни, роли женщин в глобальной экономике и др. Премьер-министр Индии Нарендра Моди назвал негативное отношение к глобализации одной из наиболее значительных проблем цивилизации наряду с изменением климата и терроризмом. Моди считает, что страны изолируются друг от друга. Торговые соглашения зашли в тупик, многие государства столкнулись с сокращением трансграничных инвестиций, рост глобальной цепи поставок прервался. Как

следствие – появились барьеры, которые негативно влияют на людей в развивающихся странах. Канцлер Германии Ангела Меркель и президент Франции Эммануэль Макрон отметили ту же тенденцию. Дух европейского единства под угрозой. В сфере торговли – все больше протекционизма, который нивелирует усилия ВТО и успехи глобализации. Страны должны сообща бороться со схемами по налоговой оптимизации. Премьер Великобритании Тереза Мэй и президент США Дональд Трамп выступили с противоположными по смыслу заявлениями. Тереза Мэй заявила, что ее страна остается сторонником свободной торговли и после

выхода из ЕС. Трамп же напомнил, что Штаты готовы обсуждать взаимовыгодные двусторонние торговые соглашения со всеми странами. Следует отметить, что американские президенты в Давосе, как правило, не ездят, но Трамп решил сломать традицию.

Ключевым акцентом Трампа во время его выступления можно считать констатацию фактов о том, что Америка переживает «лучшие времена» для инвестиций и ведения бизнеса. Кроме того, речь шла о том, что для упрощения экономических процессов его администрацией была инициирована налоговая реформа и упрощение правил ведения бизнеса.

Трамп в своем выступлении акцентировал внимание на экономических достижениях США за время его правления – рекордное за последние 50 лет снижение безработицы среди различных слоёв населения; создание более двух миллионов рабочих мест за последний год и т.д.

«После многих лет стагнации, США вновь переживают сильный экономический рост. Фондовый рынок бьет один рекорд за другим, и прибавил более \$7 трлн после моего избрания. Уровень доверия потребителей, бизнеса, промышленности находится на максимуме за десятилетия», – сказал Трамп. «С момента моего избрания мы создали 2,4 млн рабочих мест, и это число растет весьма значительно», – добавил он, при этом подчеркнул, что безработица среди афро-американцев и испаноговорящего населения упала до исторических минимумов.

Можно говорить об определенной коррекции внешнеэкономической политики со стороны Трампа. Речь идет о том, что, несмотря на выход США из Транстихоокеанского партнерства Вашингтон не против заключения отдельных договоров о свободной торговле с государствами-членами этого сообщества.

Трамп фактически стал вторым президентом, который посетил этот форум, до него этот делал Билл Клинтон – как в качестве действующего президента

(2000), так и после ухода с этого поста. Другие президенты по тем или иным причинам игнорировали Давос.

Представители европейских политических элит положительно высказывались о видении будущего ЕС как в своих выступлениях, так и в кулуарах. По свидетельству Еврокомиссара по экономическим и финансовым вопросам Пьера Московиси, европейская экономика показывает уверенный рост не только по итогам 2017 года, но и в текущем году. При этом его динамика не только стабильная, но лучшая за последние 10 лет. Тем самым, можно говорить о том, что Европа вышла из кризиса, но, как и ранее стоит вопрос необходимости еще большей консолидации усилий.

Государственные бюджеты хотя и не в полном порядке, но имеют положительную динамику, что дает уверенность в том, что Испания и Франция выйдут из процедуры избыточного дефицита. Среднее значение бюджетного дефицита в еврозоне составляет 0,9%, мы уже очень далеко от известного всем показателя в 3%.

Практически все европейские политики были едины в необходимости ориентации на собственные силы, а не на помощь США, особенно в военных и оборонительных вопросах. Кроме того, все они говорили об угрозах протекционизма и позитивном значении принципам многосторонних отношений.

Президент Франции Эммануэль Макрон фокусировал внимание на том, что процесс глобализации переживает кризис. Именно поэтому чтобы интегрироваться в мире и избежать его раздробления, он обозначил необходимость пересмотра стратегии ЕС на ближайшие 10 лет. Изменения должны коснуться экономики, социальных вопросов, науки и политики.

Канцлер Германии призвала Евросоюз обеспечить единство внешней политики на фоне разногласий с крупными международными игроками (такими как Индия, США, Китай и Россия). Меркель фокусировала внимание на более активных действиях в вопросе общей оборонной политики и совместных

действиях в вопросах миграции и не только.

Примечательно, что Всемирный экономический форум уже вышел за пределы исключительно экономических тем. В этом году одна из основных тем форума – защита прав женщин. Впервые всеми сопредседателями форума стали женщины. Болливудский актер и режиссер Шахрух Хан рассказал о проблемах женщин в Индии. Премьер Канады Джастин Трюдо призвал бизнес-лидеров нанимать и продвигать женщин по карьерной лестнице, платить равные зарплаты, улучшать отпуск по уходу за ребенком. Лауреат Нобелевской премии мира Малала Юсафзай призвала уделять внимание воспитанию молодых мальчиков – они должны знать о правах женщин с детства.

Индийский премьер Нарендра Моди объявил, что его страна собирается перейти на «зеленые» формы энергии. К 2022 году в Индии планируют произвести 175 гигаواتт из альтернативных источников, а за последние три года Индия достигла объема добычи в 60 гигаواتт, то есть на треть приблизились к своей цели. Другие мировые лидеры также говорили о зеленой энергетике и борьбе с вредными выбросами.

А вот американский лидер Дональд Трамп многих возмутил. По его словам, отказ от экологических правил, введенных при его предшественнике на президентском посту, усилил бизнес. Экологическое регулирование президент США и вовсе назвал налогом.

Расширить полномочия МВФ для тщательного изучения криптовалют предложил французский лидер Эммануэль Макрон. А Нобелевский лауреат 2013 года в области экономики Роберт Шиллер описал биткойн как «интересный эксперимент», но никак не будущее нашей финансовой системы. Шиллер признает, что его впечатлила сама технология блокчейна, на которой построена криптовалюта. Скептицизм был и у Сесилии Скиннгсли, заместителя главы Центробанка Швеции. По ее мнению, биткойн даже не валюта: он не хранит ценность, колеблется и не

Практически все европейские политики были едины в необходимости ориентации на собственные силы, а не на помощь США, особенно в военных и оборонительных вопросах



Если говорить об общей атмосфере в Давосе, то она была скорее оптимистичной, несмотря на тревожность вокруг раскола политических элит на «глобалистов» и «популистов»

имеет стабильного обменного курса. Вместо этого экономист Роберт Шиллер обратил внимание на использование Чили специальной единицы обмена Unidad de Fomento, которая меняется в зависимости от уровня инфляции и используется для индексации выплат. UF была введена еще в 1967 году. А Скингсли отметила, что наличные быстро выходят из моды в Швеции и в будущем возможен полный переход к «электронной кроне». Директор Radian Partners Дженнифер Чжу Скотт и генеральный партнер и соучредитель Index Ventures SA Нил Ример смотрят в криптобудущее с большим оптимизмом. Последний даже назвал криптовалюты одним из самых дерзких, щедрых и глубоких изобретений, которые он наблюдал в своей карьере.

В 2018 году могут появиться новые гуманитарные кризисы, а это значит, что беженцев может быть еще больше. Питер Маурер, президент Международного комитета Красного Креста, назвал такие хрупкие регионы: Южные Филиппины, Мьянму, Афганистан, Ближний Восток и значительная часть Африки. Ангела Меркель призвала к сотрудничеству, а не изоляции, в решении миграционных проблем. И уточнила, что не хочет патерналистского подхода к странам Африки – им нужно помочь стать полноценными партнерами развитых стран.

Актриса Кейт Бланшетт призвала помочь 65 миллионам людей, которые были перемещены во всем мире, включая 22 миллиона беженцев. Она отметила, что только 1% перемещенных лиц в мире были переселены в развитые страны. Развивающиеся страны берут на себя эту нагрузку. Также была затронута тема «брексита» Великобритании. Так, Ангела Меркель выразила надежду, что в будущем ЕС сможет сохранить хорошие отношения с британцами. Канцлер, конечно, не смогла избежать вопроса про то, когда в Германии будет сформировано правительство. Она считает, что скоро этого удастся достичь. В своей большой

речи Меркель сделала неожиданное признание от лица всей Европы. «Тот факт, что Европа в последние годы занимала не самую активную позицию во внешней политике, часто полагаясь на Соединённые Штаты, должен заставить задуматься о том, чтобы мы взяли на себя больше ответственности. 27 стран-членов ЕС сейчас не в состоянии представить свою общую позицию перед такими странами, как Китай, Индия, США и Россия. Если мы не предпримем усилий, мы не сможем оставаться в мировых лидерах», – заявила она.

Только преодолев разногласия, заявила канцлер, европейским странам также удастся преодолеть и миграционный кризис. На форуме в этом году, вообще, чаще звучали заявления с призывами к сотрудничеству и миру. Даже Джордж Сорос, который известен своей жёсткой риторикой, обратился с призывом к Соединённым Штатам и КНДР положить конец конфликту, угрожающему всему миру. Интересно, что процветание мировой экономики в глазах экспертов ВЭФ стало поводом для пессимистичных прогнозов на будущее. Начиная от бума американского фондового рынка в прошлом году (+20%), за которым может последовать мощная коррекция вплоть до повторения сценария 2008 года, и заканчивая сменой парадигмы денежно-кредитной политики крупнейших центробанков мира, которая знаменует собой конец эпохи «дешевых денег». Отдельно обсуждалась опасность протекционистских мер, а также рекордный рост социального неравенства.

Если говорить об общей атмосфере в Давосе, то она была скорее оптимистичной, несмотря на тревожность вокруг раскола политических элит на «глобалистов» и «популистов». Мировая экономика демонстрирует устойчивый рост, который в прошлом году распространился на все крупные страны, за исключением Великобритании. Как и на предыдущих форумах, не обошлось без протестов. Речь идет не

столько об акциях антиглобалистов, сколько об антитрамповских выступлениях. Протестующие высказывали свое негативное отношение не только факту приезда американского президента, но и открыто обвинял Трампа в расизме, сексизме и т.д. Справочно. История ВЭФ начинается в январе 1971 года, когда профессор Женевского университета Клаус Шваб впервые собрал в Швейцарии ведущих бизнесменов и политиков с целью обсудить перспективы развития европейского бизнеса на мировом рынке. Первоначально такие ежегодные встречи носили название «Европейский форум менеджмента», а круг участников форума ограничивался западноевропейцами.

С годами тематика постепенно расширялась, включались политические и экономические вопросы, последствия научно-технического прогресса, проблемы задолженности развивающихся стран.

В январе 1974 года в Давос впервые были приглашены политические лидеры. В 1976 году форум впервые ввел систему постоянного членства. В 1987 году встречи получили название Всемирный экономический форум с целью отразить его возросшее общемировое значение. В настоящее время членами Форума являются около одной тысячи крупных компаний и организаций. Штаб-квартира организации находится в Женеве.

Главным мероприятием ВЭФ являются ежегодные встречи, которые проводятся традиционно на всемирно известном горнолыжном курорте Давос в конце января – начале февраля (за исключением сессии в Нью-Йорке в 2002 году, проведенной в знак солидарности с США после терактов 11 сентября 2001 года, на которых члены ВЭФ обсуждают ключевые проблемы мировой экономики. На эти встречи приглашаются ведущие государственные и политические деятели, представители научных, деловых кругов различных стран и международных организаций.

START YOUR IMPOSSIBLE

TOYOTA



Официальный Партнер
Национального
Паралимпийского Комитета
Республики Казахстан



Кайрат Канафин
Биатлон

Жаныл Балтабаева
Лыжные гонки

Александр Герлиц
Лыжные гонки

Глобальная экономика: восстановление продолжается

Артем Устименко

После откровенно слабого 2016 года, по итогам которого были зафиксированы самые низкие темпы роста со времени мирового финансового кризиса, глобальная экономика продемонстрировала устойчивое развитие в 2017 году, избежав проявления каких-либо заметных экономических потрясений и «черных лебедей». Ведущие западные экономики вышли на устойчивую траекторию роста, а Китай, на «самочувствие» которого в последние годы ориентируются мировые игроки, сохраняет позитивную динамику. Казахстан также не стал исключением, значительно увеличив темпы роста своего ВВП.

Вопреки некоторым экспертным опасениям, 2017 год стал достаточно благоприятным для глобальной экономики, несмотря на продолжающуюся поляризацию и фрагментацию мира в политическом плане. Как развитые, так и развивающиеся государства показали устойчивые темпы роста, в рамках мирового подъема активности, начавшегося во второй половине 2016 года. Это оказало явно выраженный

позитивный эффект на глобальную торговлю и инвестиции. В частности, по предварительным оценкам Всемирного банка, мировой ВВП в реальном выражении увеличился на 3,0% в годовом сопоставлении, тогда как годом ранее этот показатель составлял только 2,4%. Эксперты Международного валютного фонда считают, что тем самым продолжается самый обширный циклический подъем с начала десятилетия с точки зрения

охвата стран, продемонстрировавших ускорение экономического роста. Интересно, что синхронный подъем наблюдался в экономиках всех участников «Большой двадцатки». Среди прочего, из продолжительной кризисной зоны полностью вышли некоторые крупные экономики, такие как Россия, Бразилия и Аргентина, а также существенно усилилась экономическая активность в США, Японии и Еврозоне. Несмотря на продолжающееся в по-

следние годы замедление экономической активности, самочувствие Китая как одного из драйверов глобального развития также остается нормальным.

	Всемирный банк	
	2017	2018
Мир в целом	3,0	3,1
Развитые экономики	2,3	2,2
Развивающиеся экономики	4,3	4,5

Таблица 1. Сравнительные оценки темпов роста реального ВВП мира, % (2017 год – предварительная оценка, 2018 год – прогноз). Данные: Всемирный банк

К примеру, экономика США по предварительным оценкам Всемирного банка выросла на 2,3%, Еврозоны – на 2,4, Китая – на 6,8%, России – на 1,7%. Казахстан продемонстрировал хорошие результаты, в том числе благодаря продолжающейся успешной реализации программ диверсификации экономики и мер экономического стимулирования со стороны государства.

Согласно информации Министерства национальной экономики РК, ВВП республики в 2017 году вырос на 4%, что значительно больше по сравнению с аналогичным показателем предыдущего года (1%). Обращает на себя внимание, что из-за благоприятной внешней конъюнктуры было отмечено существенное увеличение внешнеторгового оборота Казахстана по итогам января-ноября минувшего года – в годовом сопоставлении на 25,1%, до 69,45 млрд долларов США. На рынках наблюдается низкая волатильность. Так, отмечаются позитивные настроения на основных финансовых площадках. Причем фондовые рынки в целом продолжали повышаться как в странах с развитой экономикой, так и в государствах с формирующимся рынком. Снижение волатильности на финансовых рынках стимулирует инвестиционные вложения в высокорисковые активы в «режиме risk-off», в том числе в развивающиеся рынки и сырьевые товары. Немаловажно, что увеличение стоимости сырой нефти ввиду влияния договоренностей «ОПЕК+» слабости доллара США и более активной динамики мирового спроса позволило стабилизировать макроэкономическую ситуацию в нефтедобывающих государствах, значительно снизив вероятность рецессионного сценария в расчете на обозримую перспективу. К объективным факторам увеличения стоимости сырой нефти следует отнести не только стабильный подъем глобальной экономики, но и геополитические процессы в ряде нефтедобывающих регионах и слабость доллара США.

Перспективы развития

Согласно большинству прогнозов, глобальная экономика сохранит текущую динамику развития, то есть около 3% ежегодно, как минимум в период до 2020 года – ведущие мировые «мозговые центры» показывают единое восприятие ее перспектив роста. Так, в 2018 году она будет расти немного быстрее, чем в 2017-м, – прогноз того же Всемирного банка находится на уровне 3,1%. Хотя, ввиду разницы в используемых методиках расчетов, британский банк Barclays, к примеру, ожидает значительно более активного роста мировой экономики в 2018 году – на уровне 4,1%. Предполагается дальнейшее повышение темпов расширения инвестиций, торговли и промышленного производства в сочетании с укреплением предпринимательской и потребительской уверенности в ключевых государствах мира. Однако уже в 2019 году и далее весьма вероятно, что темпы развития гло-

бальной экономики будут иметь тенденцию к ослаблению, в то время как денежно-кредитная политика в мире будет ужесточаться. Перспективы глобального роста в итоге будут традиционно зависеть от ситуации в двух крупнейших экономиках мира – США и Китае. В частности, глобальная экономика получит положительный эффект от налоговой реформы стоимостью 1,5 трлн долларов США и возможного расширения государственных бюджетных расходов в США, а также активных мер государственной поддержки экономики в Китае, власти которого всеми силами стараются избежать сценария «жесткой посадки» в обозримой перспективе. В целом ослабло и дефляционное давление в развитых государствах. Среди прочего, в текущем году прогнозируется активизация экономического роста в большинстве развивающихся государств в результате улучшения внешних факторов, прежде всего ввиду благоприятных финансовых условий и восстановления развитых экономик. В данном контексте выделяется то обстоятельство, что потоки капитала в эти государства в последнее время показывают стабильность, демонстрируя восстановления после резкого ухудшения ситуации в 2015-2016 годах. Прогнозируемое повышение их ВВП связано в первую очередь с восстановлением экономик государств-экспортеров нефти – в среднем на 2,7% по итогам текущего года по сравнению с 1,8% годом ранее. Согласно консервативным ожиданиям, в Казахстане в 2018-2020 годах прогнозируется достаточно высокий рост ВВП (3-4% ежегодно), чему будет способствовать восстановление внутреннего инвестиционного и потребительского спроса, улучшение условий внешней торговли, макроэкономическая стабильность и инвестиционная привлекательность. Согласно прогнозным оценкам Всемирного банка, в 2018 году США продемонстрируют 2,5-процентный рост, тогда как ВВП Еврозоны увеличится только на 2,1%, то есть на 0,3 процентных пункта меньше по сравнению с показателем минувшего года. Также ожидается, что ввиду причин структурного характера темпы роста экономики Китая снизятся до 6,4%. Темпы роста экономики России, в свою очередь, составят в текущем году 1,7% при условии отсутствия новых жестких санкционных мер сдерживания со стороны Запада и сохранения благоприятной ценовой ситуации на сырьевых рынках. Однако обращает на себя внимание распространенные в экспертном сообществе ожидания сокращения темпов экономического роста в долгосрочной

Вероятность новых глубоких шоков в мире, из-за сохраняющихся политических, монетарных, регулятивных и иных дисбалансов и рисков, остается достаточно высокой



перспективе. В частности, в ближайшее десятилетие развитие глобальной экономики замедлится ориентировочно до 2,3%. Уже в 2019 и 2020 годах Всемирный банк ожидает постепенного сокращения темпов роста мирового ВВП соответственно до 3% и 2,9%.

Одна из основных причин заключается в том, что у большинства ведущих развивающихся государств, ранее являвшихся основными локомотивами прогресса глобальной экономики, значительно снижается потенциал роста. Развитые страны не могут эффективно компенсировать охлаждение ряда развивающихся экономик, прежде всего Китая, тем более во многих из первых прогнозируется постепенное снижение темпов роста ВВП в расчете на среднесрочную перспективу. Вместе с тем, многие из развивающихся государств в последнее время увеличили валютные резервы и ослабили контроль над национальными валютами, что сейчас позволяет им легче справляться с потенциальными экономическими проблемами.

Вероятность новых глубоких шоков в мире, из-за сохраняющихся политических, монетарных, регулятивных и иных дисбалансов и рисков, остается достаточно высокой. Так, эксперты Всемирного банка подчеркивают, что текущий год станет первым после кризиса десятилетней давности, ког-

да глобальная экономика заработает практически на полную мощность, а имеющиеся в ней резервы будут исчерпаны. На таком фоне последние 5 лет в мире не отмечается увеличения темпов роста производительности, что сдерживается недостаточным ростом инвестиций и торговли.

Для эффективного поддержания достаточного экономического роста, государства должны будут изыскивать новые способы его стимулирования, как в краткосрочной, так и в долгосрочной перспективе.

Риски диверсифицируются

Несмотря на текущий позитивный фон, глобальная экономика по-прежнему сталкивается со значительными рисками (даже не учитывая потенциальные негативные последствия от таких сложно прогнозируемых геополитических процессов, как конфликты на Ближнем Востоке, кризис на Корейском полуострове, или углубление трений между Россией и Западом).

Особое внимание ведущие эксперты уделяют проводимой денежно-кредитной политике ключевых центральных банков, «перекосы» в рамках которой в состоянии негативно повлиять на самочувствие глобальной экономики. В частности, значительные риски

связываются с потенциальным чрезмерным ужесточением монетарными властями развитых государств денежно-кредитной политики после продолжительного периода сверхмягких процентных ставок. К примеру, если в декабре 2016 года базовая ставка Федерального резерва США составляла 0,5-0,75%, то в конце 2017-го – 1,25-1,5%. В минувшем октябре Европейский центробанк объявил о сокращении программы выкупа активов, хотя и сохранил на нулевом уровне ставку рефинансирования.

Следует отметить, что данная динамика неизбежна и фундаментально обоснована. Дальнейшее сохранение чрезмерно низких базовых ставок лишило бы центральные банки США, Еврозоны, Великобритании и ряда других государств пространства для маневра и основного механизма реагирования на потенциальные внезапные кризисные ситуации. Время сверхдешевых денег закончилось – это объективный факт.

Пока что, учитывая достаточно медленное сворачивание монетарной поддержки в США, Еврозоне и Японии, вряд ли стоит ждать существенных рисков для развивающихся рынков. В частности, ввиду прогнозируемого ослабления спроса и снижения инфляционного давления базовый прогноз предполагает более постепенную нор-



Центробанки ключевых государств также должны будут активизировать действия по сокращению раздутых после 2008 года балансов до приемлемых уровней

мализацию директивных процентных ставок в США по сравнению с первоначальными ожиданиями на начало 2017 года. Также, как минимум в текущем году в Еврозоне и Японии по основному сценарию предполагается определенная консервация мягкой денежно-кредитной политики.

Однако все-таки вероятные чрезмерно жесткие монетарные шаги со стороны Федерального резерва США при новом главе Джероме Пауэлле и Европейского центробанка, а также несинхронизированная политика ведущих центробанков представляют существенный риск на фоне сжатия фискально-бюджетных стимулов и других мер экономического стимулирования в основных экономиках мира. Они могут приступить к очень активному повышению ставок, если сочтут, что фискальное стимулирование приведет к перегреву экономики и опасному ускорению инфляции. Среди прочего, более быстрый экономический рост в текущем году заставит Федеральный резерв США повысить ставки как минимум четыре раза, считают в Goldman Sachs и JPMorgan.

Отказ от монетарного стимулирования может негативно отразиться на долговой и фискальной устойчивости ведущих государств, где в последние годы рост заимствований опережал расширение доходов госбюджета. Причем им по-прежнему не удалось добиться

устойчивого ускорения инфляции, ее темпы остаются низкими, несмотря на восстановление их экономик. Повышение процентных ставок в развитых экономиках в состоянии ослабить приток фондирования на развивающиеся рынки и резко снизить интерес инвесторов в высокорисковых вложениях. Ранее относительно слабый доллар позволял замедлять отток капитала из развивающихся государств. Кроме того, ожидаемое укрепление американского доллара будет негативно сказываться на динамике сырьевых товаров.

Стоит подчеркнуть, что сверхмягкая монетарная политика и программы количественного смягчения в США, Японии и Евросоюзе на практике не столь активно поддержали их реальную экономику, а в большей степени содействовали расширению спекулятивной активности. Тем самым приведя вновь к продолжающемуся формированию скрытых «пузырей» на ведущих фондовых площадках и глобальном рынке деривативов в целом, а также к расширению корпоративной долговой нагрузки. Центробанки ключевых государств также должны будут активизировать действия по сокращению раздутых после 2008 года балансов до приемлемых уровней.

На этом фоне большинство развитых государств по-прежнему отказывается

от прямого активного бюджетного стимулирования экономической активности, а также сохраняют ограничения, связанные с допустимым объемом бюджетного дефицита. Без расширения инвестиций, в том числе государственных, приемлемые темпы роста могут оказаться кратковременными. При этом можно особо констатировать продолжающееся удорожание у них социальных расходов, в том числе в пенсионной сфере и здравоохранении, что в обозримой перспективе станет критической проблемой для обеспечения финансовой устойчивости ряда развитых государств.

Существенные опасения связаны с потенциальным «перегревом» ключевых финансовых и фондовых рынков, так как их рост продолжается уже восемь лет и является одним из самых длительных за всю историю. Организация экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) уже выступила с предупреждением, что текущая стоимость активов слишком высока. Этот фактор усугубляет вероятность жесткой коррекции на финансовых и фондовых рынках. Как указывает МВФ, на фоне высокой неопределенности в контексте политики возможны просчеты или другие шоки, которые отрицательно скажутся на доверии участников рынка и ценах активов и приведут к ужесточению финансовых условий.



Прежде всего, непредсказуемой является экономическая политика администрации Дональда Трампа, который, несмотря на внутривнутриполитическое давление, способен инициировать новые шаги по ограничению участия США в международных экономических организациях или критически расширить торговое противостояние с Китаем

Также обеспокоенность вызывает продолжающееся расширение объемов суверенного и частного долга. Особенно учитывая неспособность ряда государств обслуживать свои накопленные обязательства в обозримой перспективе без реструктуризации суверенного долга и помощи со стороны международных финансовых структур. До сих пор поддерживать высокие темпы роста глобальной экономики без увеличения кредитования так и не удастся. Следует отметить, что, согласно информации Institute of International Finance, общий объем долговых обязательств в мире по итогам третьего квартала минувшего года достиг 233 трлн долларов США, за прошедшее десятилетие увеличившись на 56 трлн долларов США (особенно из-за сверхмягкой монетарной политики в США и некоторых других государствах). Среди прочего, корпоративный леверидж значительно повысился в целом ряде государств с развивающейся экономикой. Особенно проблематична эта ситуация в Китае, хотя в последние два

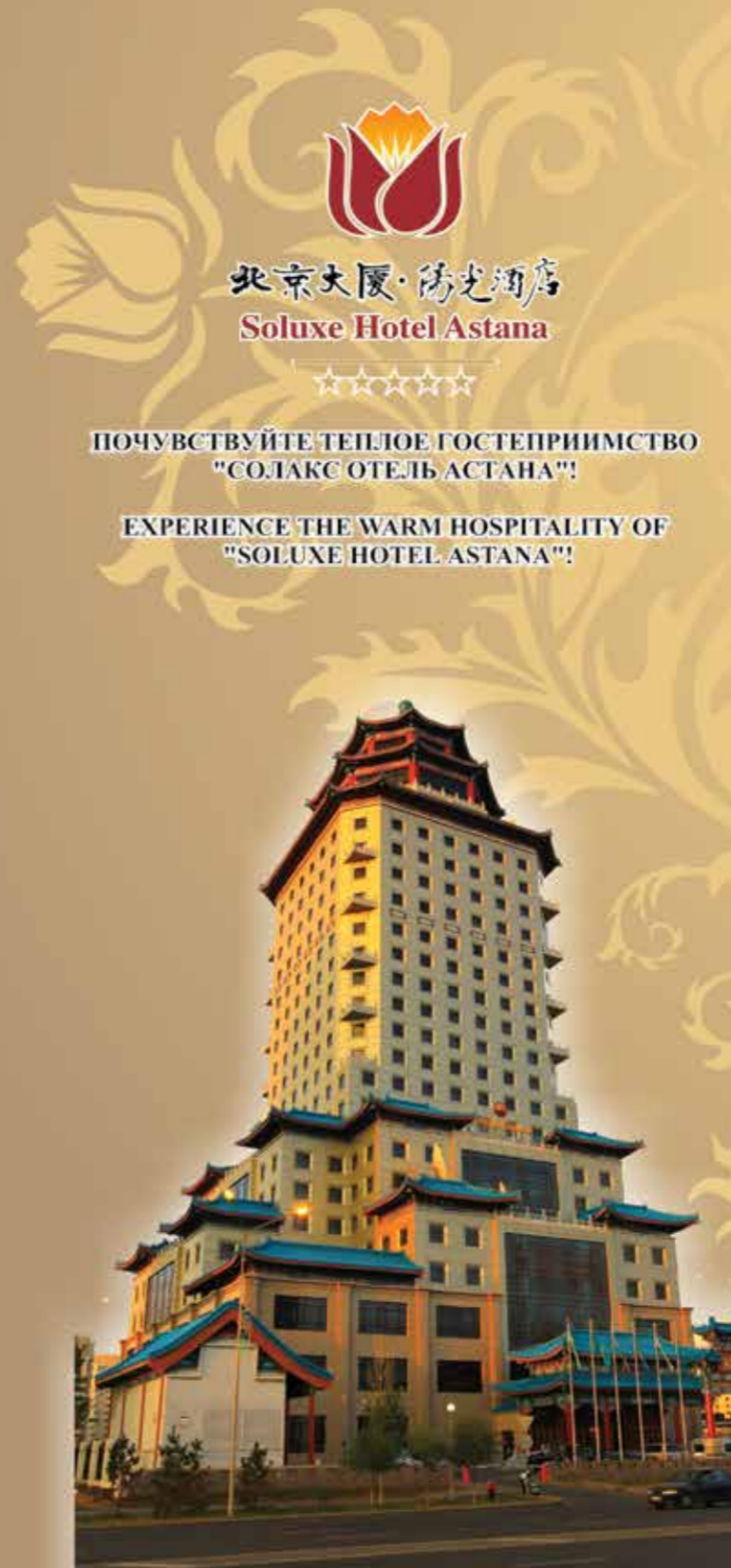
года сокращение долгового бремени было приоритетом экономической политики его властей (в рамках приоритетности не темпов роста экономики как таковых, а его качества). МВФ и Всемирный банк ранее уже призвали китайские власти активнее бороться с расширением долговой нагрузки, даже если это в краткосрочной перспективе замедлит рост экономики КНР. При этом остается высокой вероятность дальнейшего быстрого охлаждения экономики Китая из-за накопленных структурных дисбалансов, что может при пессимистическом сценарии обрушить мировой рост. Следует подчеркнуть, что в ближайшие годы у Китая будет отмечаться сокращение бюджетных возможностей для сдерживания крупных макроэкономических рисков. К примеру, МВФ считает, что китайская экономика может войти в зону сильной коррекции ввиду шока фондирования (на рынке краткосрочных межбанковских кредитов или на рынке фондирования для продуктов по управлению активами), введения

барьеров торговыми партнерами или возобновление давления, вызывающего отток капитала вследствие более быстрой, чем ожидалось, нормализации процентных ставок в США. Остаются высокими риски расширения неомеркантилизма и экономического протекционизма со стороны ряда развитых государств. На таком фоне, в некоторых странах с развитой экономикой по-прежнему фиксируется расширение популярности политических движений, которые скептически относятся к международной экономической интеграции.

Прежде всего, непредсказуемой является экономическая политика администрации Дональда Трампа, который, несмотря на внутривнутриполитическое давление, способен инициировать новые шаги по ограничению участия США в международных экономических организациях или критически расширить торговое противостояние с Китаем. К примеру, еще в январе минувшего года Вашингтон вышел из соглашения о Транстихоокеанском партнерстве, а в течение 2017 года заблокировал ряд решений на уровне ВТО. Это во многом объясняется тем, что нынешнее руководство США серьезно озабочено дефицитом федерального торгового баланса, большая часть которого приходится именно на Китай.

Подобные негативные процессы в состоянии оказать существенное давление на глобальные экономические процессы, прежде всего на торговую динамику, и усилить недоверие между ключевыми экономиками. В данном контексте отмечается расширение общей неопределенности относительно дальнейшего глобального экономического развития, в том числе определенное разочарование в процессах глобализации. При этом у мировой политической элиты по-прежнему окончательно не сформировано четкое понимание того, как обеспечить приемлемые долгосрочные темпы роста глобальной экономики и найти новые альтернативы традиционным инструментам налогово-бюджетной политики. Немаловажно, что целый ряд государств сталкиваются с внутренними вызовами (демография, замедление роста производительности и т.д.), которые будут сдерживать их экономические возможности.

Ключевые внешнеэкономические риски для Казахстана в среднесрочной перспективе прежде всего связываются с возможным повторным спадом цен на энергетические товары, проявлением дисбалансов на финансовых рынках на фоне ужесточения условий финансирования (удорожание доллара и т.д.), а также с ухудшением ситуации в российской и европейской экономике.



北京大厦·阳光酒店
Soluxe Hotel Astana



ПОЧУВСТВУЙТЕ ТЕПЛОЕ ГОСТЕПРИИМСТВО
"СОЛАКС ОТЕЛЬ АСТАНА"!

EXPERIENCE THE WARM HOSPITALITY OF
"SOLUXE HOTEL ASTANA"!



Астана қ., Сол жағалау, Есілауданы, Сығанақ к-сі, 27
г. Астана, Левый берег, Есилауданский р-н, ул. Сығанақ, 27
Essil district, 27, Syghanak str., Astana city
Тел./Tel.: + 7(7172) 70 15 15, факс/fax: + 7 (7172) 70 15 00
Web-site: www.soluxe-astana.kz
E-mail: soluxe.reservation@soluxe-astana.kz

Нефтяной рынок: баланс улучшается

Инесса Траутвейн

С минувшего года на глобальном нефтяном рынке наблюдается заметное ценовое оживление, основным драйвером которого стали договоренности между участниками ОПЕК и другими ведущими нефтепроизводителями, включая Казахстан. Прогнозы по дальнейшей стоимости нефти достаточно благоприятны, особенно принимая во внимание положительную динамику развития глобальной экономики и наконец-то начавшееся снижение нефтяных коммерческих резервов в мире. Тем не менее, на рынке сохраняется явно выраженная неопределенность, которая в состоянии спровоцировать его повышенную ценовую волатильность в ближайшие месяцы.

Под влиянием беспрецедентного отраслевого соглашения между странами ОПЕК и рядом крупных нефтепроизводителей вне этого картеля («ОПЕК+»), глобальный нефтяной рынок на протяжении 2017 года демонстрировал заметную повышательную динамику, особенно во втором полугодии. В начале текущего года цены на сырую нефть успешно протестировали максимумы с 2014 года, превысив 70 долларов США за баррель, хотя еще в январе 2016 года они падали ниже 30 долларов США.

На таком позитивном фоне отмечается усиление общей активности в глобальной нефтяной отрасли, в том числе постепенный возврат инвестиций в разведочные проекты, а также в добычные активы, которые еще несколько месяцев назад рассматривались в качестве нерентабельных. Стоит напомнить, что сделка «ОПЕК+» по сокращению добычи на 1,8 млн баррелей в сутки была достигнута осенью 2016 года и с тех пор уже несколько раз успешно продлевались. Многие эксперты первоначально скептически

воспринимали подобные договоренности, как в связи с прежней практикой низкой дисциплины в ОПЕК, так и ввиду разного восприятия нефтяного рынка и политических расхождений между основными участниками соглашения. Однако время показало, что ведущие нефтепроизводители готовы работать коллективно и идти на активные взаимные уступки для сдерживания общих долгосрочных рыночных вызовов. Участники «ОПЕК+» предварительно прогнозируют, что для относительно-

го восстановления баланса спроса и предложения сырья на глобальном рынке им потребуется еще примерно один год.

В частности, в минувшем декабре, по оценке Международного энергетического агентства, страны ОПЕК в совокупности выполнили соглашение на 129%, а в целом по 2017 году – на 95%. Это является очень высоким показателем, тем более «ОПЕК+» не подразумевает каких-либо санкций в отношении потенциальных нарушителей. Участники нефтяного картеля суммарно нарастили добычу нефти до 32,4 млн баррелей в сутки по сравнению с январем 2017 года (32,2 млн баррелей в сутки), однако указанный показатель все равно оставался ниже целевого уровня в рамках международной сделки (32,5 млн баррелей в сутки). При этом интересно, что финансовая выручка государств, участвующих в соглашении «ОПЕК+», имела устойчивую динамику к росту. К примеру, в минувшем году страны ОПЕК увеличили совокупную дневную выручку в среднем на 362 млн долларов США.

Вместе с тем, следует отметить, что, на фоне улучшения ценовой конъюнктуры и общего спроса, производство нефти государствами, не входящими в ОПЕК, увеличилось в 2017 году на 770 тыс. баррелей в сутки.

Выросла добыча жидких углеводородов в США (на 620 тыс. баррелей в сутки), в Канаде и в Бразилии (соответственно на 320 тыс. и 170 тыс. баррелей в сутки). Это было частично компенсировано сокращениями в некоторых других странах, особенно в Мексике (на 220 тыс. баррелей в сутки).

Особое внимание обращает на себя обусловленное вынужденными причинами продолжающегося серьезного падения добычи нефти в Венесуэле в последние месяцы. К примеру, по итогам минувшего декабря указанная страна производила только 1,6 млн баррелей в сутки, продемонстрировав сокращение в целом по календарному году на 29%.

Как и ожидалось, ключевым сдерживающим фактором для «ОПЕК+» выступил активное расширение добычи нефти в США. Причем не только ввиду увеличения глобальной стоимости нефти, но и осуществляемых американскими отраслевыми компаниями мер по оптимизации расходов и повышения общей эффективности разработки месторождений. Так, в период с 2015 по 2017 годы производители сланцевой нефти в США смогли снизить точку безубыточности на 30-50% в зависимости от месторождения, в том числе через использование технологических нововведений и снижения стоимости услуг, борющихся за сохранение своей доли на американском рынке нефтесервисных компаний.

Иными словами, если бы не активизация нефтяной добычи в США, то глобальный рынок был бы сбалансирован в значительно более сжатые сроки. Согласно имеющимся расчетам, расширение объемов производства в США примерно на 60% «нейтрализовало» сокращения в рамках ОПЕК. Однако важным обстоятельством является то, что ограничение поставок сырья в рамках соглашения «ОПЕК+», продленного в последний раз в минувшем ноябре до конца 2018 года, все же начало приводить к своей основной цели, а именно – к сжатию коммерческих запасов нефти в мире. Сокращение запасов происходит и на фоне усиления глобального экономического роста, который подстегивает спрос на жидкие углеводороды.

По состоянию на ноябрь 2017 года валовые запасы сократились до 2,933 млрд баррелей, но при этом данный уровень по-прежнему превышает средний за 5 лет показатель (более чем на 130 млн баррелей). Эксперты считают, что именно на сокращение коммерческих запасов, а не добычи как таковой, будут главным образом реагировать в дальнейшем глобальный нефтяной рынок и трейдеры. Такое утверждение показывает, что более эффективным решением в рамках

«ОПЕК+» было бы дополнительное установление основными нефтепроизводителями совместных ограничений объемов экспорта жидких углеводородов.

ДВОЙСТВЕННЫЕ ПЕРСПЕКТИВЫ

Ценовые прогнозы на 2018 год довольно сильно расходятся, обозначая диапазон стоимости нефти от 50 до 70 долларов США за баррель. Наиболее вероятно, что среднегодовая стоимость будет находиться в пределах 60 долларов США за баррель.

Однако не исключается, что в текущем году сорт Brent может превысить ценовую отметку 80 долларов США за баррель и даже временно пойти выше, принимая во внимание заметное сокращение инвестиций в разведку и добычу в течение последних лет. Как подчеркивает Международное энергетическое агентство, если участники сделки «ОПЕК+» продолжат осуществлять договоренности, то к концу 2018 года глобальный рынок будет сбалансирован. Причем в первом полугодии будет наблюдаться избыток, а во втором – ограниченный дефицит сырья.

В дополнение, этому потенциальному ценовому росту в состоянии способствовать форс-мажорные факторы, включая потенциальное усиление геополитической напряженности, особенно конфликты на Ближнем Востоке («иранский вопрос» и т.д.) и расширение трений между США и Китаем. В данном контексте повышенную обеспокоенность вызывает расширение давления США на Иран с учетом готовности администрации Трампа в одностороннем порядке выйти из международных договоренностей по иранскому вопросу, а также возможная интенсификация напряженности ирано-саудовских отношениях.

Необходимо учитывать, что ранее, в период падения стоимости нефти со второй половины 2014 года, геополитические события оказывали зна-

Участники «ОПЕК+» предварительно прогнозируют, что для относительного восстановления баланса спроса и предложения сырья на глобальном рынке им потребуется еще примерно один год

чительно меньшее влияние на глобальный нефтяной рынок. В период избытка предложения сырья, участники рынка в большей степени стремятся переключать геополитические риски на сторону предложения.

Однако, принимая во внимание появление сбалансированного рынка в 2018 году, любые заметные риски для стабильности поставок нефти будут иметь серьезные последствия для нефтяных цен, двигая их вверх. Кроме того, учитывая повышенный интерес к сделке «ОПЕК+», политические разногласия между государствами ОПЕК также в состоянии оказывать существенную поддержку нефтяным ценам. Стремительный рост стоимости нефти может произойти и из-за дальнейшего падения производства в Венесуэле, которая является одним из крупнейших экспортеров жидких углеводородов.

Не исключается расширение спекулятивной активности на глобальном нефтяном рынке с преобладанием «бычьего» тренда, которая может стимулировать искусственное и достаточно продолжительное увеличение стоимости нефти. Основным обстоятельством для ценовой стабильности глобального рынка нефти станет готовность участников «ОПЕК+», особенно таких крупных производителей как Саудовская Аравия и Россия, соблюдать взятые обязательства по ограничению добычи. На сегодня каких-либо явных предпосылок к значительным нарушениям договоренностей или открытому выходу из них отдельных государств не прослеживается. Международное энергетическое агентство также считает, что ведущие участники соглашения «ОПЕК+» продолжат лимитировать производство в целях поддержания цен на рынке.

Среди участников «ОПЕК+» преобладает четкий консенсус относительно необходимости сохранения коллективных действий и высокой дисциплины для улучшения ситуации на глобальном рынке, прежде всего с точки зрения дальнейшего сокращения коммерческих запасов сырья в мире. На таком фоне распространены ожидания того, что Саудовская Аравия может пойти на дальнейшее одностороннее перевыполнение своих обязательств по сокращению добычи в рамках «ОПЕК+». Главным образом будучи обеспокоенной по поводу ценового фона в преддверии IPO Saudi Aramco, которое в состоянии стать одним из крупнейших в истории.

Вместе с тем до сих пор не понятно, как они будут выходить из сделки «ОПЕК+» в дальнейшем, когда ее основные задачи по стабилизации нефтяного рынка будут достигнуты. Кроме того, у участников сделки про-

слеживается разное восприятие складывающегося баланса спроса и предложения. К примеру, для Казахстана и России эти договоренности сегодня нужны объективно меньше, чем той же Саудовской Аравии. Поэтому до конца первого полугодия 2018 года не исключается пересмотра параметров соглашения, возможно его некоторого смягчения.

Прекращение действия соглашения, особенно резкое, в состоянии вновь разбалансировать глобальный рынок, с учетом предполагаемых активных попыток участников «ОПЕК+» восстановить свою долю на нем и вытеснить конкурентов. Это неизбежно приведет к снижению стоимости углеводородного сырья. По этой причине нефтепроизводители, не входящие в ОПЕК, будут вынуждены сотрудничать с ОПЕК

после окончания действия соглашения. К примеру, агентство Bloomberg отмечает, что Россия и Саудовская Аравия по всей видимости уже договорились о продлении «ОПЕК+» за пределы 2018 года для аккуратного выхода из него.

Однако следует отметить, что среди игроков глобального нефтяного рынка сохраняется повышенная неопределенность.

Растущая стоимость нефти продолжит в 2018 году поддерживать увеличение ее производства в США, а также Бразилии и Канаде. Это в состоянии стать одним из основных факторов ценовой волатильности.

В частности, согласно прогнозу Международного энергетического агентства, рост добычи в государствах вне ОПЕК составит 1,7 млн баррелей в сут-

ки (в том числе в США — на 1,35 млн баррелей в сутки), или на 1 млн баррелей в сутки больше показателя минувшего года. В свою очередь, по оценкам ОПЕК, суммарный прирост нефтяных поставок из стран вне ОПЕК может достичь 1,15 млн баррелей в сутки. Вместе с объемами производства будет расти и экспорт нефти из США. Налоговая реформа в указанной стране может выступить важным фактором поддержки для местных нефтегазовых компаний. Многие эксперты в результате предупреждают, что при сценарии слишком резкого роста производства нефти в США все усилия ОПЕК и его партнеров в состоянии сойти на нет, и стоимость сырья резко просядет до 40 долларов США за баррель.

Правда, ряд крупных нефтедобывающих государств, прежде всего Саудов-

ская Аравия, открыто раскритиковал подобные прогнозы как чрезмерно драматизирующие влияние североамериканской нефти на глобальный рынок. Схожего мнения придерживаются и отдельные крупные «мозговые» центры. К примеру, Citi ожидает прирост добычи сланцевой нефти в США в пределах 0,8-1 млн баррелей в сутки. Некоторые прогнозы свидетельствуют о еще более низких показателях — 0,3-0,6 млн баррелей в сутки, к примеру под давлением увеличения стоимости заимствований в США из-за ужесточения монетарной политики Федерезерва. Также, действия ФРС по всей видимости приведут к удорожанию доллара и, соответственно, в целом негативно повлияют на стоимость нефти. При этом следует учитывать, что приток дополнительных объемов

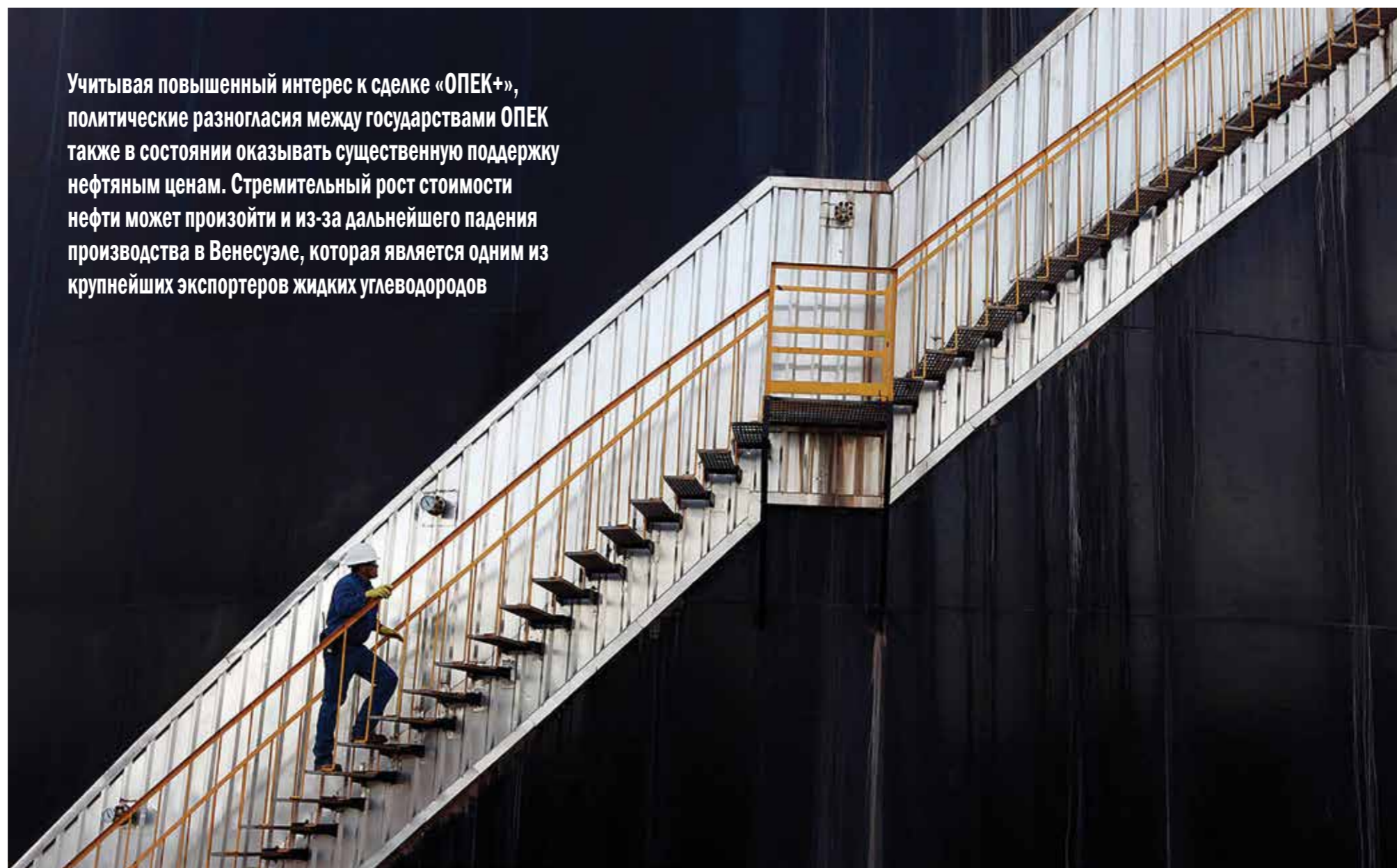
преимущественно легкой нефти из США усиливает ее избыток по сравнению с тяжелыми сортами.

На таком фоне ожидаемый рост глобального спроса на нефть в 2018 году составит только 1,3 млн баррелей в сутки, то есть меньше, чем в минувшем году. Во многом это станет следствием давления со стороны более высокой стоимости нефти на настроения ее покупателей, а также ряда других факторов (замедление спроса со стороны стран ОЭСР, более активное использование газа отдельными ведущими экономиками и т.д.).

То, насколько глобальный рынок будет устойчивым в 2018 году, будет в критической степени зависеть и от общего состояния мировой экономики. На сегодня мировая экономика демонстрирует хорошее самочувствие, в том числе учитывая повышение экономической активности в развитых государствах и экспортерах нефтяного сырья до максимумов за последние годы. Однако, проблемой для поддержания среднегодовой стоимости нефти выше 60 долларов США за баррель в состоянии выступить непредвиденное замедление темпов экономического роста в мире, особенно в ведущем потребителе жидких углеводородов — Китае. Любые кризисные явления, в том числе резкие проседания ключевых фондовых рынков или структурные проблемы в ведущих экономиках, болезненно воспринимаются игроками нефтяной отрасли, приводя к значительной и зачастую продолжительной понижательной коррекции цен на нефть.

Большинство экспертов едино в том, что в обозримой перспективе возврата «сверхвысоких» цен на нефть ожидать не стоит. Сценарий ценового отката в коридор 45-55 долларов США за баррель в данном контексте сравнительно более вероятен.

Более того, даже некоторые ведущие участники глобальной нефтяной отрасли рассматривают стоимость жидких углеводородов в пределах 70 долларов США за баррель как завышенные и не совсем соответствующие реальному положению дел. К примеру, руководитель British Petroleum Роберт Дадли не так давно назвал такие цены на нефть «немного завышенными», ожидая их средний уровень в 2018 году в пределах 55-60 долларов США за баррель. Иными словами, многие отраслевые компании успешно адаптировались к низким ценам. Тем не менее, глобальный рынок уже позиционируется в качестве близкого к состоянию сбалансированности, без каких-либо критических шоков в обозримой перспективе.



Учитывая повышенный интерес к сделке «ОПЕК+», политические разногласия между государствами ОПЕК также в состоянии оказывать существенную поддержку нефтяным ценам. Стремительный рост стоимости нефти может произойти и из-за дальнейшего падения производства в Венесуэле, которая является одним из крупнейших экспортеров жидких углеводородов

Oil market: balance improved

Inessa Trautvein

Since last year, a noticeable price revival has been observed in the global oil market, the main driver of which has been agreements between OPEC members and other leading oil producers, including Kazakhstan. Forecasts on the further cost of oil are quite favorable, especially taking into account the positive dynamics of the global economy development and finally the beginning of the decline in oil commercial reserves in the world. Nevertheless, the market remains clearly expressed uncertainty, which is able to provoke its increased price volatility in the coming months.

Under the influence of an unprecedented sectoral agreement between OPEC countries and a number of large oil producers outside this cartel (OPEC +), the global oil market demonstrated remarkable upward dynamics throughout the year, especially in the second half of the year. At the beginning of this year, crude oil prices have successfully tested highs since 2014, exceeding \$ 70 per barrel, although as early as January 2016 they fell below \$ 30.

On such a positive background, there is an increase in overall activity in the global oil industry, including a gradual return of investment in exploration projects, as well as in mining assets that were considered a few months ago as unprofitable. It should be recalled that "OPEC +" transaction on reduction of production by 1.8 million barrels per day was achieved in

the fall of 2016 and has since been successfully extended several times. Many experts were initially skeptical about such agreements, both in connection with the former practice of low discipline in OPEC, and because of different perceptions of the oil market and political differences between the main parties to the agreement.

However, time has shown that leading oil producers are ready to work collectively and make active mutual concessions to contain common long-term market challenges. Participants of OPEC + predict that in order to restore the balance of supply and demand of raw materials in the global market, they will need about one more year.

In particular, last December, according to the International Energy Agency, OPEC countries together fulfilled the agreement by 129%, and in general by 2017 –



by 95%. This is a very high indicator, all the more «OPEC +» does not imply any sanctions against potential violators. The participants of the oil cartel have accumulated oil production up to 32.4 million barrels per day compared to January 2017 (32.2 million barrels per day), but this indicator still remained below the target level in the international transaction (32.5 million barrels) per day). At the same time, it is interesting that the financial revenue of the states participating in OPEC + agreement had a stable dynamics to growth. For example, in the past year, OPEC states increased their total daily revenue by an average of \$ 362 million. At the same time, it should be noted that, against the backdrop of improved price environment and general demand, oil production by non-OPEC states increased by 770 thousand barrels per day in 2017. The production of liquid hydrocarbons in the United States grew by 620,000 barrels per day, in Canada and Brazil (320,000 and 170,000 barrels per day, respectively). This was partially offset by reductions in some other countries, especially in Mexico (220,000 barrels per day). Particular attention is drawn to oil production caused by reasons for continuing serious decline in Venezuela in recent months. For example, following the results of last December, the said country produced only 1.6 million barrels per day, demonstrating a decline in the whole for the calendar year by 29%.

As expected, the key deterrent for OPEC + was the active expansion of oil production in the US. And not only in view of the increase in global oil prices, but also the measures taken by US industry companies to optimize costs and improve the overall efficiency of field development. So, in the period from 2015 to 2017, shale oil producers in the US were able to reduce the breakeven point by 30-50% depending on the field, including through the use of technological innovations and the reduction of the cost of services struggling to maintain their share in the US market of oil service companies. In other words, if it were not for activation of oil production in the US, the global market would have been balanced much more quickly. According to the available calculations, the expansion of production in the US by about 60% «neutralized» the reduction within OPEC.

However, an important circumstance is that the restriction in supply of raw materials within OPEC + agreement extended for the last time last November to the end of 2018, nevertheless began to lead to its main goal, namely, to squeezing of commercial oil reserves in the world. Reduction of reserves occurs and against the background of increased global economic growth, which spurs the demand for liquid hydrocarbons.

As of November 2017, gross reserves fell

to 2.933 billion barrels, but this level still exceeds the average indicator for 5 years (more than 130 million barrels). Experts believe that the global oil market and traders will mainly react in the future to reduction of commercial reserves, rather than production. Such statement shows that a more effective solution within OPEC + would be an additional establishment of joint export volumes of liquid hydrocarbons by key oil producers

TWO-VALUED PROSPECTS

Price forecasts for 2018 are quite divergent, indicating a range of oil prices from \$ 50 to \$ 70 per barrel. It is most likely that the average annual cost will be within \$ 60 per barrel.

However, it is not ruled out that this year Brent may exceed the price tag of \$ 80 per barrel and even temporarily go higher, taking into account a noticeable reduction in investment in exploration and production in recent years. As the International Energy Agency stresses, if the participants in OPEC + agreement continue to execute agreements, by the end of 2018 the global market will be balanced. And in the first half of the year there will be an excess, and in the second – a limited shortage of raw materials.

In addition, force majeure can contribute to this potential price increase, including the potential intensification of geopolitical tensions, especially the conflicts in the Middle East (the «Iran issue», etc.) and the expansion of tensions between the US and China. In this context, increased concern is the expansion of US pressure on Iran, taking into account the readiness of the Trump administration to unilaterally withdraw from international agreements on the Iranian issue, as well as the possible intensification of tension in Iran-Saudi relations.

It should be borne in mind that earlier, during the period of falling oil prices from the second half of 2014, geopolitical events had significantly less impact on the global oil market. In the period of excess supply of raw materials, market participants are more likely to shift geopolitical risks to supply.

However, taking into account the emergence of a balanced market in 2018, any significant risks to the stability of oil supplies will have serious consequences for oil prices, moving them up. In addition, given the increased interest in the OPEC + agreement, political disagreements among OPEC states are also able to provide substantial support to oil prices. Rapid increase in oil price can occur due to the further decline in production in Venezuela, which is one of the largest exporters of liquid hydrocarbons.

It is possible that speculative activity will expand on the global oil market with a



predominance of the «bullish» trend, which can stimulate an artificial and sufficiently long increase in oil price.

The main circumstance for price stability in global oil market will be the readiness of OPEC + participants, especially major producers such as Saudi Arabia and Russia to comply with their obligations to limit production. For today, there are no obvious prerequisites for significant violations of agreements or open access to them from individual states. The International Energy Agency also believes that the leading participants of OPEC + agreement will continue to limit production in order to maintain prices in the market.

Among participants in OPEC +, there is a clear consensus on the need to preserve collective action and discipline to improve the situation in the global market, primarily in terms of further reduction of commercial reserves of raw materials in the world. Against this background, expectations are widespread that Saudi Arabia can keep on to further unilateral over-fulfillment of its obligation to reduce production within the framework of «OPEC +». Mainly being concerned about the price background in the run-up to IPO of Saudi Aramco, which can become one of the largest ones in history.

At the same time, it is still not clear how they will withdraw from OPEC + agreement later, when its main tasks for stabilizing the oil market will be achieved. In addition, participants in the transaction have different perceptions of the emerging balance of supply and demand. For example, for Kazakhstan and Russia, these agreements are now needed objectively less than the same Saudi Arabia. Therefore, until the end of the first half of 2018, it is not excluded that the parameters of the agreement are revised, its mitigation is possible.

The termination of the agreement, especially the sharp one, can unbalance the global market, taking into account the alleged active attempts by OPEC + participants to restore their share in it and drive out competitors. This will inevitably lead to a decrease in the cost of hydrocarbon raw materials. For this reason, non-OPEC oil producers will be forced to cooperate

with OPEC after the end of the agreement. For example, Bloomberg notes that Russia and Saudi Arabia apparently already agreed to extend «OPEC +» beyond 2018 for an accurate withdrawal from it.

However, it should be noted that among players in the global oil market, there is still an increased uncertainty. The growing oil price will continue in 2018 to support the increase in its production in the US, as well as Brazil and Canada. This is able to become one of the main factors of price volatility.

In particular, according to the forecast of the International Energy Agency, the growth in production in states outside OPEC will be 1.7 million barrels per day (including 1.35 million barrels per day in the US), or 1 million barrels per day more than the last year. In turn, according to OPEC estimates, the total increase in oil supplies from countries outside OPEC could reach 1.15 million barrels per day. Along with production volumes, oil exports from the United States will also grow. Tax reform in this country can be an important support factor for local oil and gas companies. Many experts as a result warn that under the scenario of too sharp growth of oil production in the US, all the efforts of OPEC and its partners are able to come to naught, and the cost of raw materials will drastically climb to \$ 40 per barrel.

True, a number of large oil-producing states, primarily Saudi Arabia, openly criticized such forecasts as overly dramatic influence of North American oil on the global market. A similar opinion is shared by some large «brain» centers. For example, Citi expects an increase in the production of shale oil in the US in the range of 0.8-1 million barrels per day. Some forecasts indicate even lower rates – 0.3-0.6 million barrels per day, for example, under pressure of an increase in the cost of borrowing in the US due to tightening of FED monetary policy. Also, FED actions are likely to lead to a rise in the price of dollar and, accordingly, in general, will negatively affect the oil price. At the same time, it should be taken into account that the influx of additional volumes of predominantly light

oil from the United States increases its excess in comparison with heavy grades. Against this background, the expected increase in global oil demand in 2018 will be only 1.3 million barrels per day, that is, less than in the past year. In many ways, this will be the result of pressure from higher oil prices on the mood of other factors (slowing demand from OECD countries, more active use of gas by individual leading economies, etc.).

The extent to which the global market will be sustainable in 2018 will depend critically on the overall state of the global economy. Today the world economy demonstrates good health, including taking into account the increase in economic activity in developed countries and exporters of oil raw materials to the maximum extent in recent years.

However, the problem of maintaining the average annual oil price above US \$ 60 per barrel can be unexpected slowdown in world economic growth, especially in the leading consumer of liquid hydrocarbons – China. Any crisis phenomena, including sharp subsidence of key stock markets or structural problems in leading economies, are painfully perceived by players in the oil industry, leading to a significant and often long downward correction in oil prices.

Most experts agree that in the foreseeable future there is no need to return the «extra-high» oil prices. The scenario of price pullback in the corridor of 45-55 US dollars per barrel in this context is relatively more likely.

Moreover, even some of the leading participants in the global oil industry are considering the cost of liquid hydrocarbons within US \$ 70 per barrel as inflated and not entirely in line with the real state of affairs. For example, the head of British Petroleum, Robert Dudley, recently called such oil prices «slightly overpriced», expecting their average level in 2018 in the range of 55-60 US dollars per barrel. In other words, many industry companies have successfully adapted to low prices. Nevertheless, the global market is already positioned as close to a state of balance, without any critical shocks in the foreseeable future.



М Sport развивает спортивную медицину в Казахстане и предоставляет комплекс услуг для профессиональных атлетов и спортсменов-любителей. Спектр предлагаемых услуг: функциональная диагностика, реабилитация, занятия ЛФК, питание, амбулаторное и стационарное лечение спортсменов с учетом особенностей антидопингового регулирования.

Внедряется передовой мировой опыт путем использования инновационного оборудования и технологий, привлечения иностранных врачей и специалистов по спортивной медицине, а также интенсивное обучение собственного медицинского персонала в целях достижения высоких спортивных результатов казахстанскими атлетами и поддержки массового спорта в Казахстане.

Казахстанская экономика в 2017-м: итоги и перспективы

Артем Устименко

Минувший год стал для Казахстана периодом активного восстановления национальной экономики после нескольких сложных лет, в течение которых республика столкнулась с резким ухудшением внешней конъюнктуры под влиянием обвала нефтяных цен и кризиса в российской экономике. Несмотря на сохранение ряда рисков, среднесрочные прогнозы макроэкономического развития для Казахстана остаются в целом благоприятными.

С учетом достигнутого по итогам 2017 года повышения темпов роста ВВП до 4%, можно констатировать значительное улучшение макроэкономического самочувствия Казахстана, в том числе внутреннего инвестиционного и потребительского спроса. Стоит отметить, что согласно первоначальному правительственному Прогнозу социально-экономического развития, темпы роста отечественной экономики ожидалось только на уровне 2,5%, тогда как годом ранее она выросла всего на 1,1%. Основные риски внешнего характера для казахстанской экономики существенно ослабли, особенно на фоне ее окончательной адаптации к сравнительно низким нефтяным ценам. Тем самым, затяжная полоса стагнационного развития, начавшаяся со второй половины 2014 года в результате дестабилизации глобального нефтяного рынка и серьезной рецессии в России, была успешно преодолена, во многом благодаря продуманной макроэкономической политике властей. Значительную поддержку экономическому росту оказала реализация государством комплексных мер по сти-

мулированию экономики и программ развития. В частности, в 2017 году на реализацию Государственной программой инфраструктурного развития «Нурлы жол» было выделено более 484 млрд тенге. При этом, правительство намерено в дальнейшем улучшить ситуацию с освоением выделяемых в рамках данной стратегической госпрограммы финансовых средств. К примеру, еще осенью минувшего года было поручено сократить объемы финансовых средств для региональных администраторов бюджетных программ, допустивших неосвоение в рамках госпрограммы «Нурлы жол». Среди прочего, подобные меры позволили усилить внутренний потребительский и инвестиционный спрос, а также активизировать обрабатывающую промышленность, которая продемонстрировала максимальные темпы роста за последние пять лет – 5,1%. Также показал улучшение инвестиционный климат. К примеру, по итогам минувшего года валовые инвестиций в основной капитал выросли на 5,5%, особенно в сельском хозяйстве (29,3%) и секторе торговли (21,8%). Однако,

по некоторым экспертным данным, добыча сырой нефти и цветных металлов, а также черной и цветной металлургии по-прежнему в совокупном выражении вносит основной вклад в рост ВВП – почти 40% от его достигнутых показателей. Несмотря на сохранение участия в продленном в минувшем ноябре до конца 2018 года соглашении «ОПЕК+», Казахстан в 2017 году продолжил наращивать производство сырой нефти и газового конденсата, прежде всего благодаря дальнейшей разработке Северо-Каспийского проекта (де-факто выведенного из-под обязательств в рамках «ОПЕК+»). Согласно данным Министерства национальной экономики РК, ее производство составило 86,2 млн тонн. Стоит отметить, что благодаря действию соглашения «ОПЕК+» средние цены на нефть в 2017 году были на 30% выше, чем годом ранее. Данное обстоятельство позволило значительно повысить общую рентабельность нефтедобычи в Казахстане. Немаловажно, что в 2017 году отмечено серьезная активизация государственно-частного партнерства (ГЧП). Причем принятые в минувшем дека-

бре законодательные нововведения еще более упрощают реализацию проектов ГЧП. Так, в общей сложности в республике уже осуществляется порядка 245 проектов ГЧП, которые оцениваются в 96,6 млрд тенге. Большинство из них сосредоточены в социальной сфере. В январе текущего года S&P Global Ratings подтвердило суверенные кредитные рейтинги Казахстана в иностранной и национальной валюте на уровне «BBB-/A-3». В 2017 году отмечена относительная стабилизация валютного курса, причем в течение его второй половины прослеживалась достаточно слабая корреляция курса тенге с растущей стоимостью нефти. Продолжает оправдывать себя переход страны к «плавающему» курсу тенге и таргетированию инфляции. С учетом улучшения макроэкономической ситуации отмечается смягчение властями монетарной политики. К примеру, Национальный банк трижды за минувший год снижал базовую процентную ставку (с 12% до 10,25%), что среди прочего было направлено на снижение стоимости заимствований для домохозяйств и бизнеса на внутреннем рынке. А уже в январе текущего года Национальный банк принял решение снизить базовую ставку до 9,75%, прежде всего ввиду более низких темпов инфляции по сравнению с базовыми прогнозами. Инфляционный фон по сравнению с 2016 годом

понижился на 1,4 процентных пункта, до 7,1%, при коридоре Национального банка 6-8%. В данном контексте следует отметить также, что государство предприняло активные действия по оздоровлению ключевых банков в рамках Программы повышения устойчивости банковского сектора, на основе солидарного участия бенефициаров ключевых банков в докапитализации и безусловной возвратности государственной помощи. Во многом благодаря этому объем банковских кредитов экономике в январе-ноябре 2017 года вырос на 1,8% до 13 трлн тенге. Причем если тенговое кредитование увеличилось на 10%, то в иностранной валюте – резко снизилось на 15,3%. В обозримой перспективе ожидается дальнейшее усиление надзорно-регуляторных полномочий Национального банка, что позволит дополнительно снизить возможные дисбалансы на банковском рынке.

ВНЕШНИЙ СЕКТОР

Благоприятная внешняя конъюнктура дала возможность республике значительно улучшить внешнеторговые показатели. В частности, согласно данным официальной статистики, за первые 11 месяцев минувшего года торговый оборот составил 69,45 млрд долларов США, увеличившись на 25,1% в годовом со-

поставлении. Причем экспорт продемонстрировал более активный рост по сравнению с импортом, достигнув 43,07 млрд долларов, или на 31,6% больше по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года. В дополнение, товарооборот по нерегистрируемому официальной статистикой операциям физических лиц («челночная» торговля) оценивается Национальным банком по итогам первого полугодия в 2,3 млрд долларов США, в том числе стоимость вывезенных из Казахстана товаров составила 0,5 млрд долларов США. Важно отметить, что рост объемов экспорта из Казахстана в страны ЕАЭС показал фактически одинаковое значение темпов роста с общим экспортом республики, несмотря на отсутствие между странами блока основных торговых ограничений. Вместе с тем, доля несырьевых товаров в экспорте Казахстана в государства ЕАЭС существенно выше, с учетом достаточно ограниченных объемов поставок нефти и связанных с ней товарных категорий на рынки интеграционных партнеров. Немаловажно, что 1 января 2018 года вступил в силу Таможенный кодекс ЕАЭС. Он обеспечит единое таможенное регулирование на всей территории интеграционного объединения и способствует усилению взаимного торгового оборота. Важным обстоятельством является то, что большая часть внешнеторговых взаи-



Сравнительные темпы роста ВВП Казахстана в 2010-2017 годах, в % (2017 год – предварительная оценка). Данные: Министерство национальной экономики РК



морасчетов между участниками союза проводится в национальных валютах, прежде всего в российском рубле. По информации Евразийского банка развития, этот показатель уже составляет более 75%.

Среди прочего, в январе-ноябре 2017 года Казахстан экспортировал на внешние рынки 61,75 млн тонн сырой нефти, или почти на 10% больше в годовом сопоставлении. Это принесло республике экспортных доходов на общую сумму 23,58 млрд долларов США (соответственно, +37,1% из-за роста физических объемов экспорта и глобальной стоимости нефти). Тем самым сырая нефть уверенно сохраняет позицию в качестве основного экспортного товара для Казахстана. В стоимостном выражении за сырой нефтью следуют рафинированная медь и ферроспла-

вы, экспорт которых превысил соответственно 2,1 млрд и 2 млрд долларов США. Вместе с тем, осуществлен проект модернизации на Павлодарском нефтехимическом заводе и Атырауского нефтеперерабатывающего завода, что позволит в текущем году расширить переработку сырой нефти в стране.

На таком позитивном фонде дефицит текущего счета платежного баланса Казахстана в январе-сентябре минувшего года сократился до 4,6 млрд долларов США, то есть на 1,4 млрд долларов США по сравнению с показателями предыдущего года. Однако указанные показатели несколько «скомкало» ухудшение баланса первичных доходов, отрицательное сальдо которого достигло 13,1 млрд долларов США по итогам первых 9 месяцев 2017-го (по

сравнению с 9,1 млрд долларов США за аналогичный период предыдущего года).

Немаловажно, что республика сохраняет сильную позицию по накопленным резервам, несмотря на вынужденную «заморозку» в Bank of New York Mellon части активов Национального фонда в размере 22,6 млрд долларов США. В частности, по итогам 2017 года золотовалютные резервы Национального банка достигли 31,1 млрд долларов США, а активы Национального фонда – 57,7 млрд долларов США. При этом за счет активов Национального фонда была осуществлена финансовая стабилизация банковского сектора и рекапитализация АО «Фонд проблемных кредитов», а также плановые трансферты в государственный бюджет.

Вместе с тем, Казахстан по-прежнему обладает низкими показателями государственного долга. Так, по состоянию на 1 октября 2017 года он едва превышал 14,1 млрд долларов США, увеличившись с января на полмиллиарда долларов США. На этом фоне валовый внешний долг страны составлял 168,9 млрд долларов США. Важным обстоятельством является то, что его большая часть приходится на межфирменную задолженность (105,3 млрд долларов США), то есть задолженность между материнскими и дочерними компаниями, за обязательства по которой государство не несет никакой ответственности. Межфирменная задолженность преимущественно прослеживается у компаний, занимающихся нефтегазовыми проектами. Кроме того, основная часть внешнего долга страны

приходится на долгосрочный, что минимизирует риски ликвидности. Ожидается, что более высокие цены на нефть и улучшение доходных показателей республиканского бюджета (в том числе ввиду принятия нового Налогового кодекса, который позволит повысить доходы ориентировочно на 3% от ВВП) приведут к увеличению суверенных финансовых резервов. Следует также учитывать, что в обозримой перспективе предусматривается поэтапное уменьшение объемов гарантированного трансферта и отказ от привлечения целевого трансферта из Национального фонда в государственный бюджет.

В правительстве планируют в обозримой перспективе получить от приватизации основных экономических активов, входящих в АО «ФНБ «Самрук-Казына», от 3,5 млрд до 5,5 млрд долларов США. Они будут направлены в Национальный фонд. Для сравнения, по данным Министерства финансов, в минувшем году Национальный фонд получил только 74 млрд тенге от приватизации объектов республиканской собственности.

Следует напомнить, что многие из основных активов будут реализованы через IPO, включая такие компании как «Казахстан Темир Жолы», «КазМунай-Газ», «Казатомпром», «Самрук-Энерго» и др. с учетом улучшения макроэкономической ситуации и внешней конъюнктуры, первичное публичное размещение указанных компаний в состоянии принести государству значительно более высокие финансовые доходы по сравнению с гипотетической ситуацией, если бы они выходили на IPO в 2015-2017 годах.

Казахстан продолжает пользоваться популярностью у иностранных инвесторов, в том числе благодаря низким политическим рискам, улучшению государственного администрирования экономики, мягкому налоговому

режиму и др. факторам. Об этом свидетельствует увеличение притока прямых иностранных инвестиций в республику в январе-сентябре 2017 года на 5,3% в годовом сопоставлении, до более 15,7 млрд долларов США. При этом Казахстан в рейтинге Всемирного банка «Doing business» занял в 2018 году 36 место, опередив 154 государства, в том числе такие крупные экономики как Италия, Турция, Бельгия и Израиль. Например, Казахстан стал первым в рейтинге по индикатору «Защита миноритарных инвесторов», а по индикатору «Исполнение контрактов» (6 место) республика уже второй год подряд входит в первую десятку мировых лидеров.

Более стабильная и прогнозируемая макроэкономическая обстановка позволяет надеяться на еще более высокие инвестиционные показатели по итогам 2018 года, в том числе с точки зрения привлечения прямых иностранных инвестиций в обрабатывающую промышленность. Но важно учитывать, что глобальный бизнес, как показал опрос PwC для недавнего форума в Давосе, уже перестал оценивать государство лишь по ВВП, валютному курсу и другим основным финансовым показателям – для него на приоритетное место все чаще выходит общее качество жизни.

ПЕРСПЕКТИВЫ И КЛЮЧЕВЫЕ РИСКИ

Согласно большинству прогнозов, по итогам текущего года ожидается некоторое замедление темпов роста экономики Казахстана, в том числе ввиду эффекта высокой базы.

К примеру, Всемирный банк придерживается консервативного прогноза и ожидает в 2018 году темпы роста ВВП республики на уровне 2,6%. Это будет на 0,5 п.п. ниже среднемирового показателя. В дальнейшем, к 2020 году

Казахстан продолжает пользоваться популярностью у иностранных инвесторов, в том числе благодаря низкому политическому риску, улучшению государственного администрирования экономики, мягкому налоговому режиму и др. факторам

Согласно базовой прогнозной оценке Министерства национальной экономики РК, в текущем году производство нефти ожидается на уровне 2017 года или немного выше

рост ВВП должен достигнуть 3,0% в случае отсутствия форс-мажорных политических или экономических обстоятельств. В свою очередь, S&P Global Ratings ожидает, что ежегодные темпы экономического роста Казахстана составят в среднем 3% в период до 2021 года.

Однако показательно, что в расчете на 2018 году правительство республики намерено удержать достигнутые в минувшем году темпы экономического развития. В частности, уже объявлено о предстоящем пересмотре в сторону повышения первоначальных базовых показателей макропрогноза, который первоначально предусматривает обеспечение экономического роста на уровне 3,1%. Дополнительно разогреть до конца года национальную экономику может увеличение объемов экспорта в случае роста цен на нефть, а также увеличение инвестиций. Последний фактор особенно важен, так как для ускорения ВВП требуется увеличение инвестиций в основной капитал, причем их темпы прироста должны опережать темпы экономического развития. Прогнозируется, что власти республики продолжат политику стимулирования экономического роста и реализации правительственных программ по развитию инфраструктуры. Хотя, вероятно, менее интенсивную, чем в последние «проблемные» годы. Немаловажно, что государство по-прежнему готово предоставлять «точечную» поддержку крупному бизнесу. Вместе с тем, стоит ожидать активизации работы правительства по возвращению в страну капитала, размещенного за рубежом, с учетом соответствующих заявлений Президента Нурсултана Назарбаева.

Высока вероятность дальнейшего постепенного улучшения показателей текущего баланса Казахстана. Также, в расчете на 2018 год можно предположить дальнейшее сокращение инфляции до 6% (особенно в первом полугодии), несмотря на предполагаемые попытки монетарных властей удержать ее на желательном целевом уровне 6,5-7% за счет снижения базовой ставки и т.д. Смягчение монетарной политики в состоянии усилить кредитование экономики банками, что позволит снизить сдерживающее

давление ожидаемого падения объемов государственной поддержки экономики и отсутствия роста реальных бюджетных расходов.

Вместе с тем, Национальный банк по всей видимости будет ориентироваться на ограничение возможного значительного удорожания национальной валюты. Хотя в скором времени возможно некоторое восстановление корреляции тенге с дорожающей нефтью как главного экспортного товара, в том числе из-за снижения объемов валютных трансфертов из Национального фонда.

Казахстанская экономика остается подверженной негативному влиянию ряда внешних обстоятельств, которые фактически не поддаются эффективному «менеджменту» со стороны Казахстана в силу объективных причин. В связи с этим, как подчеркивают эксперты Всемирного банка, стране требуются новые факторы развития для того, чтобы ускорить и обеспечить более инклюзивный рост.

Ключевым риском для отечественной экономики остается сценарий значительного падения стоимости нефти и повышение ее волатильности в силу гетерогенных причин (ослабление темпов развития глобальной экономики, срыв соглашения «ОПЕК+» его участниками, наращивание добычи в США, геополитические кризисы и т.д.). Несмотря на значительное повышение стоимости жидких углеводородов в последние месяцы, этот рост остается неустойчивым. Стоит отметить, что эксперты S&P Global Ratings позиционируют для Казахстана нефтяные доходы как фактор, обуславливающий значительную изменчивость условий внешней торговли и базы доходов правительства.

В данном контексте дополнительным сдерживающим фактором станет прогнозируемое замедление темпов роста добычи жидких углеводородов непосредственно в Казахстане. В частности, согласно базовой прогнозной оценке Министерства национальной экономики РК, в текущем году производство нефти ожидается на уровне 2017 года или немного выше. Как следствие, республике не удастся значительно увеличить экспорт нефтяного сырья в физическом выражении, хотя

в случае увеличения ее стоимости на глобальном рынке экспортные показатели в денежном выражении будут лучше в годовом сопоставлении. Кроме того, важным обстоятельством станет дальнейшее развитие ситуации вокруг «дела Стати», в том числе и по голландской компании KMG Kashagan BV.

Не совсем ясно, насколько долгосрочной и устойчивой будет активизация глобальной экономики, несмотря на ее синхронный рост, начавшийся в прошлом году. К примеру, ведущие эксперты в рамках Давоса-2018 уже высказали обеспокоенность, что глобальные рынки и денежная политика оторвались от экономики. В отдельных крупных экономиках начинают проявляться черты «перегрева», усиливается протекционизм, растет спрос на спекулятивные активы, появляются признаки кризиса на ведущих фондовых рынках и рынке корпоративных долгов. Более того, распространено мнение, что экономические риски постепенно уступают «лидирующее» место экологическим и технологическим. Существенное давление на экономику Казахстана в состоянии оказать ухудшение макроэкономической ситуации в России как ключевого внешнего партнера, особенно при совпадении подобного сценария с ухудшением ценовой конъюнктуры на глобальном рынке нефти. В частности, обеспокоенность вызывает продолжающееся ухудшение политических отношений России и западных стран, в рамках которого последние намерены усилить санкционное давление на Москву. Среди прочего, санкционное давление может затронуть ключевые для России сферы, включая ее экспорт углеводородного сырья, внешние резервы и международные банковские операции. Также Казахстан может испытать негативные последствия в случае «жесткой посадки» экономики Китая, принимая во внимание то, что в этой стране продолжают проследиваться серьезные системные риски и дисбалансы.

Вместе с тем, казахстанская экономика имеет достаточный накопленный запас прочности для эффективного преодоления возможных кризисных ситуаций внешнего характера.

MEDIKER
INDUSTRIAL



**«АЛТЫН САПА»
2017**

**ПРЕМИЯ ПРЕЗИДЕНТА
РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН**

**«МЕДИКЕР -
ПРОМЫШЛЕННАЯ
МЕДИЦИНА»**

**ЛУЧШЕЕ ПРЕДПРИЯТИЕ,
ОКАЗЫВАЮЩЕЕ УСЛУГИ**





Kazakhstan economy in 2017: outcomes and prospects

Artem Ustimenko

For Kazakhstan last year was the period of active renewal of national economy after several complex years, when the republic faced sharp worsening of external conditions under the effect of fall in oil prices and crisis in the Russian economy. Though several risks remain, mid-term forecast of macro-economic development is still favorable for Kazakhstan.

With account of achievements in 2017, growth of GDP up to 4 %, we can consider significant improvements in macroeconomic conditions of Kazakhstan, including internal investment and consumer demand. It should be noted that according to initial governmental forecast of socio-economic development the growth in domestic economy is expected only on the level of 2.5 %, while a year earlier it was only 1.1 %. Principal risks of external character for Kazakhstan economy is significantly weakened, especially against the background of its final adaptation to comparatively low oil prices. Hereby, a lagged line of stagnatory development since the second half of 2014 in the result of

de-stabilization of globalization in the oil market and serious recession in Russia was successfully overpassed due to the well-conceived macro-economic policy of authorities. Significant support for economic growth was provided by the state through implementation of public comprehensive measures aimed to stimulate the economy and development programs. In particular, in 2017 more than 484 billion tenge was allocated for implementation of the State Program for Infrastructure Development of «Nurly Zhol». At the same time, the government intends to further improve the situation with disbursement of financial resources allocated within this strategic state program. For example, even in the autumn of last year, it was instructed to reduce the amount of

financial resources for regional administrators of budget programs, which admitted non-disbursement in the framework of state program «Nurly Zhol». Among others, such measures allowed to strengthen internal consumer and investment demand, as well as activate the processing industry, which demonstrated the maximum growth rates over the past five years – 5.1%. The investment climate improved as well. For example, by the end of the last year gross investments into fixed assets increased by 5.5%, especially in agriculture (29.3%) and trade (21.8%). However, according to some expert data, production of crude oil and non-ferrous metals, as well as ferrous and non-ferrous metallurgy, still contributes to GDP growth – almost 40% of its achieved indicators.

Despite the continued participation in OPEC + agreement extended last November to the end of 2018, Kazakhstan continued to increase its crude oil and gas condensate production in 2017, primarily due to the further development of the North Caspian project (de facto withdrawn from the obligations in the framework of «OPEC +»). According to the Ministry of National Economy of RK, its production amounted to 86.2 million tons. It should be noted that due to the OPEC + agreement, average oil prices in 2017 were 30% higher than in the previous year. This circumstance has significantly increased the overall profitability of oil production in Kazakhstan. It is also important that in 2017 there was a serious activation of public-private partnership (PPP). And the legislative innovations adopted last December even more simplify implementation of PPP projects. Thus, in total, about 245 PPP projects are being implemented in the country, which are estimated at 96.6 billion tenge. Most of them are concentrated in the social sphere. In January this year, S & P Global Ratings confirmed sovereign credit ratings of Kazakhstan in foreign and national currency at the level of «BBB- / A-3». In 2017, relative stabilization of the exchange rate was noted, and during its second half there was a weak correlation of tenge exchange rate with growing cost of oil. The country's transition to a «floating» KZT rate and inflation targeting continues to justify itself. Taking into account the improvement of the macroeconomic situation, the authorities have softened monetary policy. For example, the National Bank reduced the base interest

rate three times over the past year (from 12% to 10.25%), which, among other things, was aimed at reducing the cost of borrowing for households and businesses in the domestic market. In January this year, the National Bank decided to reduce the base rate to 9.75%, primarily due to low inflation rates compared to the baseline forecasts. Inflationary background compared to 2016 decreased by 1.4 percentage points, to 7.1%, with the collar of the National Bank – 6-8%. In this context, it should also be noted that the state has taken active steps to revitalize key banks within the Banking Sector Stability Enhancement Program, based on the joint participation of beneficiaries of key banks in capitalization and unconditional recovery of the state aid. In many respects due to it, the bank credits in the economy in January-November 2017 increased by 1.8% up to KZT 13 trillion. And if tenge crediting increased by 10%, then in foreign currency – fell sharply by 15.3%. In the foreseeable future, further it is expected to strengthen the supervisory and regulatory powers of the National Bank, which will further reduce possible imbalances in the banking market.

EXTERNAL SECTOR

Favorable external conditions enabled the country to significantly improve foreign trade indicators. In particular, according to official statistics, for the first 11 months of the past year, trade turnover amounted to 69.45 billion US dollars, an increase of 25.1% on a year-on-year basis. Moreover, ex-

ports showed more active growth compared to imports, reaching \$ 43.07 billion, or by 31.6% more compared to the same period last year. In addition, the turnover of the non-registered official statistics of retail transactions («shuttle» trade) is estimated by the National Bank in the first half of the year at 2.3 billion US dollars, including the cost of goods exported from Kazakhstan amounted to 0.5 billion US dollars. It is important to note that the growth in exports from Kazakhstan to EEU countries showed the same value of growth rates with the total exports of the republic, despite the absence of a block of major trade restrictions between the countries. At the same time, the share of non-resource goods in Kazakhstan's exports to the EEA states is much higher, taking into account the rather limited volumes of oil supplies and related commodity categories to the markets of integration partners. It is also important that on January 1, 2018 the Customs Code of EEA entered into force. It will ensure unified customs regulation throughout the territory of the integration association and contribute to the strengthening of mutual trade turnover. An important circumstance is that most of the foreign trade settlements between the members of the union are made in national currencies, primarily in the Russian Ruble. According to the information of the Eurasian Development Bank, this figure is already over 75%. Among other things, in January-November 2017, Kazakhstan exported 61.75 million tons of crude oil to external markets, or nearly 10% more than in the same period. For the Republic it result-



Comparative growth rates of Kazakhstan GDP in 2010-2017, in % (2017 – preliminary assessment). Date: Ministry of National Economy of RoK

ed in export revenues totaling \$ 23.58 billion (+ 37.1%, respectively, due to the growth in exports and global oil prices). Thus, crude oil confidently maintains its position as the main export commodity for Kazakhstan. In terms of value, crude oil is followed by refined copper and ferroalloys, whose exports exceeded 2.1 billion and 2 billion US dollars, respectively. At the same time, a modernization project has been implemented at Pavlodar petrochemical plant and Atyrau refinery, which will allow to expand the processing of crude oil in the country this year. On such a positive fund, the current account deficit in Kazakhstan's balance of payments in January-September last year decreased up to \$ 4.6 billion, or by \$ 1.4 billion compared to the previous year. However, these indicators somewhat «crumpled» the deterioration in the balance of primary incomes, the negative balance of which reached \$ 13.1 billion in the first 9 months of 2017 (compared to \$ 9.1 billion in the same period last year). It is also important that the republic maintains a strong position on the accumulated reserves, despite the forced «freeze» of part of the National Fund in the amount of 22.6 billion US dollars in the Bank of New York Mellon. In particular, following the results of 2017, the gold and foreign exchange reserves of the National Bank reached 31.1 billion US dollars, and the assets of the National Fund – 57.7 billion US dollars. At the same time, the assets of the National Fund, provided financial stabilization of the banking sector

and recapitalization of the JSC «Fund for Problem Loans», as well as planned transfers to the state budget. At the same time, Kazakhstan still has low indices of public debt. So, as of October 1, 2017, it hardly exceeded \$ 14.1 billion, having increased by half a billion dollars since January. Against this background, the gross external debt of the country was 168.9 billion US dollars. An important circumstance is that most of it is accounted for by intercompany debt (105.3 billion US dollars), that is, debts between parent and subsidiaries, for which the state is not liable for obligations. Intercompany debt is mainly observed in companies involved in oil and gas projects. In addition, the bulk of the country's external debt falls to long-term debts, which minimizes liquidity risks. It is expected that higher oil prices and improvement in the revenue indicators of the republican budget (including the adoption of the new Tax Code, which will increase revenues by about 3% of GDP) will lead to an increase in sovereign financial reserves. It should also be taken into account that in the foreseeable future there will be a phased reduction in the amount of the guaranteed transfer and a refusal to attract a targeted transfer from the National Fund to the state budget. The government plans in the foreseeable future to obtain from 3.5 billion to 5.5 billion US dollars from privatization of key economic assets included in the National Welfare Fund Samruk-Kazyna.

They will be sent to the National Fund. For comparison, according to the Ministry of Finance, last year the National Fund received only 74 billion tenge from privatization of objects of the republican property. It should be recalled that many of fixed assets will be sold through IPO, including such companies as Kazakhstan Temir Zholy, KazMunayGas, Kazatomprom, Samruk-Energo, etc. Taking into account the improvement of the macroeconomic situation and external conditions, the primary public placement of these companies will entail much higher financial returns to the state compared to the hypothetical situation if they were to enter IPO in 2015-2017. Kazakhstan continues to be popular with foreign investors, including due to low political risks, improved state administration of the economy, a soft tax regime and other factors. This is evidenced by an increase in the inflow of foreign direct investment to the republic in January-September 2017 by 5.3% on a year-on-year basis, to over 15.7 billion US dollars. At the same time, Kazakhstan in the World Bank's rating «Doing business» took 36th place in 2018, ahead of 154 states, including such large economies as Italy, Turkey, Belgium and Israel. For example, Kazakhstan was the first in the rating on the indicator «Protection of minority investors», and according to the indicator «Contract execution» (6th place), the republic has been ranked among the top ten world leaders for the second consecutive year

A more stable and predictable macroeconomic environment makes it possible to hope for even higher investment indicators in 2018, including in terms of attracting foreign direct investment in the processing industry. But it is important to take into account that global business, as the PwC poll showed for the recent forum in Davos, it has already stopped assessing the state only by GDP, the exchange rate and other key financial indicators the priority is the quality of life

PROSPECTS AND KEY RISKS

According to most forecasts, by the end of this year, there will be some slowdown in the growth rate of Kazakhstan's economy, including due to the effect of a high base. For example, the World Bank adheres to a conservative forecast and expects in 2018 the growth rate of the country's GDP at the level of 2.6%. This will be by 0.5 percentage points below the world average. In the future, by 2020, GDP growth should reach 3.0% in the absence of force majeure political or economic circumstances. In turn, S & P Global Ratings expects that the annual economic growth rate of Kazakhstan will average 3% in the period until 2021. However, it is indicative that in 2018, the government of the republic intends to keep the pace of economic development achieved in the past year. In particular,

it has already announced the upcoming revision towards an increase in the initial macro-forecast indicators, which initially provides for economic growth at the level of 3.1%. In addition, the national economy could be re-heated by the end of the year by an increase in exports in the event of an increase in oil prices, as well as an increase in investment. The latter factor is especially important, since to accelerate GDP, it is necessary to increase investment in fixed assets, and their growth rates should outstrip the pace of economic development.

It is predicted that the authorities of the republic will continue the policy of stimulating economic growth and implementing government programs for the development of infrastructure, although, probably, less intense than in the last «problem» years. It is also important that the state is still ready to provide «point» support to large businesses. At the same time, we should expect the work of the government to revitalize the return of capital placed abroad, taking into account the relevant statements of President Nursultan Nazarbayev. There is a high probability of further gradual improvement of the current balance of Kazakhstan indicators. Also, for the year 2018, it is possible to assume a further reduction in inflation to 6% (especially in the first half of the year), despite the alleged attempts by the monetary authorities to keep it at the desired target level of 6.5-7% by reducing the base rate, etc. Mitigating monetary policy is in a position to increase business loans among banks, which will reduce the constraining pressure of the expected decline in the amount of state support for the economy and the absence of growth in real budget expenditures.

At the same time, the National Bank is likely to focus on limiting possible significant appreciation of the national currency. Although in the near future it may be possible to somehow restore the correlation between tenge and rising oil as the main export commodity, including due to a decrease in the volume of currency transfers from the National Fund. Kazakhstan's economy remains vulnerable to a number of external circumstances, which in fact do not lend themselves to effective «management» by Kazakhstan due to objective reasons. In this regard, as World Bank experts emphasize, the country needs new development factors in order to accelerate and provide more inclusive growth. The key risk for domestic economy remains the scenario of a significant drop in the cost of oil and an increase in its volatility due to heterogeneous reasons (weakening the pace of the global economy, the failure of OPEC + agreement by its participants, increase in production in the US, geopolitical crises, etc.). Despite

the significant increase in the cost of liquid hydrocarbons in recent months, this growth remains unsustainable. It should be noted that S & P Global Ratings experts position Kazakhstan's oil revenues as a factor that causes significant volatility in terms of foreign trade and the government's revenue base.

In this context, the predicted slowdown in the growth rate of liquid hydrocarbon production directly in Kazakhstan will be an additional deterrent. In particular, according to the basic forecast estimate of the Ministry of National Economy of the Republic of Kazakhstan, this year oil production is expected to be at the level of 2017 or slightly higher. As a result, the republic will not be able to significantly increase the export of oil raw materials in physical terms, although in the event of an increase in its value in the global market, export figures in monetary terms will be better on a year-on-year basis. In addition, an important circumstance will be the further development of the situation around the «Stati case», including the Dutch company KMG Kashagan BV.

It is not entirely clear how long-term and sustainable will be the activation of the global economy, despite its synchronous growth that began last year. For example, leading experts within Davos-2018 have already expressed concern that global markets and monetary policy have come off the economy. In some large economies, the features of «overheating» begin to show up, protectionism is increasing, demand for speculative assets is growing, signs of a crisis appear in the leading stock markets and the market of corporate debts. Moreover, it is widely believed that economic risks are gradually inferior to the «leading» place of environmental and technological risks.

Substantial pressure on the economy of Kazakhstan can exacerbate the macroeconomic situation in Russia as a key external partner, especially if such scenario coincides with the worsening of the price situation in the global oil market. In particular, the continuing deterioration in the political relations between Russia and Western countries causes concern, within the framework of which the latter intend to strengthen the sanctions pressure on Moscow. Among other things, the sanctions pressure can affect key areas for Russia, including its hydrocarbon exports, external reserves and international banking operations. Also, Kazakhstan may experience negative consequences in the case of a «hard landing» of China's economy, taking into account the fact that serious systemic risks and imbalances continue to be traced in this country.

At the same time, Kazakhstan's economy has a sufficient accumulated reserves to effectively overcome possible external crisis situations.



Китай:

нефтяные дисбалансы



Китай, не так давно опередивший США в статусе крупнейшего потребителя сырой нефти в мире, продолжает сталкиваться с падением нефтяной добычи. Причем это сопровождается ее активно растущим импортом, несмотря на замедление общих темпов экономического развития. Увеличение внутреннего спроса со стороны Китая носит во многом искусственный характер из-за продолжающегося расширения нефтепереработки, частично направленной на экспорт. В обозримой перспективе китайские власти планируют стабилизировать добычу жидких углеводородов, на фоне дальнейшего вытеснения угля, а также укрепления на внутреннем рынке страны позиций возобновляемой энергетики и природного газа.

Несмотря на то, что Китай превзошел США в качестве ведущего потребителя нефти в мире, минувший год завершился для китайской нефтяной отрасли очередным падением валового производства жидких углеводородов. Однако это падение носило «плановый» характер, как в связи с естественным сокращением производства на ряде старых месторождений, так и некоторой вынужденной оптимизацией капитальных инвестиций в отдельные крупные добычные проекты и в разведку новых. Подтвержденные запасы нефти в стране на конец 2016 года составляли 25,7 млрд баррелей.

В частности, согласно обнародованному Национальным статистическим бюро КНР оценкам, добыча сырой нефти в 2017 году продемонстрировала сокращение на 4% в годовом сопоставлении, до 191,51 млн тонн. Это – минимум с 2009 года. Главным образом, на производственные показатели повлияло падение добычи на таких ключевых месторождениях, как Дацин и Шэнли. Кроме того, в 2016-2017 годах многие китайские нефтедобывающие компании были вынуждены закрыть свои низкорентабельные скважины, чтобы стабилизировать корпоративные бюджеты. Для сравнения, согласно данным национальной статистики, производство природного газа увеличилось на 8,5% до 147,4 млрд куб. м в целом по 2017 году, прежде всего за счет расширения добычи на месторождениях Чанцин и Фулин. Специалисты Wood Mackenzie и ряда других ведущих отраслевых консалтинговых компаний прогнозируют дальнейшее сокращение объемов добычи нефти в Китае, с учетом отсутствия каких-либо крупных открытий новых извлекаемых запасов, способных «развернуть» в обратную сторону сложившуюся понижательную динамику. Подобные прогнозы явно не коррелируют с не так давно объявленной в качестве приоритета национальной безопасности КНР энергетической независимостью.

Хотя в конце минувшего года китайская компания PetroChina сообщила об обнаружении в Синьцзян-Уйгурском автономном районе крупнейшего нефтяного месторождения с геологическими запасами 1,24 млрд тонн, это не сильно стабилизирует складывающуюся негативную ситуацию, тем более разработка такого месторождения займет годы. Стоит напомнить, что ранее, с начала 2000-х годов, добыча нефти в Китае стабильно росла, причем в 2015 году рассматриваемое государство стало 5-м по величине производителем жидких углеводородов в мире.

Вероятно, что к 2020 году производство этого сырья составит по консервативному сценарию только примерно 180-183 млн тонн, но может упасть и ниже, особенно в случае неблагоприятной ценовой конъюнктуры на глобальном нефтяном рынке. По итогам 2018 года добыча нефти предположительно будет находиться на уровне 190 млн тонн. При этом Китай продолжает пытаться снизить риски через приобретение нефтяных концессий за рубежом или совместное участие в добыче на территории иностранных государств. Согласно имеющейся прогнозной информации, по итогам 2018 года валовая добыча нефти китайскими компаниями за рубежом превысит 200 млн тонн, то есть окажется больше объема ее производства в самом Китае.

Китайский нефтяной университет осенью минувшего года уже выступил с открытым предостережением, что в случае если стране не удастся найти новые крупные альтернативные источники энергии, подобные темпы падения добычи в состоянии подорвать экономический рост и поставить под вопрос «устойчивое развитие китайского общества». В период до 2040 года, разрыв между внутренним спросом и внутренней добычей нефти будет ежегодно увеличиваться на 2,7%. Причем складывающаяся в Китае ситуация, с учетом продолжающегося роста спроса на это сырье, может достаточно быстро привести к значительному дефициту предложения сырой нефти на глобальном рынке. То есть к ситуации, которую сейчас многие аналитики и отраслевые прогнозы вовсе не ожидают.

В расчете на долгосрочную перспективу китайское руководство будет вынуждено ограничивать внутренний спрос на нефть (в том числе под видом ужесточения экологических норм), ускорять развитие возобновляемой энергетики, активнее внедрять природный газ на внутреннем рынке и, вполне возможно, вынужденно пересматривать макроэкономические прогнозы в сторону понижения.

Вместе с тем, правительство КНР пока что не пересмотрело указанное в текущем 5-летнем плане развития повышение уровня добычи сырой нефти к 2020 году до 200 млн тонн.

В частности, ранее, в 2016 году, Государственный комитет по реформам и развитию Государственного энергетического управления КНР разработал соответствующую отраслевую стратегию. Она предусматривает обеспечение роста за счет введения в эксплуатацию ряда новых месторождений, в том числе шельфовых и «нетрадиционных» (сланцевые и т.д.), форсирование геологоразведочных



По всей видимости, в ближайшие годы КНР будет увеличивать производство и экспорт нефтепродуктов, опосредованно оказывая существенную поддержку глобальному нефтяному спросу

работ и ускорение строительства сети нефтепроводов. В ее рамках в период до 2020 года Китай должен ежегодно увеличивать разведанные запасы нефти на 1 млрд тонн. Причем поддерживаемый государством сценарий будет вероятен только в случае долгосрочной стабилизации мировых цен на нефть на уровне 70 долларов США за баррель и выше. Судя по оценкам стратегического исследовательского центра при Министерстве земельных и природных ресурсов КНР, к 2035 году Китай будет поддерживать долю импорта на уровне 70% от внутреннего потребления.

У руководства страны продолжает прослеживаться объективная обеспокоенность с точки зрения наличия существенных долгосрочных политических и экономических рисков, связанных с наблюдаемым ростом зависимости от импорта жидких углеводородов. В частности, Китай крайне уязвим при сценарии расширения политических трений с США, в рамках которых Вашингтон может серьезно повлиять на устойчивость и доступность поставок нефтяного сырья в КНР из ряда нефтяных экспортеров.

Многие западные и китайские эксперты ожидают, что в долгосрочной перспективе власти страны будут постепенно расширять инвестиционный доступ частного инвестиционного капитала, в том числе иностранного, к активам и операциям по разведке и добыче жидких углеводородов, особенно на шельфе. В ином случае Китай будет испытывать трудности в стабилизации извлекаемых запасов сырья и уровня его добычи по приемлемой себестоимости. Следует напомнить,

что на сегодня на нефтегазовом рынке этой страны по-прежнему доминируют несколько крупных государственных «гигантов», а именно China National Petroleum Corp., China Petrochemical Corp. и China National Offshore Oil Corp.

Импорт растет

Несмотря на некоторое сокращение темпов экономического роста по итогам минувшего года до 6,4%, в Китае был отмечен существенный прирост импорта сырой нефти. Можно констатировать, что низкие цены на сырую нефть резко увеличили спрос на нее со стороны китайских НПЗ. На таком фоне продолжается сокращение складских запасов сырой нефти в Китае, за исключением стратегических резервов. Вместе с тем, Китай активно использовал падение цен на нефть для увеличения объема своих стратегических запасов, которые должны быть полностью сформированы к 2020 году.

Согласно оценкам Главного таможенного управления КНР, в эту страну было ввезено в общей сложности 419,57 млн тонн. То есть сразу на 10,1% больше, чем годом ранее. В денежном выражении импорт увеличился еще более значительно – до 162,33 млрд долларов США или на 39,1%. Кстати, следует отметить, что импорт Китаем природного газа по итогам 2017 года вырос на 26,9% в годовом сопоставлении – до 68,57 млн тонн на сумму 23,28 млрд долларов США. Причем Китай может скоро прочно занять второе место в мире по импорту сжиженного природного газа.

Судя по прогнозам CNPC Economics &

Technology Research Institute, по итогам текущего года импорт сырой нефти в нетто выражении возрастет на 7,7% до 451 млн тонн. Но может оказаться и выше в случае более активных темпов роста ВВП Китая, поддерживаемого ускорением глобальной экономики. Тем самым, доля импорта в общем предложении нефти на китайском рынке достигнет 70,1% по сравнению с 67,4% годом ранее. При этом валовый внутренний спрос на сырую нефть в Китае увеличится на 4,6% до 615 млн тонн (с учетом прогнозных темпов роста ВВП – 6,7%), тогда как в 2017-м он вырос на 5,9%. Только по итогам минувшего года рост импорта нефти Китаем привел к резкому увеличению спроса на крупнотоннажные танкеры, как минимум на 45 единиц согласно подсчетам компании BIMCO.

Немаловажно, что темпы роста спроса на нефть по-прежнему заметно уступают аналогичному показателю по природному газу, который в расчете на 2018 год прогнозируется на уровне 10% (до 258,7 млрд куб. м). Во многом поддержку внутреннему спросу на природный газ оказывает недавнее решение китайских властей о переводе промышленных предприятий и обогревательных систем миллионов домохозяйств, прежде всего в 28 северных городах, с угля на природный газ или электроэнергию.

Однако, фиксируемое увеличение импортных поставок сырой нефти в Китай частично объясняется не только ростом внутреннего спроса, но и пополнением государством стратегических резервов и продолжающимся расширением переработки нефти непосредственно в стране. Увеличению импор-

та нефти и нефтеперерабатывающих мощностей во многом способствует реализуемая Пекином ценовая политика на внутреннем рынке.

К примеру, согласно данным официальной статистики, за минувший год было переработано 567,77 млн тонн, что на 5% превышает показатель позапрошлого года, прежде всего за счет расширения нефтеперерабатывающих комплексов в Хуйчжоу, Юннане и некоторых других. В целом по 2018 году CNPC Economics & Technology Research Institute ожидает прирост на 4,8%, принимая во внимание и факт расширения импортных квот по нефти для независимых нефтепереработчиков, которые чрезвычайно чувствительны к изменению стоимости сырья и маржи от нефтепереработки.

Фактически, тем самым Китай стимулирует «искусственный» спрос со своей стороны, ориентируя все более значительную часть произведенных из импортируемой нефти нефтепродуктов на экспорт. Так, ожидается, что свободные объемы нефтепродуктов для экспорта в 2018 году составят около 46,8 млн тонн. Активное развитие нефтепереработки обуславливается коммерческими соображениями, так как отраслевые компании, занятые в

переработке, получают значительную финансовую маржу, в то время как государство – дополнительные налоговые поступления в бюджет.

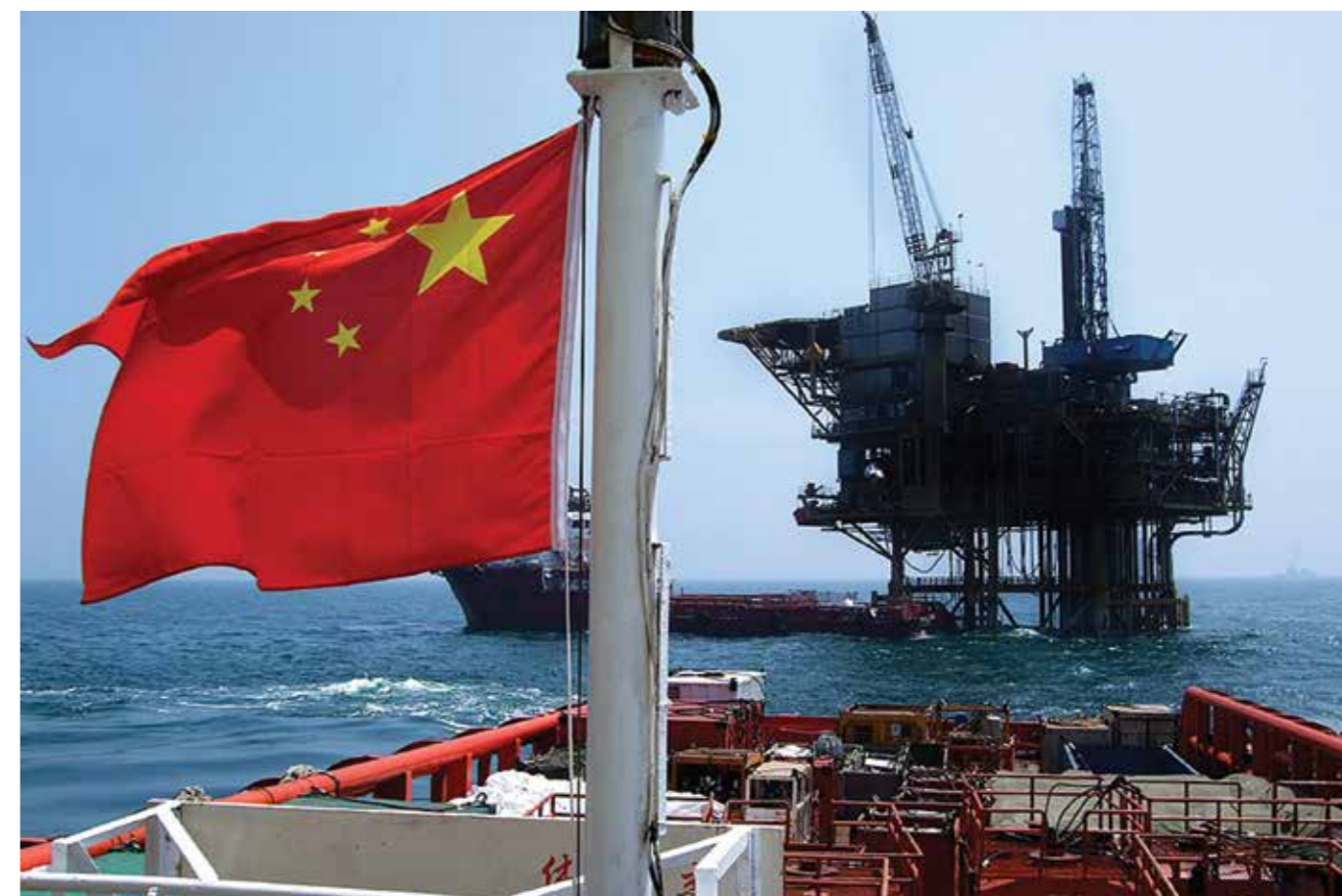
По всей видимости, в ближайшие годы КНР будет увеличивать производство и экспорт нефтепродуктов, опосредованно оказывая существенную поддержку глобальному нефтяному спросу. В самом Китае темпы роста внутреннего спроса замедлятся в текущем году до 1,9% с 3,2%, зарегистрированных годом ранее, главным образом ввиду более жестких экологических ограничений и развития возобновляемых источников энергии.

Немаловажно, что за исключением пяти крупнейших компаний (PetroChina, Sinopec и др.), остальные участники нефтяного рынка подпадают под государственное квотирование импорта сырой нефти. Стоит напомнить, что в 2015 году власти Китая в рамках энергетической реформы разрешили местным независимым НПЗ, многие из которых являются небольшими предприятиями с объемами переработки 20 тыс. до 100 тыс. баррелей в сутки, импортировать сырую нефть при соблюдении ряда условий (создание инфраструктуры хранения газа и т.д.).

В данном контексте 93,2 млн тонн или не менее 22% от всего импорта сырой нефти в 2017 году было осуществлено именно в рамках указанных квот, несмотря на сокращение их объема в минувшем году. В экспертном сообществе распространено мнение о дальнейшем увеличении объемов государственных квот на импорт сырой нефти. В частности, по итогам текущего года Министерство коммерции КНР, как ожидается, доведет их объем сразу до 142,2 млн тонн. Это обстоятельство в состоянии также стать одним из факторов поддержки для мирового рынка жидких углеводородов, прежде всего для таких экспортеров как Россия и Ангола.

Диверсификация поставок

Как указывает Главное таможенное управление КНР, в январе-ноябре минувшего года ведущим поставщиком жидких углеводородов на китайский рынок стала Россия – 1,2 млн баррелей в сутки или 54,77 млн тонн по году, рост на 15,5%. Дополнительную поддержку позициям России будет оказывать завершение в начале текущего года расширение пропускной способ-





Во многом это является политическим решением – Китаю необходимо снизить зависимость от доллара США как единственной валюты глобального нефтяного рынка и сформировать собственный ценовой бенчмарк

ности отвода от нефтепровода ВСТО для поставок в Китай «Сковородино – Мохэ» до 30 млн тонн нефти в год (600 тыс. баррелей в сутки). Кроме того, рассматривается проект увеличения к 2021 году пропускной способности нефтепровода ВСТО до 80 млн тонн в год. Россия поставляет в Китай нефть преимущественно премиальных сортов, то есть более высокого качества и более дорогой по сравнению с поставляемого на европейский рынок Urals. Это объясняет повышенный интерес российских компаний, оперирующих в восточных регионах страны, в расширении экспорта по данному направлению. Интересно, что по мнению экспертов отраслевого консультанта FGE, перевод части поставок российской нефти в Китай приведет к некоторому росту стоимости нефти в Европе (прежде всего сорта Urals), которая является приоритетным рынком сбыта для Казахстана.

При этом отмечается падение доли Саудовской Аравии, прежде всего, как следствие ограничения добычи сырой нефти в рамках соглашения «ОПЕК+». По итогам 2017 года она отстала от России примерно на 159 тыс. баррелей в сутки. Третьим по величине поставщиком выступил Ирак, который за указанный период поставлял в Китай 762 тыс. баррелей в сутки (увеличение на 5,5%). Стоит напомнить, что в этой стране осуществляют добычу CNOOC, CNPC и PetroChina. Экспорт нефти из ближневосточных стран Китаю обходится дороже, чем из России.

Немаловажно, что в обозримой перспективе частью стратегии Китая, предполагающей диверсификацию источников сырья, в состоянии стать увеличение импорта американской

нефти, после того, как в 2015 году Вашингтон отменил 40-летние ограничения на ее экспорт. Интерес Китая к поставкам жидких углеводородов из США также объясняется дефицитом предложения тяжелой нефти со стороны ОПЕК. Базируясь на статистических оценках PetroChina West Pipeline Company, транспортировка сырой нефти по трубопроводу «Казахстан – Китай» в минувшем году выросла на 23,2%, достигнув 12,3 млн тонн. Основная доля поставок обеспечена через нефтяной своп между Казахстаном и Россией. Среди прочего, в дополнение к западносибирской нефти, с 2017 года по этому нефтепроводу поставляется высокосернистая башкирская нефть.

С учетом высказываний представителей АО «Транснефть», российская сторона выражает заинтересованность в увеличении своих нефтяных поставок через Казахстан в Китай примерно до 15-18 млн тонн, прежде всего через снятие части объемов малосернистой западносибирской нефти с «западного» направления. При этом обращает на себя внимание то, что в декабре минувшего года Федеральная антимонопольная служба России снизила тариф на транспортировку сырой нефти в Китай через Казахстан в течение текущего года на 16,7%. Иными словами, можно говорить о дотации российской стороной прокачки нефти «Роснефти» в Китай. Вместе с тем, по мнению российских специалистов, увеличение поставок сырой нефти из России означает необходимость инвестирования дополнительно около 100 млн долларов США в сопутствующую инфраструктуру.

Следует отметить, что Китай в первом квартале текущего года запускает тор-

ги номинированными в юанях фьючерсами на сырую нефть. Во многом это является политическим решением – Китаю необходимо снизить зависимость от доллара США как единственной валюты глобального нефтяного рынка и сформировать собственный ценовой бенчмарк. Как считают в Sako Bank, практическое внедрение петро-юаня будет иметь «гигантские геополитические и финансовые последствия», включая резкую потерю статуса West Texas Intermediate как ценового бенчмарка, с учетом готовности ряда крупных экспортеров нефти, например России и Ирана, использовать юань в качестве альтернативного расчетного инструмента.

Наиболее вероятной площадкой для организации торгов станет уже получившая разрешение со стороны Китайской комиссии по регулированию рынка ценных бумаг Шанхайской фондовой бирже, на базе которой в свободной торговой зоне Шанхая будет создана Шанхайская международная энергетическая биржа. В рамках этой инициативы зарубежные трейдеры впервые смогут легально участвовать в биржевых операциях на китайских товарных рынках. Для повышения привлекательности этого инструмента, трейдерам будет предоставлена и опция конвертировать выручку в золотые фьючерсы.

Данные обстоятельства позволяют значительно повысить привлекательность фьючерсных торгов в Китае в международном плане, а также в целом повысить «легитимность» новой торговой площадки. Учитывая тот факт, что Китай является крупнейшим в мире импортером нефти, указанные фьючерсы могут стать новым эталоном для трейдеров.

Подводя итог, можно констатировать, что в среднесрочной перспективе Китай будет оставаться ключевым мировым потребителем нефти. Но есть риск, что потребление начнет неожиданно снижаться, к примеру, из-за более жесткого экологического законодательства.

При этом эксперты указывают на то, что потенциальное «жесткое» замедление китайской экономики в состоянии привести к значительному резкому падению внутреннего спроса на сырую нефть и импорт, которое может принять затяжной характер. В рамках такого сценария вероятно резкое сокращение стоимости сырой нефти на ключевых торговых площадках. Стоит отметить, что замедлению китайской экономики, особенно ее промышленного сектора и экспорта товаров, может дополнительно «способствовать» дорогая нефть, в случае дальнейшего продолжения ее повышательной ценовой динамики на мировом рынке.



The Imperial Tailoring Co.

г. Алматы, ул. Кабанбай Батыра 88,
уг. ул. Валиханова,
тел.: +7 (727) 258 82 20,
факс 258 76 17,
моб.: + 7 777 2218374,
e-mail: almaty@mytailor.ru

г. Астана, ул. Достык 1, ВП-11,
тел.: +7 (7172) 524 292, 524 472,
моб.: + 7 777 2275598,
e-mail: astana@mytailor.ru

г. Атырау, моб.: +7 777 0770400

г. Шымкент, моб.: +7 777 0770400

г. Актау, моб.: +7 777 8701326

г. Актобе, моб.: +7 777 8701325

г. Караганда, моб.: +7 777 8701325

www.mytailor.ru

Мужская одежда ручной работы из лучших итальянских и английских тканей.

НЕФТЯНОЕ РЕВЬЮ:

ВКУС ВЫСОКИХ ЦЕН

Акбар Тукаев,
Заместитель Генерального директора АО «Казахский институт нефти и газа»



Начало 2018 года характеризуется несколькими яркими моментами для мирового нефтяного рынка, включая: тестирование уровня в 70 долларов за баррель Брента, рекордные long-позиции по фьючерсам и опционам, рост добычи в США. Вместе с тем, во-мно-

гом, текущая ситуация является производной от событий 2017 года, сочетающих фундаментальные, финансовые, биржевые и отраслевые факторы. Во-первых, спрос на нефть продолжает неумолимый рост (см. Диагр.1).

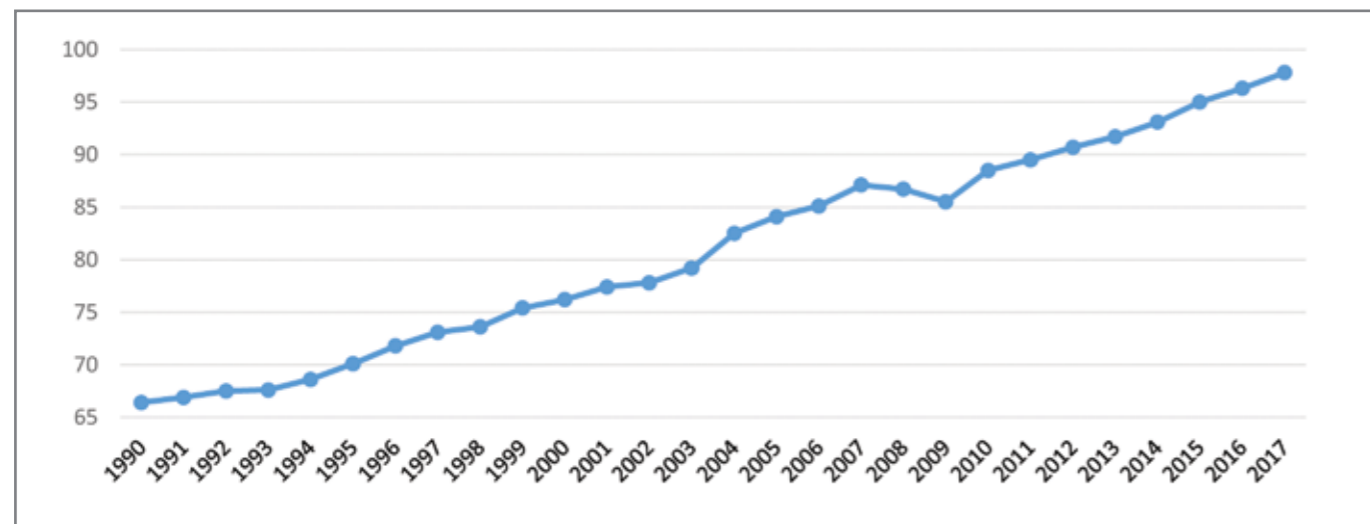


Диаграмма 1. Мировой спрос на нефть по данным МЭА, млн. баррелей в сутки

За последние тридцать лет потребление нефти на планете снижалось только в 2008-2009 годы (т.е. в период мирового экономического кризиса). В ближайшую же пару лет будет достигнут рубеж в 100 млн. баррелей в сутки. С исторической точки зрения это означает, что произойдет удвоение

глобального спроса на черное золото по сравнению с показателями 1970-х годов. А ведь именно тогда, целый ряд известнейших в мире экономистов, футурологов и политиков начали активно соревноваться в исполнении «реквиема» по нефтяной эпохе.

Во-вторых, в прошедшем году значительно улучшились индикаторы функционирования мировой экономики. А это фундаментальная база для развития нефтяного рынка. По

оценке Всемирного банка, рост ВВП планеты в 2017 году достиг весомые 3%, что последний раз фиксировалось шесть лет назад (см. Диагр.2).

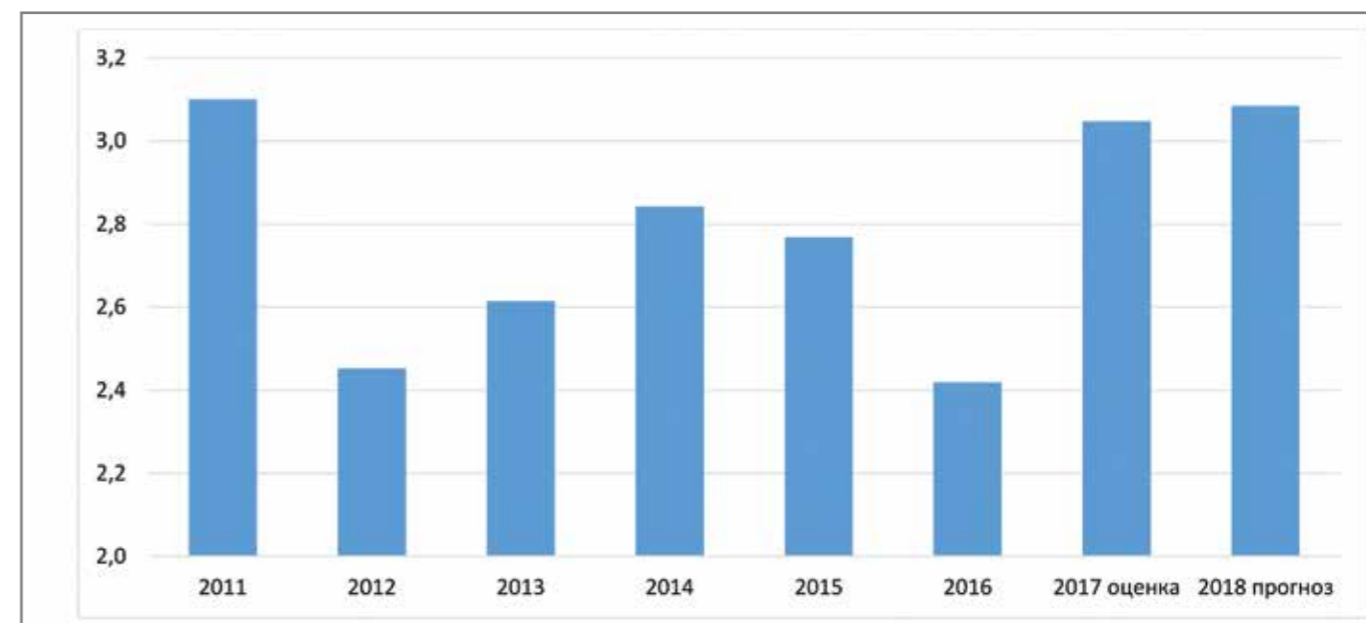


Диаграмма 2 Мировой экономический рост в 2011-2018 годы, %

Рост мировой торговли составил 4,3%, превышая уровень 2016 года почти в два раза. Аналогичный уровень экономического роста прогнозируется Банком и на 2018 год. В-третьих, существенно улучшились экономические показатели развивающихся стран, которые потребляют сейчас более половины нефти на планете. Если в 2016 году рост со-

вокупного ВВП развивающихся государств составлял 3,7%, то в 2017 году – 4,3%, а прогноз на 2018 год – 4,5%. Именно, данная группа стран в Азиатско-Тихоокеанском регионе способствует существенному росту мировых нефтеперерабатывающих мощностей в последние два десятилетия (см. Диагр.3).

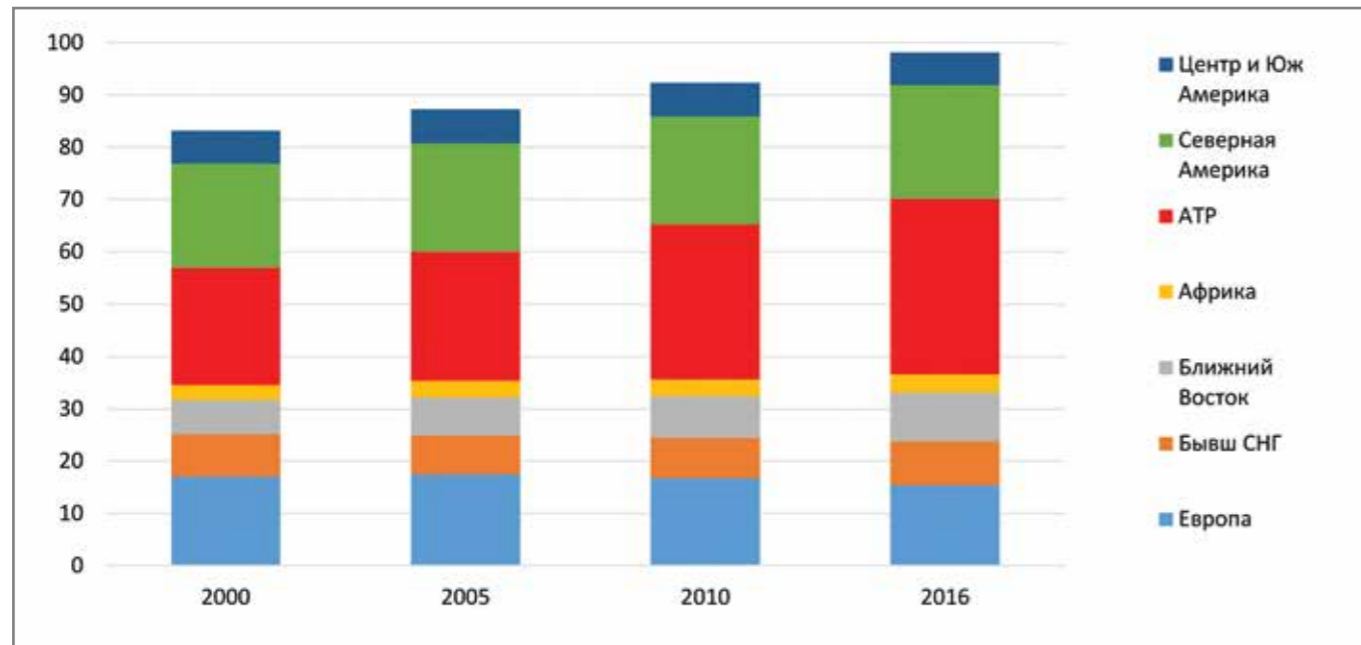


Диаграмма 3. Динамика нефтеперерабатывающих мощностей мира, млн. баррелей в сутки

В-четвертых, сохраняются перспективы дальнейшего роста потребления нефти в Китае. По оперативным данным Международного энергетического агентства спрос на нефть в КНР в 2017 году составил 12,5 млн. баррелей в сутки, что на 0,6 млн. превышает показатели 2016 года. К примеру, в октябре объемы переработки нефти в стране установили новый исторический рекорд

– более 50,5 млн. тонн в месяц. Таким образом, Китай сохраняет за собой лавры генератора самого крупного роста потребления углеводородов в год. При этом, индикаторы экономики страны показывают достаточную уверенность в ближайшем будущем – текущий Индекс деловой активности PMI значительно выше уровня 2015-2016 годов (см. Диагр. 4).



Диаграмма 4. Индекс PMI Китая в 2015-2018 годы

В-пятых, в 2017 году значительно снизился Индекс доллара США. Если в декабре 2016 года этот показатель составлял свыше 103 пунктов, то в конце прошлого года опустился до

93 пунктов, а в январе 2018 года – ниже 90. Между тем, достаточно известен факт обратной корреляции между Индексом доллара и нефтяными ценами (см. Диагр.5).

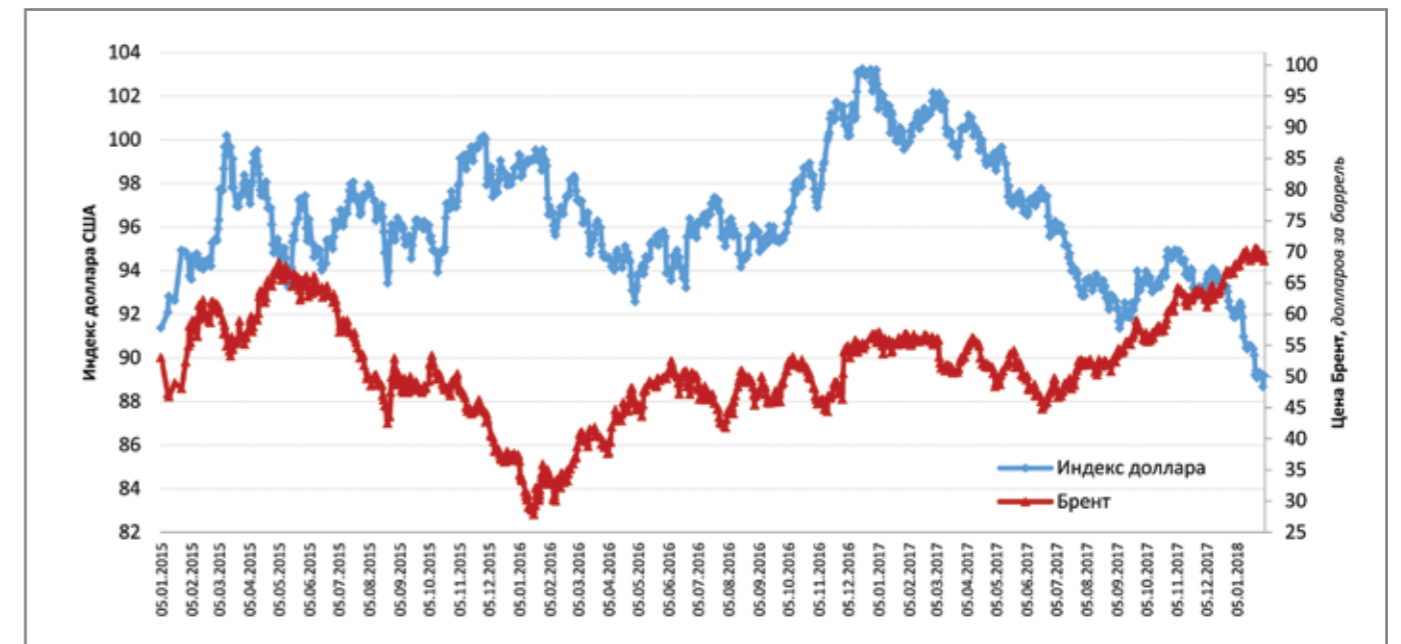


Диаграмма 5. Динамика Индекса доллара США и цены Brent в 2015-2018 годы

В-шестых, сочетание фундаментальных факторов вкпе с успешной реализацией Соглашения ОПЕК+ переформатировало биржевые настроения. Начиная со второго полугодия 2017 года зафиксирован ре-

кордный рост показателя Net long positions (ориентация на рост цен) по нефтяным фьючерсам и опционам на Лондонской и Нью-Йоркской биржах. Данный тренд продолжился и в январе 2018 года (см. Диагр.6).

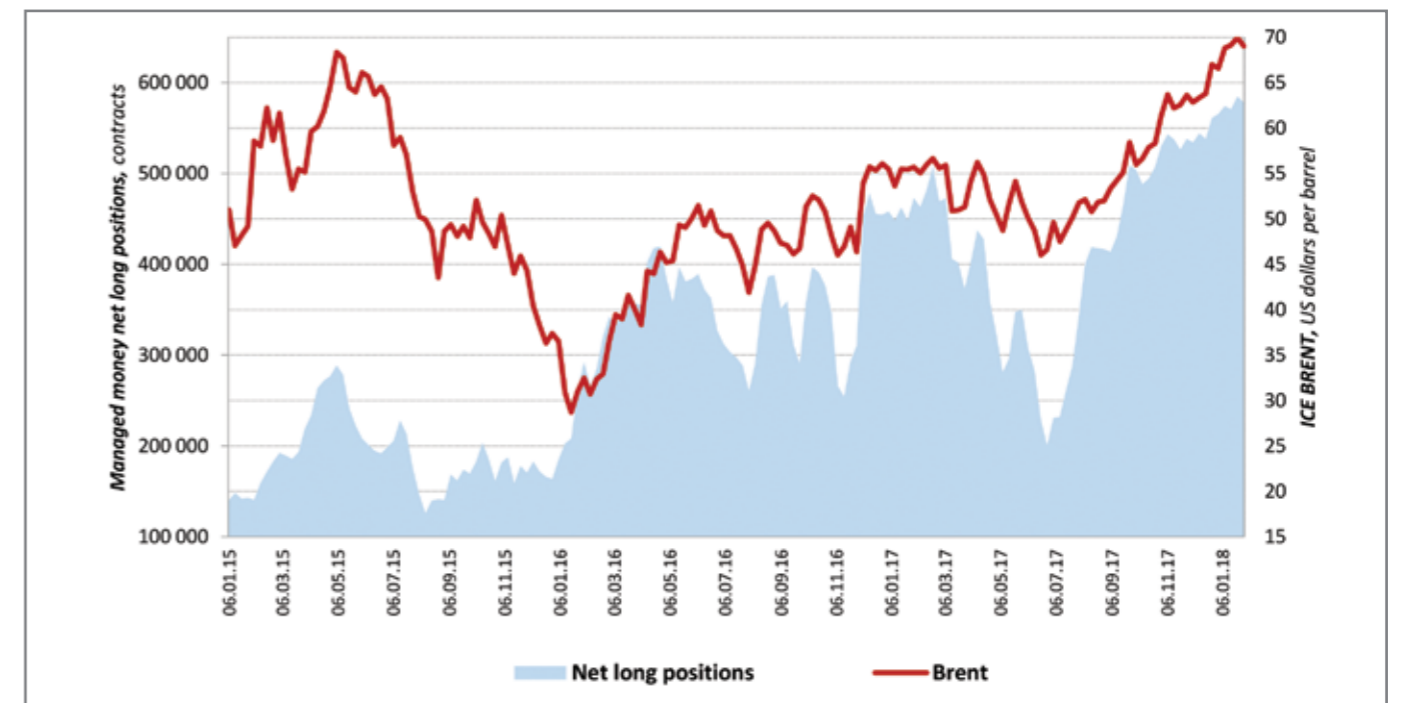


Диаграмма 6. Динамика спекулятивной активности и цены Brent на Лондонской бирже в 2015-2018 годы

Особое место в последних событиях занимает Соглашение ОПЕК+.

И первые консультации по возможной коалиции (Саудовской Аравии, ОАЭ, Венесуэлы и России), и последующие официальные переговоры с расширением состава участников, и подписание Соглашения в декабре 2016 года – сыграли значительную роль в стабилизации рынка. Но если раньше влияние оказывалось на уровне словесных интер-

венций, то с середины 2017 года стали видны несколько осязаемых результатов договоренностей.

Первый – существенное снижение добычи в ОПЕК. Несмотря на скепсис, распространенный ранее в мировом информационном пространстве, участники Соглашения ОПЕК+ в целом выполнили свои обязательства по более низкому уровню добычи нефти в 2017 году (см. Диагр.7).

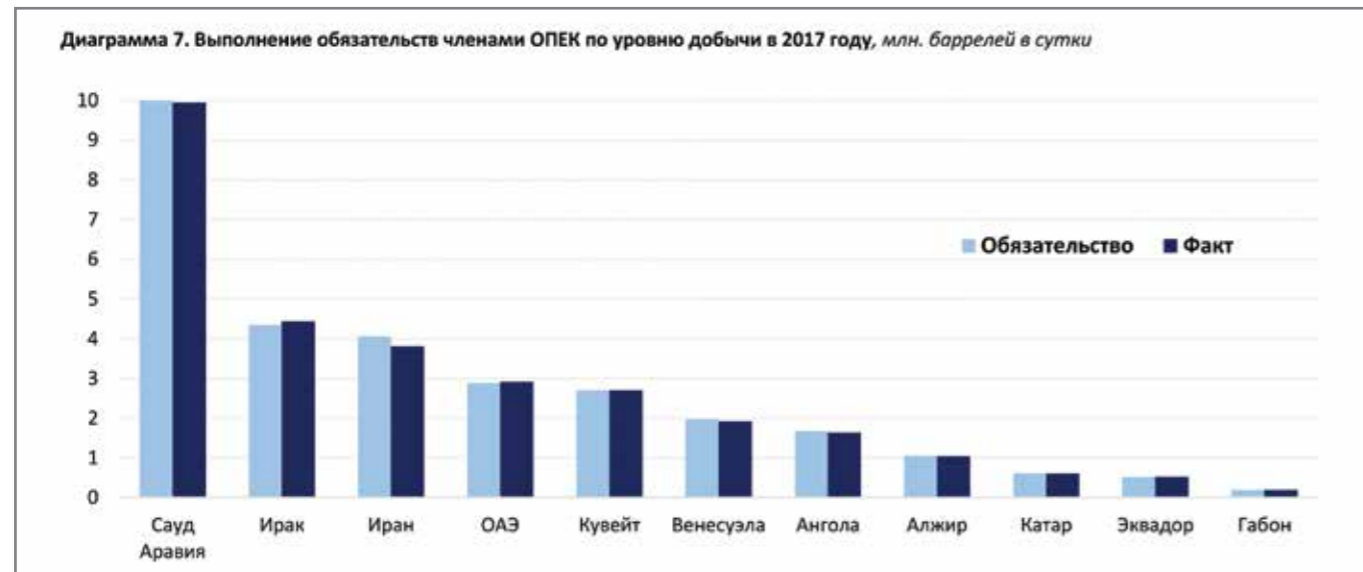


Диаграмма 7. Выполнение обязательств членами ОПЕК по уровню добычи в 2017 году, млн. баррелей в сутки

Благодаря членам ОПЕК и России на рынок не поступило свыше 1,5 млн. баррелей в сутки. Таким образом, был нивелирован рост производства нефти в США, Канаде, Бразилии и освобожденных от обязательств Ливии и Нигерии.

Второй результат выполнения Соглашения – двукратное снижение разницы между совокупным объемом коммерческих запасов нефти в ОЭСР и средними показателями за пять последних лет (см. Диагр.8).

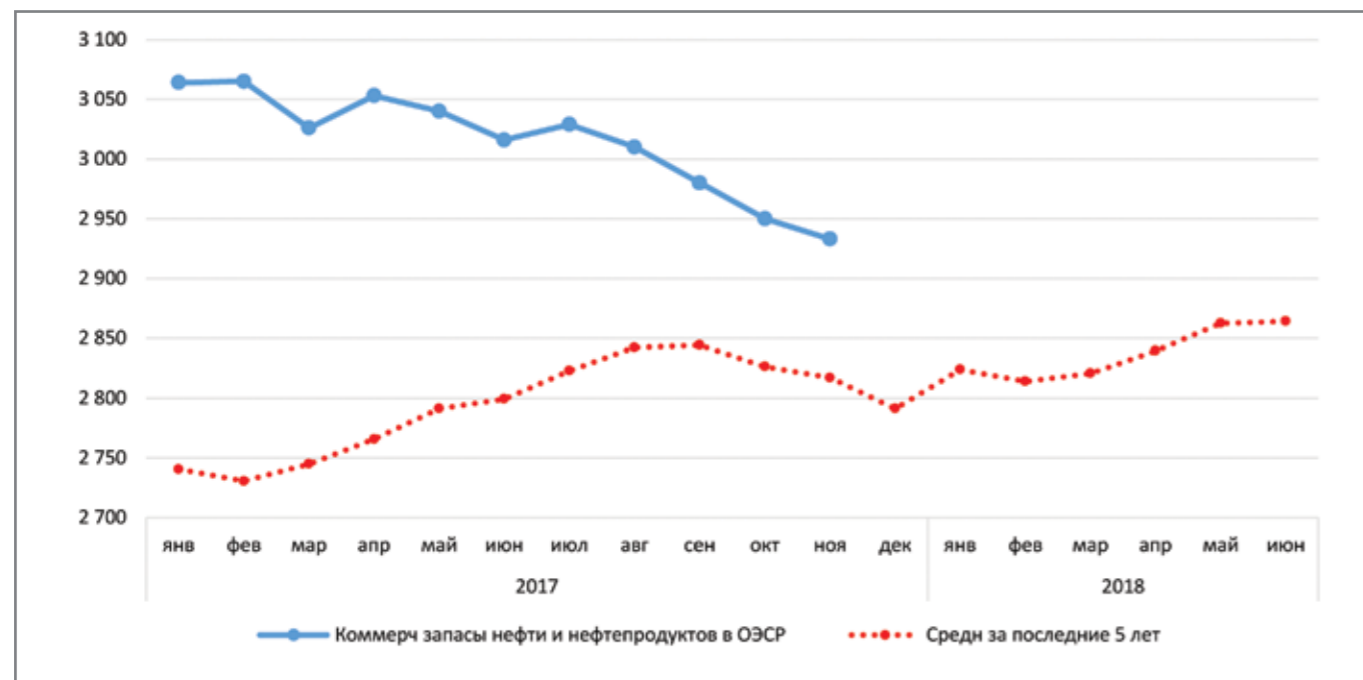


Диаграмма 8. Динамика выполнения Соглашения ОПЕК+ по сокращению коммерческих запасов ОЭСР, млн. баррелей

В 2017 году прерван многолетний тренд роста коммерческих запасов нефти и нефтепродуктов в развитых странах мира. Соответствующий показатель снизился более чем на 130 млн. баррелей. В текущем году ожидается дальнейшее уменьшение запасов до заявленного в договоренностях ОПЕК+ параметра – около 2,8 млрд. баррелей.

Третий немаловажный результат Соглашения – определенная стабилизация числа действующих буровых установок. В последние несколько лет глобальный рынок буровых ус-

луг характеризовался сильнейшей волатильностью. Вследствие отраслевых разногласий, геополитических интересов, финансовых и прочих нюансов – число задействованных установок колебалось в широчайшем диапазоне от 1400 до 3300 единиц (см. Диагр.9). В ближайшем же будущем резкие скачки числа буровых станков, влияющие на нефтяные цены, возможны только на североамериканском континенте.

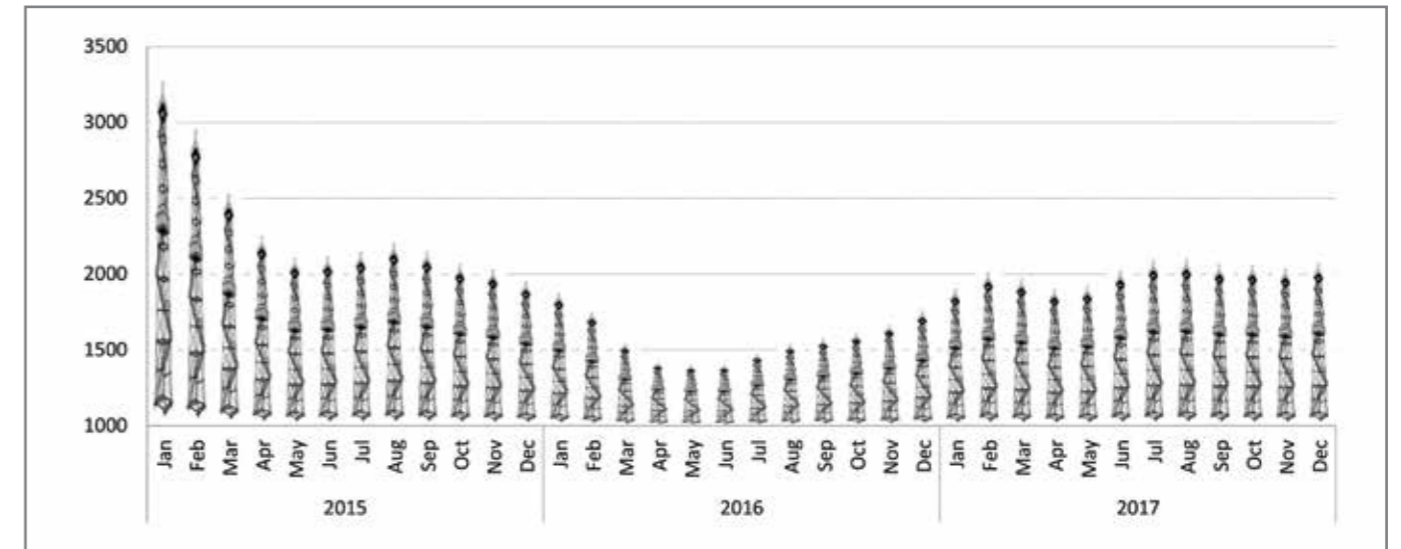


Диаграмма 9. Динамика числа действующих буровых установок в мире в 2015-2017 годы, по данным Baker Hughes

С учетом этого и других факторов, основное внимание мирового нефтяного сообщества в текущем году будет сосредоточено на США. В конце 2014 года нефтяная отрасль этой страны после тридцатилетнего перерыва вернулась на уровень добычи 9 млн. баррелей в сутки, в конце 2017 года объем производства достиг 10 млн. баррелей в сутки. Последний раз такое фиксировалось в далеком ноябре 1970

года. Ключевую роль в этом ренессансе сыграли низкопроницаемые коллектора (tight oil), упрощенно называемые сланцевыми. Если в начале 2010 года доля сланцевой нефти составляла 12% в общем объеме добычи crude oil в США, то с июня 2017 года показатель превышает 50% (см.Диагр.10).

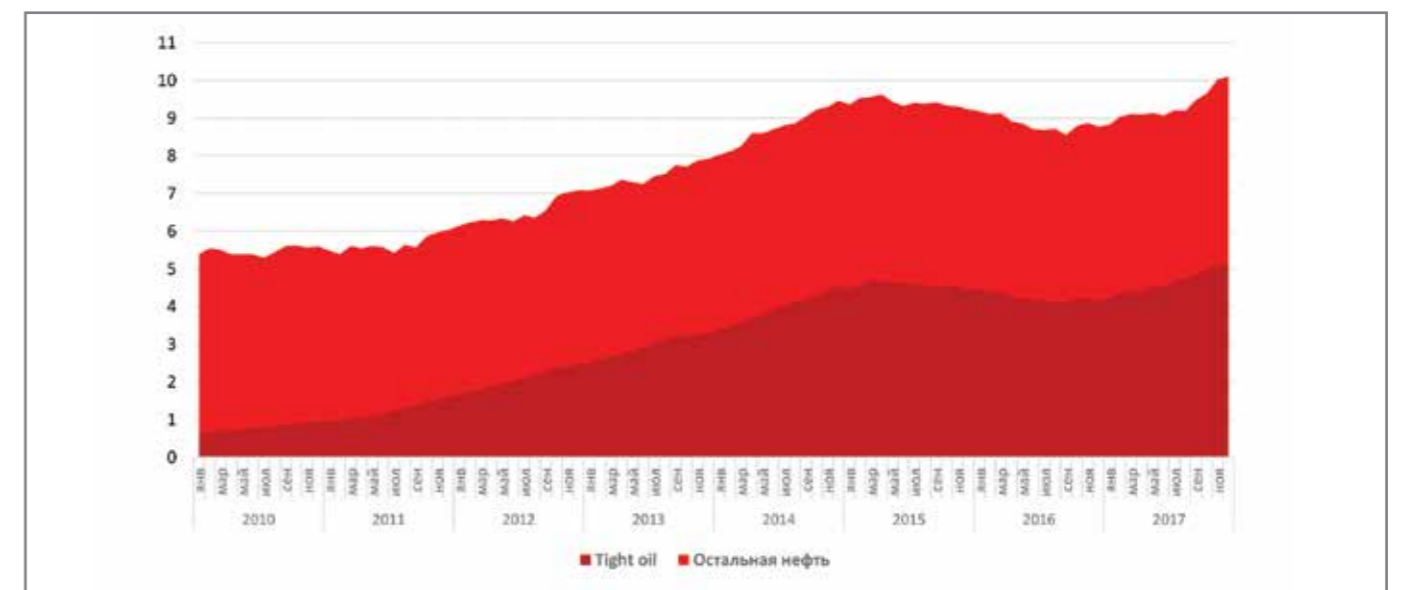


Диаграмма 10 Структура добычи нефти (crude oil) в США в 2010-2017 годы, млн. баррелей в сутки



В настоящее время в стране ведется разработка около пятнадцати плевов с низкопроницаемыми коллекторами.

В свою очередь, выделяются четыре формации – Permian, Eagle Ford, Bakken, Niobrara (см. Диагр.11).

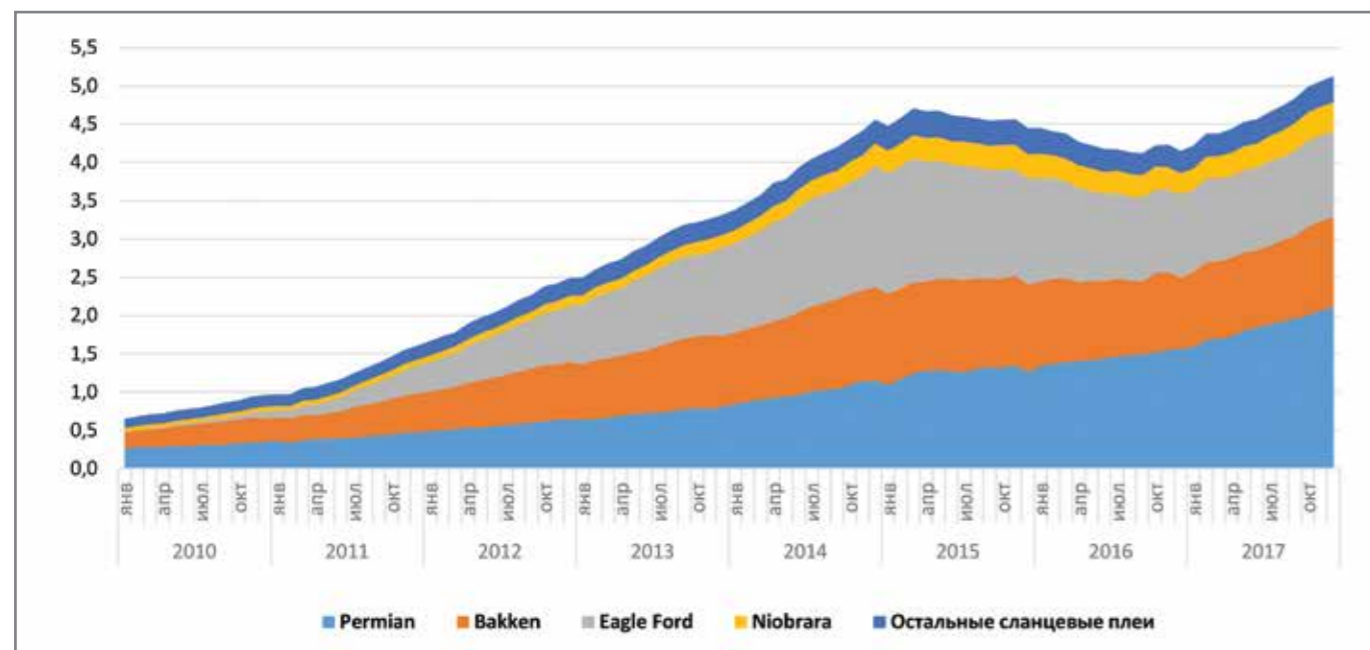


Диаграмма 11. Структура добычи tight oil в США в 2010-2017 годы, млн. баррелей в сутки

Надо отметить, что на территории этой четверки добывается и традиционная нефть, и сланцевая, и конденсат. К примеру, последние показатели по Permian: 700 тыс. баррелей в сутки традиционной нефти и 2,1 млн. – сланцевой. Между тем, в СМИ очень часто дается агрегированная информация, которая суммирует все виды производства под «сланцевым» стягом. К примеру, массовое распространение имеет тезис, что «сланцевая добыча в США превысила 6 млн. баррелей в сутки», хотя фактически объем добычи tight oil в государстве – чуть более 5 млн.

Другое очень популярное заблуждение, что в сланцевой отрасли продолжается снижение себестоимости производства. На самом деле, самый низкий уровень затрат был зафиксирован в 2016 году. В прошлом году цена безубыточности для пробуренных скважин четырех упомянутых

формаций выросла на уровень от 7 до 20%. Кроме того, в процессе эксплуатации возникают местные налоги, выплаты роялти владельцам земли, подземный ремонт скважин, необходимы дополнительные затраты на транспортировку, проппант, проценты кредиторам и т.д. Соответственно, себестоимость сланцевой индустрии начала вновь расти, повторяя траекторию нефтяных цен.

С учетом этих и других факторов желательная цена для нефти WTI сейчас составляет минимум 55-60 долларов за баррель. С учетом спреда (разницы в ценах), это 58-66 долларов за баррель Brenta.

В первый месяц 2018 года эта планка преодолена, тем самым усилив спекуляции на тему нового мощного прорыва сланцев. Есть мнение, что последующий взрывной рост будет базироваться на активном снижении показателя DUC

(число пробуренных, но не введенных в эксплуатацию скважин). На конец 2017 года этот показатель составлял около 7,5 тыс. скважин. Сокращение его на треть увеличит годовое производство сырой нефти в стране на 1 млн. баррелей в сутки. Примерно такой же прирост добычи совокупно могут дать Бразилия, Канада и Ливия, что также может негативно

отразиться на объемах нефтяного предложения в мире. Поэтому, даже в условиях касания ценовой планки под 70 долларов за баррель, в текущих прогнозах известных финансовых структур по средним ценам на весь 2018 год преобладает уровень в 60 долларов за баррель (см. Диагр.12).

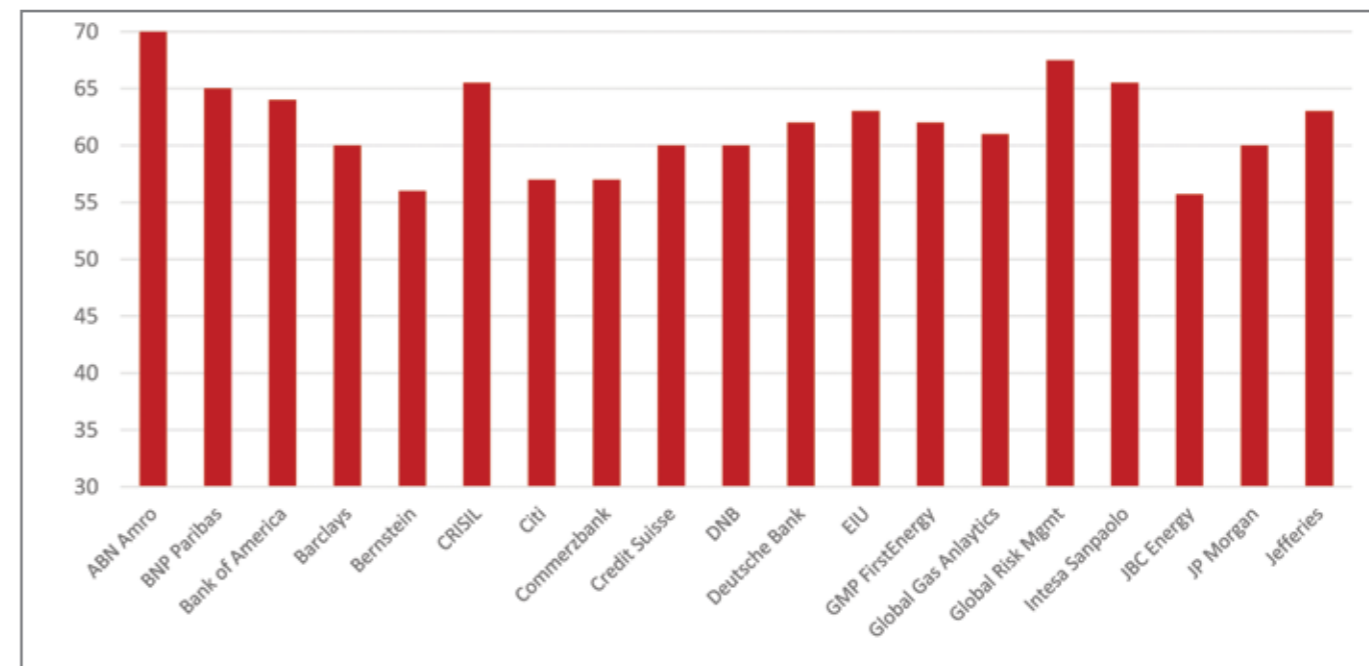


Диаграмма 12. Прогнозы средней цены Brent в 2018 году, долларов за баррель

С другой стороны, даже самые сдержанные из данных прогнозов – больше средней цены 2017 года (54 доллара). И на это тоже есть веские причины. Эффект от фундаментальных факторов и Соглашения ОПЕК+ продолжается и быстро не иссякнет. Рынок уже знает, что ситуация в США и других крупных добывающих государствах будет усиленно мониториться дабы реагировать на попытки разбалансировки. Для значительного снижения DUC в условиях растущей стоимости сервисных услуг и проппанта требуются масштабные

финансовые ресурсы, которые утяжелят и без того огромную долговую нагрузку «сланцевых» производителей. Таким образом, ситуация на нефтяном рынке с каждым днем приобретает все новые грани. Нюансов много, спектр биржевого и геополитического воздействия тоже достаточно широк. Но самое главное, что глобальная нефтяная отрасль снова ощутила несколько забытый «вкус» высоких цен.

Либерализация рынка сжиженного нефтяного газа Казахстана



8 февраля текущего года в Мажилесе Парламента РК состоялось первое заседание рабочей группы по проекту Закона РК «О внесении изменений и дополнений в Закон Республики Казахстан «О газе и газоснабжении», разработанного депутатами Парламента. Какие же изменения несет данный проект закона? На этот и другие вопросы нам ответил член рабочей группы Мажилеса Парламента РК, независимый эксперт Руслан Мухамедов.

«В связи со сложившейся на рынке ситуацией, за последние 4 года имеет место почти двукратный рост внутреннего спроса на сжиженный газ. Сегодня уже порядка 72% газа, производимого в Казахстане, за исключением газа ТШО, поставляется на внутренний рынок. При сохранении данной тенденции дефицит сжиженного газа можно ожидать уже в 2019 году. Это, в свою очередь, приведет к необходимости закупать дополнительные объемы газа ТШО по рыночным ценам либо импортировать из России».

Вице-министр энергетики РК Магзум Мирзагалиев

– Как вы считаете, какова основная цель и миссия законопроекта «О внесении изменений и дополнений в Закон Республики Казахстан «О газе и газоснабжении»?

– Прежде всего, законопроект направлен на дальнейшую либерализацию рынка сжиженного нефтяного газа Казахстана. Он предусматривает изменения в регулировании оборота сжиженного нефтяного газа, который, как известно, в Казахстане потребляется преимущественно на транспорте (автогаз – примеч.автора), а также в бытовых баллонах и через групповые установки. Например, населением и предприятиями тех регионов страны, которые пока не газифицированы природным газом.

На сегодняшний день в республике установлена предельная оптовая цена на сжиженный газ в размере 38 437 тенге за тонну, в то время как в приграничных регионах России оптовая цена доходит до 130 тыс. тенге за тонну. Однако такая значительная разница в ценах приводит к тому, что сжиженный газ, поставляемый заводами в обязательном порядке на внутренний рынок, впоследствии незаконно вывозится в соседние страны. И как результат, на внутреннем рынке периодически возникает дефицит газа. При этом со стороны государственных органов на постоянной основе проводится работа по пресечению потока контрабанды сжиженного газа за пределы Казахстана, но с учетом экономической основы производства, оборота и торговли газом эти меры приводят только к точечным задержаниям и не могут в корне решить проблему незаконного вывоза ценного сырья за границу.

Ситуацию усугубляет то обстоятельство, что объемы сжиженного газа, входящие до казахстанских потреби-

телей, продаются по ценам, лишь незначительно уступающим розничным ценам в соседних странах. Иными словами, поскольку розничные цены на сжиженный нефтяной газ не регулируются государством, должный эффект от установления низких оптовых цен просто не достигается.

– Но каким же образом можно решить эту проблему?

В рамках рассматриваемого законопроекта депутатами предлагается осуществить поэтапное дерегулирование оптовых цен на сжиженный газ посредством его поставки на внутренний рынок через электронные торговые площадки, на которые не будет распространяться установленная министерством предельная цена.

– В случае принятия этого законопроекта, когда будет внедряться данное нововведение?

Разработанные поправки предполагают внедрение данного механизма с 2019 по 2021 год. На первом этапе предполагается реализовывать через ЭТП порядка 20% сжиженного газа, поставляемого на внутренний рынок в рамках плана поставки, с последующим повышением указанной доли. Кроме того, посредством ЭТП предполагается расширить круг лиц, приобретающих сжиженный газ напрямую с заводов. На сегодня такими покупателями являются только региональные газосетевые организации.

– А кто еще сможет стать потенциальными потребителями? И для чего нужно это расширять?

С развитием ЭТП доступ к заводам также получат крупные промышленные потребители, владельцы газовых заправочных станций и газонаполнительных пунктов. Это позволит обеспечить на рынке должный уровень конкуренции и избежать возможных ценовых сговоров.

В результате принятия предлагаемых поправок к 2021 году государственное регулирование оптовых цен сохранится только на сжиженный газ, реализуемый населению через групповые резервуарные установки, а также для предприятий нефтехимии, производящих продукцию с высокой добавленной стоимостью.

– Не приведет ли это к повышению цен на газ для потребителей?

По приведенным на заседании рабочей группы расчетам, либерализация оптовых цен не должна оказать существенного влияния на уровень конечных цен на сжиженный газ для потребителей в связи с активным развитием конкуренции на рынке. Введение рыночного механизма ценообразования на сжиженный газ, увеличение или стабилизация рыночных игроков, упорядочивание системы приобретения и реализации газа розничным потребителям все это должно существенно улучшить ситуацию на рынке и благотворно повлиять на уровень цен на данный продукт.

В целом все детали предлагаемых нововведений еще предстоит проработать в стенах Парламента. Однако уже сегодня можно утверждать, что рынок сжиженного нефтяного газа Казахстана в обозримой перспективе ожидают существенные позитивные изменения, направленные на дальнейшую либерализацию отрасли.

Казахстану присужден статус страны «со значительным прогрессом» в реализации ИПДО



13 февраля 2018 г. в г. Осло (Норвегия) состоялось 39-е заседание Международного Правления Инициативы прозрачности добывающих отраслей. В ходе заседания обсуждались итоги прохождения Казахстаном валидации по достижению требований Стандарта ИПДО. Правление ИПДО высоко оценило проделанную Казахстаном работу и вынесло решение о присвоении статуса – страна «со значительным прогрессом».

В решении подчеркивается прогресс правительства Республики Казахстан и Национального совета заинтересованных сторон (НСЗС) «в повышении прозрачности и подотчетности в добывающих отраслях путем предоставления своевременной и надежной информации общественности, включая гражданское общество, средства массовой информации и заинтересованные стороны». Правление также отметило, что Казахстан расширил отчетность ИПДО дополнительной информацией о местном содержании, социальных инвестициях, транспортировке нефти, газа и полезных ископаемых.

Правление ИПДО высоко оценило публикацию Казахстаном финансовых данных и другой информации о добывающих отраслях в государственных системах. Это включало открытый доступ к правительственной базе данных для отслеживания договорных обязательств, а также запуск онлайн-кадастра лицензий и геологических данных. Данная работа обеспечила постепенный переход Казахстана от самостоятельных отчетов ИПДО к более системному и своевременному подходу. Несмотря на этот прогресс, Правление вынесло ряд рекомендаций по укреплению транспарентности, в частности, по обеспечению доступ-

ности для общественности информации относительно государственных предприятий, торговли нефтью и управления Национальным Фондом Республики Казахстан. ИПДО реализуется в 51 стране. Из них статус «значительный прогресс» достигли 14 стран, включая Республику Казахстан. Ассоциация KAZENERGY принимает активное участие в реализации ИПДО с момента начала запуска программы в Казахстане. Представители Ассоциации являются членами Национального совета заинтересованных сторон, в котором представляют компании нефтегазовой отрасли.

Зона ОТДЫХА

«АКБУЛАК АЛТАЙ»

Пантолечение



Контакты:

■ тел.: +7 (7172) 79 76 01

■ моб.: +7 (701) 405 39 00

■ e-mail: info@ibc.kz

ЗАСЕДАНИЕ ВСЕМИРНОГО НЕФТЯНОГО СОВЕТА ПРОЙДЕТ В АСТАНЕ

Осенью 2018 года в Астане состоится заседание Всемирного нефтяного совета (World Petroleum Council – WPC)



Как известно, WPC представляет собой крупную международную организацию, созданную в 1933 г. в целях обеспечения глобального диалога между странами и всеми заинтересованными сторонами по продвижению использования мировых нефтегазовых ресурсов во благо всего человечества и обеспечению устойчивого роста. Членами WPC являются

70 стран мира, представляющих более 95% общемирового производства и потребления нефти и газа. Уникальность организации заключается в том, что она объединяет как страны входящие, так и не входящие в ОПЕК, предоставляя нейтральную и не политизированную платформу с участием национальных и крупных международных нефтегазовых компаний.

Ключевым мероприятием в рамках деятельности WPC является Всемирный нефтяной конгресс, который проводится один раз в три года и позиционирует себя важнейшим событием и местом встречи ведущих игроков мировой нефтегазовой отрасли. Высшим управляющим органом WPC является Совет, который заседает один раз в год и собирает представи-

телей национальных комитетов всех стран-членов организации в целях рассмотрения основных положений деятельности организации.

Активная позиция и особый вклад казахстанской стороны в деятельность WPC демонстрируется взаимным интересом к сотрудничеству. Так, в феврале текущего года Секретариат WPC принял решение о проведении заседания Совета 2018 года в г.Астана. Кроме того, в рамках данного мероприятия пройдут заседания Исполнительного и Программного комитетов WPC, а также встреча Комитета молодых специалистов.

Членом WPC Казахстан официально становится в 1997 году по инициативе Министерства нефтегазовой промышленности РК. Ощутимые результаты и динамичный тренд развития наблюдаются с 2008 года, когда Ассоциацией KAZENERGY активизируется работа Казахстанского Национального Комитета WPC.

За время тесного сотрудничества республика приобрела положительный опыт в проведении рабочих мероприятий Всемирного нефтяного совета. Так, в 2012 году Казахстан провел заседание Исполнительного комитета ВНС в рамках VII-го Евразийского форума KAZENERGY. В заседании приняли участие Национальные комитеты ВНС из 65 стран мира.

Ассоциация KAZENERGY внесла ряд предложений на рассмотрение заседания ВНС, а также выразила готовность принимать конструктивное участие всеми компаниями-членами Ассоциации в продвижении новых инновационных проектов и инициатив, которые специфичны для Евразийского региона. По итогам заседаний принимается решение об учреждении Фонда наследия для оказания финан-

совой поддержки социальным программам.

С 2013 г. казахстанский Национальный комитет проводит цикл экспертных семинаров WPC, направленных на изучение передового опыта и анализ международной практики развития местного содержания. Итоги и опыт Казахстана в данном направлении были презентованы на специальных секциях 21-го и 22-го Всемирных нефтяных Конгрессов в Москве (РФ) и Стамбуле (Турция).

В 2017 г. в рамках XI Евразийского форума KAZENERGY проводится ряд мероприятий WPC с участием руководства организации и других ключевых лиц. В том же году на 22-ом Всемирном нефтяном конгрессе в Стамбуле на должность Вице-президента по маркетингу и членом Исполнительного Комитета WPC был избран Джамбулат Сарсенов, Заместитель Председателя Ассоциации KAZENERGY. На своем посту он координирует продвижение позитивного имиджа Совета, занимается вопросами объединения нефтяных интересов и опыта государств Востока и Запада, эффективного взаимодействия национальных и международных нефтяных компаний.

Проведение конгресса в республике станет эффективным продолжением формирования позитивного имиджа государства в линейке ивентов мирового масштаба. Будет способствовать укреплению международного авторитета государства, усилению интеграции страны в мировое сообщество и даст мощный импульс инвестиционному сотрудничеству РК со многими странами мира.

Справочно.

Мировой нефтяной совет – международная неправительственная организация берет свое начало от первого

Проведение конгресса в республике станет эффективным продолжением формирования позитивного имиджа государства в линейке ивентов мирового масштаба

нефтяного конгресса, организованного и проведенного при непосредственном участии Лондонского института нефтяных технологий во главе с его президентом Томасом Дьюхарстом в 30-х годах прошлого века.

К этому времени сравнительно недавно зародившаяся, но уже стремительно развивающаяся нефтяная индустрия почувствовала потребность в создании условий для международного обмена научно-технической информацией, создании кооперационных и иных международных связей. Усилиями Т. Дьюхарста и его коллег, своевременно осознавших данную потребность, был организован Первый мировой нефтяной конгресс, который прошел 19-25 июля 1933 г. в Музее науки в Лондоне.

Возглавлял работу конгресса его основатель, избранный Президентом мировых нефтяных конгрессов. В работе конгресса приняли участие 830 делегатов из 35 стран мира, что явилось наглядным подтверждением актуальности появления подобного форума и готовности мирового нефтяного сообщества принять его и оценить по достоинству.

И уже первые его результаты заложили основу в фундаменте будущей международной универсализации деятельности национальных индустрий: была принята резолюция о том, что все вопросы, касающиеся методов тестирования нефтепродуктов, национальные органы делегируют Комитету 28 Международной Федерации Национальных Ассоциаций Стандартизации (в настоящее время – Международная организация по стандартизации, ИСО). Успех первого конгресса способствовал принятию решения о регулярности его проведения в дальнейшем с периодичностью в три года.

Проблемы внедрения системы КПУ



В соответствии с требованиями Закона РК «О государственном регулировании производства и оборота отдельных видов нефтепродуктов», производство и реализация нефтепродуктов должны осуществляться через контрольные приборы учета (КПУ) с передачей данных в онлайн режиме уполномоченному органу в области оборота нефтепродуктов в лице Комитета государственных доходов МФ РК. Данные требования вступили в силу для НПЗ и миниНПЗ с 1 января 2017 года, а для нефтебаз и АЗС – должны были вступить с 1 января 2018 года. Последними поправками в законодательство были отменены требования по обязательной установке КПУ для нефтебаз, а для АЗС были перенесены сроки: с 1 января 2019 года – для АЗС, расположенных на территории столицы, городов республиканского, областного и районного значения; с 1 января 2021 года – для остальных АЗС.

В ПОИСКАХ КОМПЛЕКСНОГО РЕШЕНИЯ

Обсуждение по вопросу внедрения системы КПУ проводилось много раз в течение нескольких лет с участием государственных органов и субъектов рынка. В связи с обширным перечнем техническим, финансовых и правовых вопросов, которые должны были быть решены для реализации этой задачи, неоднократно переносились сроки введения в действие законодательных норм. Национальная палата предпринимателей «Атамекен», Ассоциация «KAZENERGY», Топливная ассоциация и другие участники рынка постарались всесторонне изучить проблематику вопроса и предложить комплексное решение, удовлетворяющее участников рынка оборота ГСМ с учетом задачи поставленной соответствующими государственными органами в области снижения теневого оборота ГСМ в Казахстане. Необходимо было найти способы и решения технических вопросов по установке КПУ и досто-



Нельзя не отметить, что внедрение системы КПУ в ее прежнем виде также привело бы к росту цен на ГСМ для розничного потребителя

верному учету на приеме и отгрузке по всей цепочке оборота ГСМ, подтвердить готовность системы приема и передачи данных, соответствие ранее установленных КПУ требованиям законодательства, возможности по своевременной установке КПУ в связи с недостаточным наличием количества КПУ на рынке и сроками реализации данной программы, дополнительные незапланированные финансовые затраты компаний, и т.д. Но самое главное никто не мог четко обосновать достоверность и достаточность сведений для государственных органов при реализации программы установки КПУ.

В 2017 году был проведен ряд совещаний, в том числе и выездных, совместно с государственными органами и НПП РК на нефтебазы и АЗС в Астане, что позволило в практической плоскости увидеть все проблемы. По результатам этой работы был выявлен излишний объем данных, которые должны получать участники процесса, а также дублирование имеющейся системы контроля.

В отношении затрат, по экспертным оценкам, на нефтебазах для закупки КПУ, соответствующих требованиям, они составили бы более 59 млрд. тенге, а на АЗС – более 8 млрд. тенге. Помимо расходов на приобретение приборов учета также необходимо проведение строительно-монтажных работ, госэкспертизы, экспертизы промышленной безопасности, аттестации приборов, что приведет к дополнительным затратам.

Также стоит учитывать будущие операционные затраты на передачу сведений оператору данных, и в настоящий момент точная цифра еще не определена. Первоначально было 75 тыс. тенге с 1 КПУ, а их на нефтебазах на-

считывается более 20 единиц (в дальнейшем было предложено рассматривать сумму в пределах 15 тыс. тенге с 1 КПУ). Со стороны бизнеса, была высказано мнение, что стоимость должна быть ниже 5 тыс. тенге (здесь имеется опыт внедрения контрольно-кассовых машин).

По итогам проведенной работы было принято согласованное решение вне-сти поправки в законодательство.

УСЛОВИЯ ДЛЯ ПРАКТИЧЕСКОЙ РЕАЛИЗАЦИИ

Следует отметить, что требования по оснащению производственных объектов КПУ не новы, но при этом не только у компаний не было четкого понимания технических, финансовых, организационных и других аспектов этих требований. С момента вступления в силу требований законодательства, потребовалось еще несколько лет по разработке и согласованию Правил установки КПУ, которые обозначили основные условия по практической реализации данной программы.

Помимо этого, только в 2017 году оператором данных были разработаны инструкции, которыми регламентируются формат и условия передачи данных, но при этом не были полностью освещены вопросы по совместимости ранее установленных КПУ с системой оператора, по расхождениям в получаемых данных и возможные пути устранения этих несоответствий. До настоящего момента остаются вопросы по получению полностью достоверных данных, т.е. система находится в доводке.

При этом, согласно заявлениям компаний, ввиду недостаточной готовности

(как по техническим причинам, так и по финансовым), в случае непринятия данных законодательных поправок, они были бы вынуждены остановить свою деятельность. Это, учитывая их преобладающую долю на территории страны из общего количества 359 нефтебаз и 3328 АЗС, могло привести к критической ситуации на рынке ГСМ. Нельзя не отметить, что внедрение системы КПУ в ее прежнем виде также привело бы к росту цен на ГСМ для розничного потребителя.

С учетом действующей системы контроля и мониторинга оборота ГСМ в РК условия для такого контроля со стороны государственных органов не изменятся. Вся оптовая реализация в настоящее время осуществляется с подачей сопроводительных документов в уполномоченный орган в области оборота нефтепродуктов в электронном виде (онлайн). В рознице на АЗС реализация учитывается контрольно-кассовыми машинами с онлайн передачей данных.

В данной ситуации систему КПУ можно считать, как дублирующей функцию контроля. В свою очередь у правоохранительных органов на сегодня имеются все законодательные инструменты по привлечению к ответственности в случае недобросовестной работы отдельных участников рынка.

В целом, можно отметить, что НПП «Атамекен», отраслевые ассоциации и другие участники рынка своими предложениями поддерживают все предложения и инициативы правительства РК по уменьшению теневого оборота в данном сегменте экономики Казахстана, что будет способствовать дальнейшему совершенствованию правового поля и улучшения делового климата для бизнес-сообщества.



Новые шаги в развитии ВИЭ в Казахстане

По мнению ученых, в будущем возобновляемые источники энергии смогут заменить ископаемое топливо в следующих сферах: производство электрической энергии, отопление помещений, приготовление пищи, производство моторного топлива и автономное снабжение сельской местности энергией.

Масштабы и темпы освоения отдельных видов альтернативных источников зависят от наличия соответствующих ресурсов и от степени разработанности технологий получения энергии, то есть от себестоимости вырабатываемой энергии. Например, электричество, получаемое из альтернативных источников, пока что дороже электроэнергии, произведенной на крупных ГЭС или ТЭЦ. Однако существуют и более эффективные технологии использования возобновляемой энергии, которые уже сейчас могут конкурировать с традиционными. Здесь надо отметить, что технологии, задействованные в альтернативной энергетике, быстро совершенствуются, а это значит, что себестоимость электрической энергии, произведенной с их помощью, с каждым годом будет постепенно снижаться. Одним из приоритетов, обозначенных Главой государства в Послании «Новые возможности развития в условиях четвертой промышленной революции», является дальнейшее развитие ресурсного потенциала через увеличение доли возобновляемой энергии в стране, переход к зеленым технологиям, современной утилизации и переработке твердо-бытовых отходов. Вопрос развития ресурсного потенциала в нашей стране носит последовательный характер. Как известно, в Стратегии-2050 одним из современ-

ных вызовов названа исчерпаемость природных ресурсов. В этой связи развитию ВИЭ уделяется пристальное внимание со стороны государства. Казахстан продвигает межрегиональное сотрудничество в направлении развития «зеленой экономики» в рамках реализации программы партнерства «Зеленый мост» между странами Европы и Азиатско-Тихоокеанского региона, а также государственным, частным сектором, НПО и международными организациями. В июне текущего года планируется создание Международного центра по развитию зеленых технологий как наследие Международной выставки «ЭКСПО-2017». Он разместится на ее территории в Зоне лучших практик. Международный центр будет охватывать семь основных направлений. Среди них: трансформация энергетического сектора, устойчивое городское развитие, внедрение возобновляемых источников энергии, «зеленого бизнеса» и финансирования, а также адаптация зеленых технологий и лучших практик. Кроме того, здесь будут рассматриваться проблемы по эффективному управлению отходами и водными ресурсами. По словам экспертов, открытие центра «Энергия будущего» уже получило всестороннюю международную поддержку от финансовых институтов и международных организаций, таких как Программа разви-

тия ООН, Европейская экономическая комиссия, также поддержка есть от ОБСЕ, от ЮНИДО. Отметим, что инициатива создания в Астане Международного центра по развитию зеленых технологий и инвестиционных проектов была озвучена Главой государства Нурсултаном Назарбаевым на 70-й сессии Генеральной Ассамблеи ООН в 2015 году. Ожидается, что комплекс будет активно сотрудничать с различными международными организациями и привлекать информационные, образовательные и финансовые ресурсы. Все это в целом позволит ускорить процесс развития зеленых технологий, как в Казахстане, так и в странах Центральной Азии. Задачей новой структуры также станут формирование реестра лучших доступных технологий, экспертиза и консалтинг по их внедрению. Как сообщил вице-министр энергетики Гани Садибеков, «Введение реестра станет одной из мер по стимулированию бизнеса к переходу к зеленой экономике, поскольку, во-первых, позволит получить комплексное экологическое разрешение, во-вторых, реализовать зеленые проекты». Предусматривается также достижение 30% доли альтернативной и возобновляемой электроэнергии к 2030 году в электроэнергетике, а по линии энергоэффективности стоит задача по снижению энергоемкости ВВП к 2020 году на 25%.



На данный момент солнечная электростанция «Бурное Солар-1» это самая крупная в Средней Азии солнечная электростанция мощностью в 50 МВт, которая находится в Жамбылской области

По словам вице-министра, рынок возобновляемой энергетики растет. В 2017-м выработано 1,1 млрд кВт-ч, что на 22% больше уровня 2016 года. План на 2018-й составляет 1,7 млрд кВт-ч. Кроме того, в прошлом году введено в эксплуатацию 5 объектов ВИЭ: 3 гидроэлектростанции, 1 ветряная электростанция и 1 солнечная.

– В текущем году планируется ввести 10 объектов ВИЭ общей мощностью 123 МВт. При этом дальнейшее развитие ВИЭ планируется начать с перехода на аукционный механизм. Это позволит, с одной стороны, сделать прозрачным и понятным процесс отбора проектов и инвесторов, с другой – выявить наиболее эффективные технологии и проекты, – пояснил Гани Садибеков.

В прошлом году было сдано в эксплуатацию 5 объектов возобновляемой энергии, в этом году планируется ввести в строй еще 10 объектов. Установки будут располагаться в Алматинской, Акмолинской, Жамбылской, Южно-Казахстанской, Восточно-Казахстанской и Мангистауской областях. Первые торги международного аукциона по закупке энергии, получаемой из возобновляемых и альтернативных источников, состоятся уже в этом году. Информация об аукционных торгах будет публиковаться на официальных интернет-ресурсах. Условия отбора будут едиными для всех участников, обеспечат равенство для всех предпринимателей. В торгах могут принимать участие все, независимо от гражданства.

Участвовать в аукционных торгах изъявили желание ряд отечественных и

иностраных компаний, среди которых ACWA Power (Королевство Саудовской Аравии), SKY Power (Канада), Shell, General Electric (США), Goldwind (Китай).

Успешное проведение аукциона позволит снизить стоимость энергии из возобновляемой энергии, а также привлечь в эту сферу передовые технологии. По расчетам Минэнерго, проведение аукционов может привлечь до \$2 млрд в возобновляемую энергетику в Казахстане. Как отметил министр энергетики РК Канат Бозумбаев, «Могу прогнозно сказать, что это позволит привлечь в зеленую энергетику от \$1,5 до \$2 млрд».

Аукционы ВИЭ на понижение (цены за один киловатт-час) в Казахстане придут на смену фиксированных предельных тарифов для объектов ВИЭ (тариф в обмен на инвестиции). Как прогнозируют в Минэнерго, это позволит снизить стоимость электроэнергии, генерируемой источниками ВИЭ.

Всего, начиная с этого года, планируется провести первые торги по электростанциям на суммарную установленную мощность 1 ГВт. Это ветряные электростанции (ВЭС) на 430 МВт, солнечные электростанции (СЭС) на 410 МВт, гидроэлектростанции (ГЭС) на 135 МВт, био электростанции (БиоЭС) на 5 МВт.

Работа по утверждению правил для проведения торгов практически завершена. После этого график аукционов станет известен. Стартовые цены для аукционных торгов будет определены на уровне фиксированных тарифов, утвержденных постановлением пра-

вительства от 12 июня 2014 года.

На данный момент тариф ВЭС без НДС составляет 22,68 тенге за кВтч, СЭС – 34,61 тенге за кВтч, ГЭС – 16,71 тенге за кВтч, БиоЭС – 32,23 тенге за кВтч.

Между тем в 2017 году в Казахстане были реализованы проекты по ВИЭ суммарной мощностью 45 МВт в Алматинской, ЮКО, Жамбылской областях и в Астане. Объем выработанной электроэнергии из ВИЭ в прошлом году составил порядка 1,1 млрд кВтч и доля ВИЭ в общем объеме генерации достигла почти 1%.

Примечательно, что в этом году в Казахстане появится крупнейшая на постсоветском пространстве солнечная электростанция мощностью 100 МВт. Соответствующий документ между инвесторами и министерством энергетики был подписан в ходе Министерской конференции в Астане в 2017 году.

На данный момент солнечная электростанция «Бурное Солар-1» это самая крупная в Средней Азии солнечная электростанция мощностью в 50 МВт, которая находится в Жамбылской области. 192 тыс. модулей, которые занимают площадь 150 га в Жуалынском районе, вырабатывают порядка 72 млн. кВт часов в год с помощью монокристаллических панели, и, по сути, обеспечивают 35 тыс. частных домохозяйств.

Ветроэнергетика также выступает развивающейся отраслью в Казахстане. В декабре 2011 г. в Жамбылской области была введена в эксплуатацию первая в республике ветроэлектростанция – Кордайская ВЭС, мощностью 1,5 МВт. В декабре 2014 г. был построен первый этап из 9 ветрогенераторов, который увеличил мощность до 9 МВт. В октябре 2015 года смонтировали последние 10 агрегатов и первую промышленную ВЭС в РК «Кордай» мощностью 21 МВт полностью ввели в эксплуатацию.

В целом Казахстан обладает значительными ресурсами возобновляемой энергии, по экспертным оценкам, потенциал ресурсов, куда входят гидроэнергия, ветровая и солнечная энергия, в Казахстане весьма значителен и оценивается величиной свыше 1 трлн. кВт.ч.



20 февраля этого года постановлением Правительства руководителем АО «Международный центр зеленых технологий и инвестиционных проектов» был назначен **Жошыбаев Рапиль Сейтханович**.

В разные годы Рапиль Жошыбаев работал заведующим отделом по межконфессиональным отношениям Администрации Президента РК, главным инспектором протокола Президента РК, заместителем министра иностранных дел РК, комиссаром Международной специализированной выставки ЭКСПО-2017.

От Rompetrol до KMG International

В 2007 году национальный холдинг «КазМунайГаз» вошел на рынок Европы, став собственником 75% акций румынской The Rompetrol Group. Через 2 года была осуществлена покупка оставшихся 25% акций. Стоимость приобретения 100%-го пакета акций Rompetrol составила \$1,750 млн и была определена в результате анализа с привлечением международных экспертов ABN AMRO, PriceWaterHouseCoopers, Norton Rose, Wolf Theiss, Purving&Gertz, ENW и ERM.

Rompetrol стал первым зарубежным проектом «КазМунайГаза» и одним из самых технически привлекательных активов на восточноевропейском рынке. Для Казахстана это проект привлекателен своим географическим месторасположением: прямой доступ к морю и собственная логистическая и транспортная инфраструктура. Следует отметить, что работа «КазМунайГаза» в Rompetrol началась с экономической переоценки и внедрения масштабной программы трансформации, включавшей в себя стандартизацию и оптимизацию бизнес-процессов, улучшение эффективности управления, модернизацию основного производства, внедрение передовых систем управления информацией.

В 2012 году Rompetrol завершил масштабную программу модернизации построенного еще в 1979 году нефтеперерабатывающего завода Petromidia, длившуюся около четырех лет и потребовавшую инвестирования \$450 млн. Завод находится рядом с каналом Дунай-Черное море.

Данная модернизация способствовала увеличению объема переработки нефти на НПЗ с 3,5 млн до 5 млн тонн в год, изменению линейки вырабатываемых нефтепродуктов, а также переход к выпуску топлива стандарта Евро-5. Выход светлых нефтепродуктов на заводе достиг 87% с тонны.

В 2016 году объем переработки сырья на НПЗ Petromidia составил 5,4 млн тонн, что на 34% выше уровня 2012 года, когда завершилась модернизация. Данный показатель стал рекордным за историю деятельности завода. При этом годовое производства дизельного топлива возросло до 2,5 млн тонн с 1,5 млн тонн соответственно.

Другим достижением компании стало сокращение себестоимости переработки сырой нефти с \$28 до \$16 приблизительно на тонну в 2012 году за счет модернизации и реализации дополнительных инициатив «КазМунайГаза» по оптимизации эффективности производства.

При этом модернизация НПЗ Petromidia была проведена в период финансового кризиса, так в это время в Европе обанкротились 22 нефтеперерабатывающих предприятия.

Изменение названия компании The Rompetrol Group на KMG International стало частью стратегии по интеграции всех видов деятельности компании КазМунайГаз – единственного акционера KMG International и национального казахстанского нефтегазового оператора. А также отвечает требованиям по продвижению единого бренда группы компаний на зарубежных и внутренних рынках.

Rompetrol – это основной бренд компании KMG International, используе-



По сравнению с маршрутом через порт Констанца данный проект способствовал сокращению длины трубопровода между нефтяным танкером и нефтеперерабатывающим заводом на 33 км

мый для нефтеперерабатывающей, нефтедобывающей и торговой деятельности на территории Румынии, Республики Молдова, Болгарии и Грузии. Компания KMG International со штаб-квартирой в Нидерландах является международной нефтяной компанией, осуществляющей свою экономическую деятельность на 11 основных рынках по всей Европе и Центральной Азии. В KMG International работают более 7000 сотрудников по всему миру, в том числе до 5000 сотрудников на внутреннем румынском рынке. Основным предметом деятельности группы является нефтепереработка, маркетинг и торговля и в дополнение к этому разведка и добыча, а также предоставление других услуг в области нефтяной промышленности, таких как бурение скважин, услуги по проектированию, закупкам, строительству и управлению (EPCM) и транспортные услуги.

Также компания владеет еще одним нефтеперерабатывающим заводом – НПЗ Vega, расположенным в уезде Прахова, недалеко от города Плойешть. Компания является производителем и поставщиком специальной продукции и единственным производителем экстракционной нефти в Центральной и Восточной Европе. Благодаря 110-летнему опыту в области переработки сырой нефти НПЗ Vega превратился из классического нефтеперерабатывающего предприятия в производителя специальных видов продукции и решений, а именно: экологические сольвенты, топливо для отопительных целей, битум специального назначения и т.д.

НПЗ Petromidia и НПЗ Vega функционируют как центры передового опыта наряду с нефтехимическим заводом на платформе НПЗ Petromidia, который является единственным в Румынии по-

ставщиком полимеров.

Всего оба НПЗ покрывают более 40% текущих мощностей нефтепереработки Румынии, являясь крупнейшим внутренним отраслевыми объектами и НПЗ Petromidia – единственным нефтеперерабатывающим заводом, расположенным на побережье Черного моря, снабжение которого осуществляется напрямую через морской терминал «Мидия» (Midia Marine Terminal), расположенный неподалеку от берега.

Компания Rompetrol Rafinare, управляющая двумя НПЗ, достигла в 2014 году исторического рекорда по объему переработки исходного сырья. С момента основания в 1979 году объем переработки НПЗ Petromidia составил 100 миллионов тонн исходного сырья. Rompetrol Rafinare занимает первое место среди крупнейших в Румынии экспортеров нефтепродуктов и второе среди общих экспортеров.

Стратегическое местоположение НПЗ Petromidia в порту Констанца позволяет осуществлять быструю поставку нефтепродуктов филиалам KMG International в Республике Молдова, Грузии и Болгарии, а также другим деловым партнерам в Черноморском регионе. Осенью 2008 года компании Rompetrol и КазМунайГаз открыли «Морской терминал Мидия» (Midia Marine Terminal) для перегрузки сырой нефти в черноморский порт Мидия. После реализации проекта морские судна разгружают нефть через морские разгрузочные системы по подводным и наземным нефтепроводам, присоединенным к резервуарному нефтенному парку и к НПЗ Petromidia. По сравнению с маршрутом через порт Констанца данный проект способствовал сокращению длины трубопровода между нефтяным танкером и нефтепе-

ребатывающим заводом на 33 км. KMG International также осуществляет крупные операции по торговле нефтью и нефтепродуктами в Черноморском и Средиземноморском регионах через компанию KMG Trading AG, которая является дочерней компанией группы в Швейцарии.

Компания на протяжении последних 5 лет ежегодно улучшает свои операционные показатели, в частности, объемы переработки сырья, реализация нефтепродуктов, снижение/оптимизация затрат на переработку и сбыт, а также финансовые достижения – EBITDA и чистую прибыль.

Примечательно, что за январь-сентябрь 2017 года Группа компаний «KMG International» достигла рекордных операционных и финансовых результатов за более чем 20-летнюю историю компании. Группа зарегистрировала операционную прибыль (EBITDA) в размере 180 млн долларов США, что на 24% больше аналогичного периода 2016 года. А чистая прибыль увеличилась с 12,3 млн долл. США в период января-сентября 2016 года до 77,2 млн долларов США за аналогичный период текущего года, на фоне более чем 28% роста оборота компании до уровня 6,4 млрд долларов США. Этому способствовало сбалансированная инвестиционная программа при поддержке акционера АО «НК «КазМунайГаз».

Следует отметить, что в условиях спада на европейском рынке нефтепереработки группа KMG смогла не просто улучшить свои финансовые и производственные показатели, но и привлечь стратегического инвестора. Сделка, заключенная с китайской China Energy Company Limited (CEFC), стала крупнейшей приватизационной сделкой в 2016 году в Казахстане.



КазМунайГаз

МИРОВЫЕ ТРЕНДЫ В СФЕРЕ ИНВЕСТИЦИЙ

ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА И РОЛЬ ВИЭ

Значимым аспектом глобальных тенденций инвестирования в энергетику является резкий рост мощностей ВИЭ. В 2016 г. произошло их рекордное увеличение (на 150 ГВт за год, причем доля ВЭС и СЭС 87%) в общемировом масштабе, которое превысило аналогичный показатель для всех остальных источников энергии, составив более половины от совокупного объема введенных новых мощностей, вследствие сильной политической поддержки строительства солнечных фотоэлектрических установок и наземных ВЭС и снижения капитальных затрат, особенно для СЭС.

В предыдущие годы (2015 г. и 2014 г.) также наблюдались рекордные показатели введения в эксплуатацию новых мощностей (147 ГВт и 120 ГВт, соответственно). Снижение затрат связано, в основном, с экономией за счет масштаба (эффектом масштаба), ростом предложения сырьевых товаров и внедрением передовых технологий.

Ожидается, что данная тенденция сохранится в 2017 г. Внедрению ВИЭ способствует, прежде всего, борьбе с изменением климата, однако она не является в данном случае единственным фактором. Во многих странах, и особенно в развивающихся государствах Азии, не менее важную роль в росте использования низкоуглеродных источников энергии играет борьба с опасным загрязнением воздуха в городах и стремление к диверсификации поставок энергоресурсов в целях повышения энергетической безопас-

ности. Частично этот рост обеспечивается за счет ввода новых мощностей, работающих на природном газе. Но хотя газ обладает существенными преимуществами в том, что касается гибкости, надежности и, на некоторых рынках, цены, новые инвестиции в газовые мощности отстают от инвестиций в ВИЭ. Так, в США в 2016 г. 63% новых мощностей составляли объекты солнечной и ветровой энергетики, а на газ приходилось 29% от совокупного показателя.

В разрезе новых мощностей генерации, мощности солнечной и ветровой энергетики будут доминировать в среднесрочной перспективе благодаря расширению налоговых кредитов США на ВИЭ. Пик увеличения мощностей газовой генерации ожидается в 2017-18 гг., так как основная часть газовых мощностей, заменяющих угольную генерацию, уже была построена и введена в эксплуатацию.

Во многих странах мира ускоренное развитие ВИЭ сопровождалось изменением механизмов финансирования с отказом от менее экономически эффективных (фиксированных) льготных тарифов на поставку электроэнергии в сеть и проведением аукционов/тендеров по мощности, которые считаются более рентабельным способом развития возобновляемой энергетики (как уже отмечалось в НЭД 2015 г.). Эта тенденция особенно заметна в Азии. Например, в 2016 г. в Индии проводились тендеры на более чем 7 ГВт мощностей солнечной и ветровой энергетики в рамках национальных и региональных программ. В то же самое время, власти Китая снизили

размер льготных тарифов на поставку электроэнергии в сеть для континентальных ВЭС и СЭС коммунально-бытового назначения (на 5-15% для ВЭС, начиная с 2018 г., и на 13-19% для солнечных фотоэлектрических установок коммунально-бытового назначения, начиная с 2017 г.), одновременно начав пробные аукционы для солнечных фотоэлектрических установок коммунально-бытового назначения.

В конце 2016 г. о планах ежегодного сокращения льготных тарифов на поставку электроэнергии в сеть в течение трехлетнего периода с переходом в 2017 г. на систему закупок через аукцион объявила Япония, а в Австралии был начат ряд крупных тендеров (в отношении мощностей солнечной фотоэлектрической энергетики и средств хранения энергии) в рамках программы, направленной на восстановление доверия к рынку. На Ближнем Востоке можно отметить Иорданию и Дубай, которые повысили целевые показатели и провели соответствующие тендеры. Помимо этого, новые тендеры были объявлены в Саудовской Аравии, которая тем самым подтвердила свое стремление достичь ранее пересмотренного целевого показателя на 2030 г. в сфере возобновляемой энергетики. В то же самое время, в Латинской Америке прогресс в данном направлении более проблематичен. В 2016 г. Бразилия отменила тендеры в отношении мощностей ветровой и солнечной энергетики, в результате чего разработчики и инвесторы проектов оказались в ситуации неопределенности. Первый аукцион в сфере резерв-

ной энергетики (LER) неоднократно откладывался, и в конце 2016 г. был окончательно отменен. Второй подобный аукцион был перенесен, и теперь прием заявок по проектам солнечной и ветровой энергетики в его рамках будет осуществляться, начиная с 2019 г. Вместе с тем, в ходе второго тендера по ВИЭ в Мексике наблюдалась ожесточенная конкуренция за контракты. Национальный центр управления энергетикой Мексики (CENACE) определил 23 победителей тендера, проводившегося в октябре 2016 г., которые получили права на подписание долгосрочных контрактов в сфере энергетики и сертификаты экологически чистой энергетики (CEL). Средняя цена ветровой и солнечной энергии составила 33,47 долл. США/МВт*ч, что на 30% ниже по сравнению с предыдущим тендером. Ожидается, что в 2017 г. в Мексике будет объявлен третий аукцион по электроэнергии, мощности и CEL.

Несмотря на быстрые темпы наращивания мощностей ВИЭ, важно помнить о том, что основная часть мирового потребления энергоресурсов будет еще много лет (по крайней мере, до конца рассматриваемого прогнозного периода) обеспечиваться за счет традиционных источников углеводородов. К 2040 г. на ВИЭ будет приходиться лишь 5% от общемирового объема потребления первичных энергоресурсов, а совокупная доля угля, нефти и газа в этом объеме будет составлять все еще более трех четвертей. Однако картина будет широко варьироваться в разных частях мира: в некоторых регионах (например, в Европе) ВИЭ будут играть все более весомую роль, тогда как в других странах ожидается, что рост потребления энергоресурсов будет главным образом обеспечиваться за счет природного газа (США, Казахстан) или

природного газа и атомной энергии (Китай).

Если рассматривать более узкую область – будущее мировое производство электроэнергии – то можно увидеть более существенный рост использования ВИЭ. Ожидается, что к 2040 г. на долю энергии ветра и солнца будет приходиться 8% и 6% от общего объема генерации, соответственно, поскольку их себестоимость становится все более конкурентоспособной по сравнению с традиционными источниками электроэнергии.

Однако при этом все же важно отметить, что: (а) экономика ВИЭ гораздо более сложный вопрос, чем просто сравнение стоимостной составляющей (анализ приведенной стоимости электроэнергии); (б) наращивание мощностей возобновляемой энергетики по-прежнему требует политической поддержки; и (в) непостоянные источники энергии на основе ВИЭ сами по себе не способны обеспечить надежную поставку мощности и электроэнергии потребителям в полном объеме.

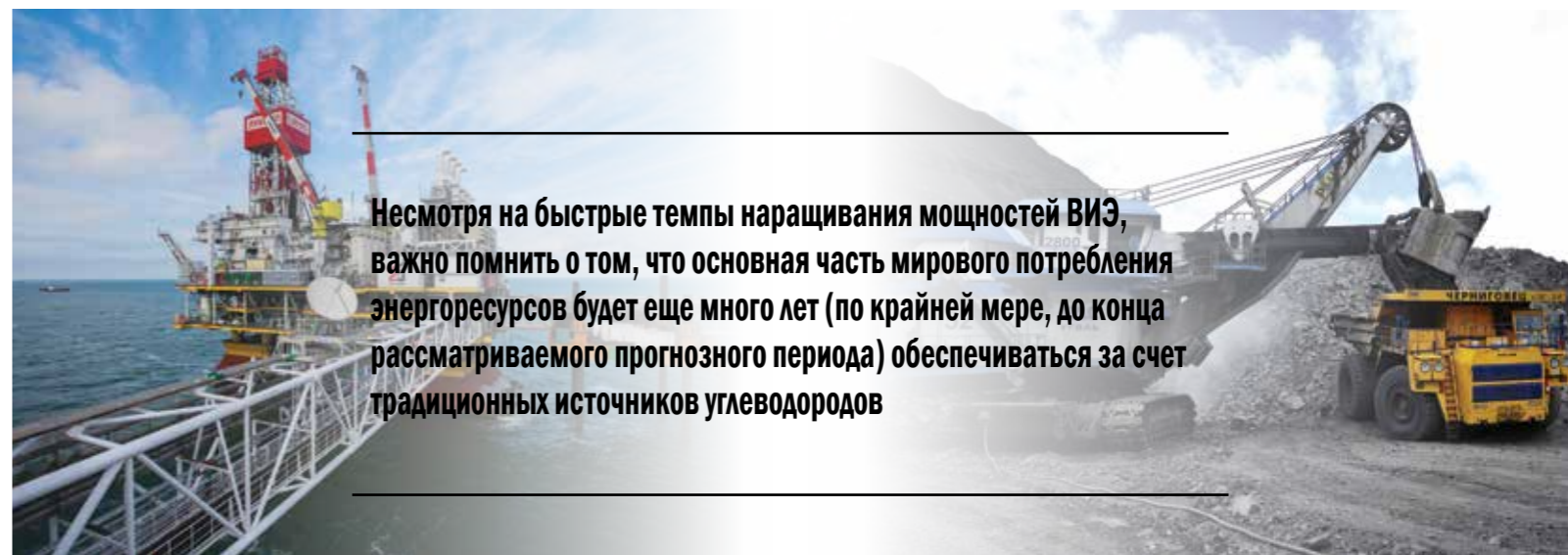
КЛЮЧЕВЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ В ТЭК КАЗАХСТАНА

Иностранные инвестиции вносят огромный вклад в развитие стран с развивающейся экономикой, включая Казахстан. Несмотря на то, что их доля в общем объеме инвестиций, как правило, сравнительно невелика, иностранные инвестиции являются одним из основных источников доступа к технологиям, капиталу, управленческим компетенциям и экспортным рынкам. С момента обретения независимости Казахстан добился успеха в привлечении значительного объема иностранных инвестиций, что способствовало

ускорению развития национальной экономики и перехода к рыночным отношениям, особенно в энергетическом секторе. Ранее, в советский период, единственной возможной формой иностранных инвестиций было создание совместных предприятий, однако с тех пор в Казахстане появился целый ряд других схем, включая дочерние предприятия со 100-процентным иностранным участием и инвестиции в акционерный капитал казахстанских компаний.

Важность прямых иностранных инвестиций (ПИИ) для ТЭК Казахстана заключается в том, что они позволяют стране использовать свой богатый ресурсный потенциал за счет реализации проектов, которые иначе реализовать было бы просто невозможно либо в силу масштаба, либо в силу технических сложностей. В частности, для таких сложных, с точки зрения реализации и технологий, проектов, как Кашаган, Карачаганак или Тенгиз, требуются технологические и управленческие компетенции, имеющиеся только за пределами Казахстана – прежде всего, у ведущих международных нефтяных компаний (МНК).

Вложения в эти проекты внутри страны, в свою очередь, приводят к расширению и модернизации многих других смежных отраслей экономики. Совокупный валовой приток ПИИ в экономику Казахстана вырос с 1,3 млрд. долл. США в 1993 г. до максимального показателя – 29 млрд. долл. США в 2012 г., после чего незначительно снизился до 24 млрд. долл. США в 2013-2014 гг. Совокупный объем (накопленная сумма) ПИИ в экономику страны в целом за период с 1993 г. достиг уровня 241,9 млрд. долл. США (по состоянию на конец 2014 г.). Однако, вследствие неблагоприятной ситуации в мировой нефтегазовой отрасли



Несмотря на быстрые темпы наращивания мощностей ВИЭ, важно помнить о том, что основная часть мирового потребления энергоресурсов будет еще много лет (по крайней мере, до конца рассматриваемого прогнозного периода) обеспечиваться за счет традиционных источников углеводородов

Ожидается, что к 2040 г. на долю энергии ветра и солнца будет приходиться 8% и 6% от общего объема генерации, соответственно, поскольку их себестоимость становится все более конкурентоспособной по сравнению с традиционными источниками электроэнергии



после 2-го квартала 2014 г., валовой приток ПИИ в экономику Казахстана сократился почти вдвое, упав до 14,8 млрд. долл. США в 2015 г.

Низкая цена на нефть и траектория спада в инвестиционном цикле особенно серьезно отразились на притоке иностранных инвестиций в два сектора в 2015 г.: инвестиции в добычу нефти и газа снизились на 4,5 млрд. долл. США (до 2,8 млрд. долл. США), а инвестиции в разведку сократились на 0,2 млрд. долл. США.

Данный спад составляет половину от общего объема сокращения ПИИ. Другие отрасли экономики, где наблюдался более низкий приток ПИИ, включают обрабатывающую промышленность (прежде всего, металлургию, где сокращение составило 1,2 млрд. долл. США) и сферу торговли (сокращение на 1,3 млрд. долл. США). Стабилизация цен на нефть в 2016 г. развернула тенденцию в обратном направлении: валовой приток ПИИ вырос на 5,8 млрд. долл. США и составил 20,6 млрд. долл. США по большей части благодаря росту ПИИ в добычу нефти и газа (на 2,9 млрд. долл. США) и другие сферы (такие как обрабатывающая промышленность и торговля, где рост составил 2,8 млрд. долл. США).

Если рассматривать ситуацию с точки зрения отдельных стран-инвесторов, то лидирующая позиция среди инвесторов осталась за Нидерландами,

на долю которой пришлось порядка двух третей (7,7 млрд. долл. США) от совокупного притока ПИИ за 2016 г., в то время как аналогичный показатель за 2014 г. составил 29% или 6,8 млрд. долл. США. Это объясняется тем, что операторами таких крупных проектов, как Кашаган и Карачаганак являются компании, зарегистрированные в Нидерландах.

В период с 2014 г. по 2016 гг. инвестиции в основные фонды, т.е. инвестиции в основные средства (активы с длительным сроком службы), такие как здания, машины и оборудование, а также другие виды инфраструктуры или сооружений, которые находятся в собственности фирмы не менее одного года – резко упали в текущих долларах США (примерно на 43%) в результате снижения курса тенге к доллару в 2015 и 2016 годах. В то же самое время, в местной валюте (в постоянных ценах) инвестиции в основные фонды выросли на 25% по сравнению с 2014 г., составив 6 трлн. тенге в 2015 и 2016 годах. Около две трети прироста пришлось на три сферы, относящиеся к категории «промышленность»: добыча нефти и газа, сервисные услуги в области разведки и добычи, а также нефтепереработка. Доля инвестиций в основные средства нефтегазовой отрасли выросла с 18,4% от общего объема в экономике в 2013 г. до 23,4% в 2016 г.

Показатель отношения чистого притока ПИИ к ВВП (используемый Всемирным банком для сравнительного анализа экономик стран мира) в Казахстане вырос с 3,2% в 2014 г. до 3,6% в 2015 г., в то время как в период с 2010 г. по 2013 г. (до падения мировых цен на нефть в 2014 г.) он в среднем составлял 5,7%. Если рассматривать другие страны того же региона, ведущие добычу углеводородов, то приток ПИИ (в процентах от ВВП) за аналогичный период вырос также в Азербайджане (с 5,9% до 7,6%), что обусловлено текущей реализацией крупных проектов разведки и добычи, включая Шах-Дениз 2. В Туркменистане и Узбекистане отношение ПИИ к ВВП выросло на 2,3% и 0,6% (до 11,9% и 1,6%), соответственно, чему способствовала реализация большого количества проектов разведки, добычи и переработки с участием иностранных инвесторов. В то же время, в России данный показатель снизился с 1,1% в 2014 г. до 0,5% в 2015 г., главным образом вследствие международных санкций. Такая динамика иностранных инвестиций показывает, что интерес инвесторов к региону продолжается, хотя несколько более сдержанными темпами и обусловлен, в основном, конкретными и масштабными проектами. Также эта динамика указывает на имеющую место конкуренцию между странами за привлечение ПИИ.



*Качественный сервис –
залог профессиональной деятельности*



*Наша благородная миссия –
обеспечить клиентам полный комфорт!*



«Казхтуркмунай» – 25 лет пути



ТОО «Казхтуркмунай» – первое совместное предприятие в нефтегазовой отрасли РК, созданное с привлечением иностранных инвестиций, отметило свое 25-летие. На торжественное мероприятие, организованное в одном из дорогих ресторанов города Актобе «Думаш», поздравить нефтяников ТОО «Казхтуркмунай» с четверть вековой историей пришли представители крупных нефтяных компаний, дислоцированных на территории Актюбинской области. В частности, руководители АО «СНПС–Актобемунайгаз», ТОО «КазхОйл–Актобе», ТОО «Урихтау Оперейтинг», а также представители местной исполнительной власти, государственных контролирующих органов, и АО «НК «КазМунайГаз», являющегося единственным учредителем ТОО на сегодняшний день.

Коллектив ТОО «Казхтуркмунай» в свой юбилей пришел не с пустыми руками, т.е. не без достижений. Компания с каждым годом наращивает объем добычи черного золота, тем самым пополняя казну страны. В результате реализации совместно с АО «НК «КазМунайГаз» «Плана мероприятий по стабилизации и увеличению

добычи нефти ТОО «Казхтуркмунай» с применением оптимальных геолого-технических мероприятий» только в 2016 году объем добычи нефти увеличился на 30% по сравнению с уровнем добычи 2015 года. А в 2017 году компания продолжила начатые в 2016 году мероприятия, что позволило достичь годовой добычи нефти в объеме 387 тыс. тонн. Компания и в текущем году

планирует продолжить мероприятия по оптимизации системы разработки. Как отметил в своей поздравительной речи генеральный директор ТОО «Казхтуркмунай» Талгат Мусабекович Исаев, в настоящее время полученный опыт «Казхтуркмунай» рассматривается для тиражирования другими казахстанскими нефтедобывающими компаниями.

Руководство компании прекрасно осознает важность инноваций и технического перевооружения, непрерывного повышения квалификации сотрудников. Для освоения передовых процессов и технологий только за период с 2012 по 2016 год в компании прошли обучение, переподготовку и повышение квалификации почти 2 000 работников, затраты на обучение которых составили почти 170 миллионов тенге. Если учесть, что ТОО «Казхтуркмунай» небольшая компания, а в штате всего 350 сотрудников, то эти цифры говорят о том, что каждый работник «Казхтуркмунай» периодически повышает свою квалификацию.

Поблагодаривший всех присутствующих на торжественном мероприятии Талгат Мусабекович особо отметил труд простых работников-нефтяников.

Я выражаю огромную благодарность всем работникам компании, которые все прошедшие 25 лет, несмотря ни на какие трудности, в дождь и в слякоть, в знойную жару и в пронизывающий холод, неустанно и продуктивно трудились на своих рабочих местах, принося свою лепту в общие достижения товарищества, – говорил генеральный директор ТОО «Казхтуркмунай» Исаев Талгат Мусабекович.

На торжественном мероприятии чествовали и ветеранов. Одним из них является Давид Геннадьевич Ян, ныне пенсионер, начинавший работать в 1994 году в КТМ, на полставки, инженером-экологом.

– Тогда офис ТОО «Казхтуркмунай» располагался в двух кабинетах здания треста «Мангышлакнефтегазразведка», который был подрядчиком у товарищества по буровым и строительным работам. В тот год зима выдалась очень жесткой для Мангышлака. Был уже март, но стояли морозы, до минус 30 градусов, а при мангышлакских ветрах, ощущения были более чем на минус 50 градусов. Все буровые встали, не бурят. Турецкие специалисты спраши-

вают: «Почему бастуете?» Объясняем, что из-за морозов и замерзания топлива в топливозаправщиках, не можем доставить топливо на буровые. Турки, до этого не работавшие в столь жестких условиях, поскольку их прежние проекты были на мелководье Средиземноморья, в странах Ближнего Востока и Африки, спрашивают: «Как это не можете доставить? Отвезите». И второй пример, уже позднее, когда строили УПН и вахтовый поселок на Елемесе. Там тогда работало много подрядчиков, в том числе венгры, хорваты, поляки и наши уральские подрядчики. Вот такая же жесткая зима пришла, настали сильные морозы с ветром. Вся техника встала. Все иностранные подрядчики носа не высовывают, а уральцы с утра и почти до обеда «кочегарят», разогревают технику и до наступления темноты работают. Вот так и добивались хороших результатов, несмотря на морозы, жару и постоянные ветры. Интересное время было, – вспоминает те трудные, но не менее интересные дни бывший инженер-эколог.

Создание СП принесло новое веяние в геологоразведку нефтяного сектора молодого суверенного Казахстана. В 1990-1991 годах работы по разведке нефти и газа из-за дефицита импортных трубопроводов, химических реагентов и отсутствия современных технологий начали останавливаться. С целью выхода из кризиса Комитет геологии и охраны недр с 1991 года начал вести переговоры с иностранными компаниями по привлечению инвестиций.

Турецкая нефтяная компания ТПАО, взявшая на себя обязательство по привлечению инвестиций, в геологоразведочные работы вложила порядка 270 миллионов долларов США. Из них 95 миллионов турецкий инвестор потерял безвозвратно, так как разведочные блоки на территориях Западно-Казахстанской и Атырауской областей оказались неперспективными.

– В те трудные годы создание нашего

СП помогло сохранить трудовые коллективы и обеспечить работой около 12 тысяч сотрудников геологоразведочных предприятий, задействованных на подрядных работах. Бывало по-разному, все тяготы и сложные моменты мы пережили вместе со страной, – рассказывает Мырзалы Баянов, ведущий геолог компании, один из тех, кто стоял у истоков компании. Кстати, на торжественном мероприятии он был награжден «Почетной грамотой» Министерства энергетики Республики Казахстан. На торжестве были отмечены и другие работники-нефтяники, отличившиеся своим трудолюбием. Например, Махим Хаджимуратович Сабугалиев, начальник цеха по добыче нефти и газа №1, получил медаль «Еңбек ардагері» Министерства энергетики Республики Казахстан. Руководителю центрально инженерно-технологической службы ТОО Айжарыку Асхад Сисенұлы был вручен нагрудной знак этого же министерства – «Мұнай-газ саласының еңбек сіңірген қызметкері».

Почетной грамоте профильного министерства были удостоены также трое работников компании:

1. Кубесов Калыбек Раевич, начальник цеха по добыче нефти и газа №2,
 2. Кусаинов Данияр Задосевич, ведущий специалист по маркетингу,
 3. Гаркуша Александр Григорьевич, ведущий инженер по метрологии.
- Медали Ассоциации «KAZENERGY» получали Нурбергенов Динар Серикович, заместитель руководителя центрально инженерно-технологической службы и Нуришев Ербол Туриахметович, старший механик. Оба они являются представителями молодого поколения нефтяников и начинали свои карьеры именно с промысла, простыми работниками. Слова «нефть», «газ», «скважина», «станок-качалка», «факель» они знают не понаслышке.

Также были вручены почетные грамоты АО «НК «КазМунайГаз» и ТОО «Казхтуркмунай».

Справка:

Краткая история ТОО «Казхтуркмунай»

9 января 1993 года между Министерством геологии РК и Турецкой Национальной Нефтяной Компанией был подписан Учредительный договор о создании совместного предприятия. 4 февраля 1993 года ТОО «Казхтуркмунай» было зарегистрировано как первое совместное предприятие, созданное в суверенном Казахстане для проведения нефтяных операций.

31 мая 1994 года предприятие подписало с Правительством РК договор на разведку, добычу и сбыт нефти. Данный документ был зарегистрирован в Министерстве геологии РК под №1.

Сегодня компания ведет промышленную разработку шести месторождений: «Лактыбай» и «Каратобе Южное» в Актюбинской области и месторождения «Западный Елемес», «Восточное Сазтобе», «Юго-Восточное Сазтобе», и «Северо-Восточное Сазтобе» в Мангистауской области. Из них – 5 нефтяных месторождений и 1 нефтегазоконденсатное. За эти годы компанией добыто около 5,2 млн. тонн нефти, при этом объем добычи нефти в 2017 году составил 387 тыс. тонн.

ГЛОБАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ НА СТЫКЕ КОНТИНЕНТОВ



Нефтедобыча в Казахстане насчитывает более чем вековую историю, и поэтому страну справедливо можно считать одной из старейших нефтедобывающих держав в мире. Нефтегазовая отрасль играла особую роль в период после получения независимости и стала локомотивом эффективного развития и становления экономики молодого государства. В конце 1992 года было принято решение о начале освоения казахстанского сектора Каспийского моря, что, по сути, открыло новую страницу в истории нефтедобывающей отрасли государства. С началом морских операций по нефтедобыче на Северном Каспии Казахстан стал полноправным членом «Клуба морских нефтяных держав».

Месторождение Кашаган, извлекаемые запасы которого составляют примерно 9-13 миллиардов баррелей, считается первым крупным морским нефтегазовым месторождением в Казахстане. В казахстанском секторе Северного Каспия также находятся четыре других месторождения: Каламкас-море, Кайран, Актоты и Юго-Западный Кашаган. Оператором всех этих месторождений является компания «Норт Каспиан Оперейтинг Компани Н.В.» («НКОК»), организованная Консорциумом из семи крупнейших и наиболее опытных энергетических компаний в мире: КазМунайгаз, Эни, ЭксонМобил, Шелл, Тоталь, КННК и Инпекс. Реализация Северо-Каспийского проекта осуществляется в соответствии с Соглашением о разделе продукции по Северному

Каспию (СРПСК), подписанным в 1997 году Республикой Казахстан и международным консорциумом. Каждый акционер самостоятельно несет ответственность за транспортировку и сбыт собственной доли продукции, а также за предоставление отчетности и раздел этой продукции с Правительством в соответствии с СРПСК. В 2016 году на Кашаганском проекте началась коммерческая добыча, и в этом году, накануне 25-ой годовщины Северо-Каспийского проекта, мы предлагаем вам ознакомиться с уже завершёнными важными этапами в истории реализации проекта и текущими производственными операциями. Двадцать пять лет назад, на заре независимого Казахстана, на Северном Каспии не было морской нефтяной отрасли. По сути, не было ничего, кроме мечты найти нефть. Но даже если

нефть и была бы найдена, в то время практически отсутствовали инфраструктура, оборудование и специалисты, которые необходимы для освоения морских месторождений. Спустя годы мечта стала реальностью. Соглашение о разделе продукции по Северному Каспию, подписанное в 1997 году, ознаменовало начало крупнейшего проекта в истории независимого Казахстана, реализуемого с привлечением прямых иностранных инвестиций. Было открыто пять новых морских месторождений, в том числе месторождение Кашаган, которое является одним из крупнейших в мире. С учетом сложностей в области производства, логистики и суровых природных условий в районе месторождения Кашаган его освоение стало крупнейшим и наиболее сложным отраслевым

проектом в мире. Одновременно в строительных работах было задействовано более 42 000 человек, и на сегодняшний день более 13,6 млрд. долларов США израсходовано на местные товары, работы и услуги. Многомиллиардные иностранные инвестиции способствовали становлению совершенно новой морской нефтегазовой сервисной отрасли в западном Казахстане, где когда-то наблюдался экономический спад. Добыча началась в 2016 году. 28 сентября прошлого года была проведена расконсервация первых скважин на Острове А. Сернистая нефть и сернистый газ после эксплуатационно-технологического комплекса добычи Острова D поступили в два новых 95-километровых трубопровода, идущих на берег, строительство которых было завершено с опережением гра-

фика. После сепарации нефти, попутного газа и серы на УКПНИГ «Болашак» 14 октября первая партия сырой нефти на экспорт была доставлена в трубопроводные системы КТК. И 1 ноября 2016 года ключевой этап коммерческой добычи нефти на месторождении Кашаган был признан Правительством Республики Казахстан. Очень важно отметить, что все было выполнено без значительных происшествий в области техники безопасности или охраны окружающей среды, с обеспечением общего уровня производственной безопасности, который соответствует или превышает международные показатели. Экспорт первого миллиона тонн нефти был осуществлен в начале 2017 года. В середине 2017 г. компания «НКОК» достигла фактического уровня добычи более 200 000 баррелей в сутки с соблюдением требований безопасности, а уровень загрузки системы (надежность производства) превысил прогнозные значения. Летом 2017 года началась пробная обратная закачка сырого (сернистого) газа в пласт.

С началом обратной закачки сырого газа и по мере ее оптимизации в настоящее время продолжается наращивание объемов добычи нефти с целью достижения 370 000 баррелей в сутки во втором полугодии 2017 года. И в начале 2018 года компания НКОК объявила о новой вехе – с месторождения Кашаган с начала добычи на экспорт отправили уже более 10 миллионов тонн нефти. Компания «НКОК» стремится наращивать объемы добычи постепенно на основе последовательно применяемых плановых мер, направленных на обеспечение надежности нашего оборудования и процессов с учетом поведения коллектора. Производственная безопасность, как всегда, остается для нас главным приоритетом, и в этом вопросе не может быть компромиссов. НКОК продолжает испытания систем

и будет постепенно наращивать и оптимизировать объемы закачиваемого газа с целью увеличения уровня добычи нефти на Кашагане. В качестве Оператора компания «НКОК» рассматривает возможности реализации новых проектов с целью увеличения добычи на Северном Каспии. Одним из таких проектов предусматриваются капиталовложения, направленные на увеличение объема добычи на 80 тысяч баррелей в сутки в результате ввода новых мощностей по компримированию и закачке сырого газа на морском комплексе в Каспийском море. В рамках второго проекта изучается возможность совместного освоения своего месторождения Каламкас-море и близлежащего месторождения Хазар компании «КМОК» («СРП по блоку Жемчужина»). Совокупные извлекаемые запасы этих двух месторождений составляют 67 миллионов тонн нефти и 9 миллиардов кубических метров газа. Компания «НКОК» работает над сокращением затрат, чтобы обеспечить рентабельность совместного освоения этих месторождений.

Освоение Кашагана на последующих этапах и других месторождений все еще находится на этапе концептуальных исследований. Как Оператор, представляющий ведущие энергетические компании мира, компания «НКОК» также привержена принципам устойчивого освоения данных ресурсов, что подразумевает основополагающее обязательство по сбалансированности краткосрочных и долгосрочных интересов и учета факторов экономического, социального и экологического характера при принятии решений. А это значит, что реализация проекта международного уровня осуществляется в соответствии с инженерно-техническими и производственными решениями, с обеспечением охраны уникальной чувствительной окружающей среды Северного Каспия.



АО «Петропавловский завод тяжелого машиностроения»

ТРАДИЦИИ И НОВАТОРСТВО



АО «Петропавловский завод тяжелого машиностроения» является ведущим предприятием машиностроительного комплекса Казахстана и отраслевым брендом, широко известным как в республике, так и за ее пределами.

Компания имеет богатую историю – еще в 1961 году завод приступил к промышленному производству зернопогрузчика АПП-125 для нужд сельского хозяйства. В 2016 году предприятие отметило 55-летний юбилей производственной деятельности. Особо стоит отметить, что предприятие входило в состав Первого Главного управления Министерства оборонной промышленности СССР, специализируясь на производстве высокотехнологичной продукции, а именно – полнокомплектных ракетных комплексов, наземного оборудования и метеорологических ракет. В частности, ПЗТМ выпускал такую «номерную» продукцию, как ракеты комплекса «Точка» и «Точка-У», корпуса двигателей первой и второй ступеней баллистической ракеты комплекса «Темп-С», реактивные противолодочные гравитационные снаряды комплекса «Ливень», исследовательские и метеорологические ракеты.

НОВАЯ ЭРА

Сегодня, входя в состав АО «НК «Казахстан инжиниринг», АО «ПЗТМ» специализируется на производстве



разнообразной продукции для нефтегазодобывающей, нефтехимической, энергетической и железнодорожной отраслей. Предприятие располагает 6 производственными цехами, в которых задействовано около 1,5 тыс. единиц оборудования: металлорежущее, кузнечнопрессовое, литейное, сварочное, термическое, деревообрабатывающее, для переработки пластмасс и резины, гальваническое. Кроме того, АО «ПЗТМ» внесено в реестр товаропроизводителей и добросовестных поставщиков АО «ФНБ «Самрук-Казына». Как бывшее предприятие военно-промышленного комплекса, АО «ПЗТМ» сохранило лучшие традиции подхода к качеству выпускаемой продукции. На все ее виды имеются генеральные лицензии, для контроля качества действуют аккредитованная испытатель-

ная, центральная измерительная лаборатория, метрологическая служба. С апреля 2003 года предприятие сертифицировано компанией TÜV CERT на соответствие международному стандарту DIN EN ISO 9001 и государственному стандарту СТ РК ИСО 9001. Признанием успеха стало то, что в 2015 году компания вошла в число лауреатов Премии Президента «Алтын сапа» – в номинации «Лучшее предприятие производственного назначения» среди субъектов крупного предпринимательства.

АКЦЕНТЫ НА НЕФТЕГАЗОВЫЙ СЕКТОР

С учетом активного развития нефтегазовой отрасли после обретения независимости Казахстана, с 1999 года АО

«ПЗТМ» успешно освоило производство профильного нефтегазового оборудования. В число его заказчиков входят как отечественные, так и зарубежные добывающие и сервисные компании. Современные технологии производства позволяют изготавливать широкую номенклатуру изделий в соответствии со стандартами ГОСТ, ОСТ, СТ РК, ТЕМА, ASME и API, с учетом пожеланий заказчика. Так, произведено более 800 единиц различных видов буровой и нефтесервисной техники, более 1 тыс. единиц теплообменного и емкостного оборудования.

Предприятие активно ведет работу и по освоению новой, востребованной отраслевой продукции и расширению рынков сбыта.

К примеру, было успешно освоено производство новых видов теплообменного и емкостного оборудования по ведущим международным стандартам. Эта продукция была изготовлена в рамках участия АО «ПЗТМ» в крупных инвестиционных проектах компаний «Тенгизшевройл» и «Марубени», реализуемых на Тенгизе и Атырауском НПЗ.

АО «ПЗТМ» имеет технологические возможности для участия в крупнейших нефтегазовых инвестиционных проектах Казахстана – «Проекте будущего расширения» компании «Тенгизшевройл» и «Проекте расширения Карачаганак», реализуемого компанией «Карачаганак Петролеум Оперейтинг».

Предприятие первым в Казахстане освоило производство продукции для энергетического комплекса, которое ранее закупалось за рубежом. Так, реализован инвестиционный проект «Создание производства энергетического котлового оборудования» по изготовлению газоплотных мембранных панелей нагрева паровых котлов.

Это позволило обеспечить современным энергетическим оборудованием отечественного производства крупные генерирующие предприятия республики, такие как АО «Станция Экибастульская ГРЭС-2», АО «Актобе ТЭЦ», АО «Центрально-Азиатская Электроэнергетическая Корпорация» и др. Освоение такого нового направления открыло компании возможность экспортных поставок российским энергетикам. В 2017 году завод завершил поставки энергетического оборудования в Березовскую ГРЭС, действующую в Красноярском крае России.

МОДЕРНИЗАЦИЯ В ПРИОРИТЕТЕ

Предприятие ежегодно проводит работу по модернизации производственных мощностей. Завершены первый и второй этапы технического перевооружения, в рамках которых приобретено



245 единиц передового оборудования на общую сумму свыше 1,7 млрд тенге. Реализованы проекты по созданию машиностроительного производства на базе внедрения современных технологий и высокопроизводительного оборудования, а также изготовлению энергетического котлового оборудования и газоплотных мембранных панелей нагрева для него. За счет ввода в эксплуатацию программного плазменного раскройного корпуса и программируемых методов гибки листового проката было модернизировано заготовительное производство. Усовершенствовано сварочное производство, прежде всего благодаря использованию современной сварочной техники ведущих мировых производителей («Linkoln» и «Kemppi»). Среди прочего, внедрение в эксплуатацию современного оборудования позволило освоить концентрированные методы обработки на базе современных высокопроизводительных обрабатывающих центров.

Сегодня АО «ПЗТМ» готовится к реализации нового инвестиционного проекта технологической модернизации, в рамках которого предусмотрено приобретение 39 единиц прогрессивного оборудования на сумму 4,5 млрд тенге. Планируется приобрести механообрабатывающее, заготовительное, испытательное оборудование от ведущих станкостроительных компаний. Внедрение этого современного оборудования и передовых технологий позволит предприятию к 2028 году обеспечить рост доходов от реализации продукции в 2,4 раза, рост производительности труда – в 1,5 раза. Благодаря уже принятым мерам, компания в минувшем году увеличила экспортные поставки в денежном выражении до 735 млн тенге. АО «ПЗТМ» ведет планомерную работу по выходу на зарубежные рынки.

Завершен контракт с АО «Подольский машиностроительный завод» на поставку различного энергетического оборудования. 8 единиц подъемных установок АПРС-40У успешно эксплуатируются российской компанией ООО «КРС Евразия». Подписанию этого контракта предше-

ствовала большая предварительная работа, проведенная специалистами завода, включая проведение квалификационной оценки предприятия на соответствие технических, технологических и производственных возможностей требованиям заказчика, технический аудит предприятия, адаптация серийно выпускаемых заводом подъемников АПРС-40 под индивидуальные требования российского заказчика и эксплуатации в условиях «Крайнего Севера». В результате, в экспортном варианте подъемной установки был реализован ряд конструкторских решений, которые положительно повлияли на ресурс ее работы, надежность и удобство в эксплуатации. Реализация рассмотренного контракта открывает для АО «ПЗТМ» новые возможности дальнейшего развития экспортного потенциала на мировом рынке подъемных установок для ремонта и обслуживания нефтегазовых скважин грузоподъемностью от 60 до 100 тонн.

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Будучи социально-ответственной компанией, АО «ПЗТМ» занимается активным повышением квалификации и образования персонала, содействием в подготовке необходимых специалистов.

В частности, предприятие участвует в пилотном проекте организации системы дуального образования. В его рамках учащиеся машиностроительного колледжа проходят на заводе практику и, выучившись, уверенно вливаются в трудовой коллектив.

Компания большое внимание уделяет развитию физкультуры и спорта, вовлечению персонала в культурно-массовую работу.

С 2011 года на предприятии действует новый спортивно-оздоровительный комплекс. Он полностью оснащен всей необходимой инфраструктурой и инвентарем для проведения спортивных мероприятий, турниров и физкультурных занятий сотрудников АО «ПЗТМ». Регулярно организуются спортивные соревнования, победители которых награждаются премиями и почетными грамотами. Так, по программе заводской спартакиады проводятся соревнования по волейболу, футболу, шахматам, рыболовству, лыжам, легкой атлетике и баскетболу. Ежегодно команда КФК АО «ПЗТМ» принимает участие в городской спартакиаде «Денсаулык», которая проводится среди коллективов предприятий города. Подводя итог, стоит отметить, АО «ПЗТМ» – это современное машиностроительное предприятие, которое уверенно смотрит в будущее и всегда готово к сотрудничеству.

К Р И В А Я

У С П Е Ш Н О С Т И

Р А Б О Т О Д А Т Е Л Я

О П Р Е Д Е Л Я Е Т С Я

Э Ф Ф Е К Т И В Н О С Т Ь Ю

В О В Л Е Ч Е Н И Я

П О К О Л Е Н И Я

Y

Современный рынок труда характеризуется двумя факторами: избыток работников с низкой квалификацией и дефицит высококвалифицированных специалистов. И если государство сегодня занято вовлечением в экономику страны первых, то возвращением вторых заняты, как правило, национальные и частные компании. Интересна практика KAZENERGY с участием членов Ассоциации в данном направлении, где особый акцент делается на молодежь, на, так называемых, представителей «поколения миллениалов»: на постоянной основе проводятся молодежные форумы, интеллектуальные игры, турниры, олимпиады, брейн-ринги, с 2007 года свыше 2200 студентам были предоставлены стипендии и гранты для получения среднего специального, высшего и послевузовского образования.

Ахмурзина Лязат, исполнительный директор по развитию развития человеческого капитала Ассоциации KAZENERGY,
Жумадилова Данара, ведущий эксперт Ассоциации KAZENERGY

В 2016 году компания «Manpower-Group» провела исследование «MillennialCareers: 2020 vision», в ходе которого было установлено, что представители поколения, родившиеся в 1981-2000 годах, уже сегодня составляют почти треть мирового рынка труда. К 2020 году они станут доминирующей группой сотрудников, а в 2025 году их доля составит около 75% всего занятого населения. Вот почему так важно понять их сегодня.

Поколение миллениалов

Еще в 1987 году писатели Уильям Штраус и Нейла Хау придумали термин «миллениалы». Этим термином они обозначили детей, родившихся в 1982 году, которые должны были окончить выпускной класс средней школы в 2000 году. Об этом поколении они писали в своих книгах «Generations: The History of America's Future, 1584 to 2069» (1991) и «Millennials Rising: The Next Great Generation» (2000). Спустя 6 лет, в августе 1993 года один из редакторов издания AdvertisingAge придумал фразу «Поколение Y», чтобы описать тех, кто был в возрасте 11 лет или младше, которые были противопоставлены «Поколению X». Хотя в околонаучном и публицистическом мире существует ряд других терминов, такие как «поколение Next», «поколение Питера Пэна», «эко-бумеры», «сетевое поколение», «поколение бумеранга», «поколение трофеев», так или иначе описывается то поколение, которое родилось в период с 1980-по 2000 годы и характеризуется высоким уровнем интеллекта, быстрой обучаемостью и способностью быстро переключаться с одной деятельности на другую. Считается, что на формирование такого мировоззрения повлияли пере-

стройка, распад СССР, «лихие 90-е», терроризм, локальные войны, международный финансовый кризис, повлекший за собой повышение стоимости жилья и безработицу, развитие телевидения, поп-культуры, развитие мобильной и интернет-связи, компьютерных технологий, социальных сетей, digital медиа и видеоигр. По оценке экспертов, у «поколения Y» нет представления о фантастике. У них, находящихся в окружении современных технологий, нет ничего невозможного, их сложно чем-либо удивить. Эта убежденность перерастает в уверенность в себе, веру в собственные силы. Самая выразительная особенность поколения – амбициозность, целеустремленность, открытость всему новому. Они не выпускают из рук гаджеты и всегда online. Миллениалы – это поколение, ищущее свое предназначение и желающие знать, на каком этапе находятся, куда движутся, и что поддержит их на этом пути. Серьезно относятся они и к вопросу, насколько полезна их работа для общества в целом. Но при этом они ценят честность и справедливость, даже в оценке своей деятельности.

Кадры нужно готовить сегодня, чтобы завтра «успеть» за прогрессом

Ассоциация объединяет свыше 80 компаний нефтегазового и энергетического сектора, в числе которых имеются крупные на сегодня в стране работодатели. С первых дней Ассоциация придерживается политики объединения усилий компаний – своих членов и партнеров, в вопросах укрепления позиций отраслевого объединения работодателей, формирования положительного имиджа отрасли страны. При этом, компании, входящие в состав Ассоциации, стремятся к вы-

сокотехнологичным, наукоемким производствам, где требуются профессионалы своего дела. Ассоциация при тесном участии своих членов и партнеров вносит свой вклад в адаптацию и развитие поколения миллениалов в современных условиях, и считает, что у них есть все возможности быть мотивированными для реализации себя, тем более, что им присущи высокий уровень технической грамотности, стремление к новым знаниям и они более адаптируемы к изменчивости мира. Ссылаясь на многочисленные исследования «поколения Y», Ассоциацией в данной статье приведена характеристика казахстанских представителей миллениалов, также учтены итоги тестирования «Профкарьерера», которое было проведено в рамках IX Молодежного форума, его результат был ориентирован на оценку профессиональных качеств, способностей, мотивации для прогнозирования профессионального и карьерного развития миллениалов, а также на отношение работодателей к этой возрастной категории. Хотелось бы, привести пример совместной деятельности в направлении работы с молодежью. В прошлом году, совместно с компанией «Шелл Казахстан» был проведен ежегодный интеллектуальный конкурс «Student Energy Challenge». По итогам конкурса победители получили денежные призы для дальнейшей реализации представленных инновационных проектов. В дополнении, более чем для 500 студентов технических высших учебных заведений г. Алматы были организованы три мастер класса с участием ученых, специалистов и экспертов в следующих направлениях: «Индустриальная и научная химия: как изменятся знания о химии в будущем?», «Наука и коммерциализация научных проектов», «Секреты трудоустройства».

Миллениалы – это поколение, ищущее свое предназначение и желающие знать, на каком этапе находятся, куда движутся, и что поддержит их на этом пути. Серьезно относятся они и к вопросу, насколько полезна их работа для общества в целом. Но при этом они ценят честность и справедливость, даже в оценке своей деятельности



В рамках мероприятия отдельное внимание было уделено трансверсальным навыкам, среди которых миллениалам предлагалось обратить внимание на цифровое мышление или навык «дружить с цифрой», умение владеть способностью «виртуального организатора» и т.д. Спикеры подробно рассказали о трансдисциплинарности и «мульти» навыках, когнитивном управлении и умении работать в условиях частичной или полной неопределенности.

В рамках мастер-класса «Диалог с профессионалами», организованного Ассоциацией и «Шелл Казахстан», консультантами по подбору персонала компании «AirsSwift» были собраны резюме студентов для проверки и проработки, в целях изучения потребностей молодых людей при поиске работы.

При анализе резюме, подготовленных студентами – потенциальными кандидатами на работу, было установлено, что только 16% от общего числа резюме были составлены верно, то есть прослеживалась правильная структура резюме, последовательность в изложении информации, орфография и прочее. Тогда как в остальных резюме (86%) были допущены ошибки в составлении, содержании, орфографии и пр. В частности, в около 74% резюме

не были прописаны четко цели, на какую должность рассматривается/хочет рассматриваться кандидат. В около 80% резюме в графе «опыт работы/практика» не прописаны были должностные обязанности (если был какой-то опыт работы), периоды работы, прохождения практики, стажировки. В 25% резюме кандидаты перепутали личные качества с профессиональными навыками. В 15% резюме нет информации о знании языков и компьютерной грамотности. В 96% резюме составлено только на одном языке, преимущественно русском, еще 15% резюме были с орфографическими, пунктуационными и синтаксическими ошибками.

По итогам изучения резюме студентов каждому были даны рекомендации по правильному составлению резюме на английском языке если кандидат стремится к работе в международной компании и, обращено внимание, что лучше его подготовить на казахском языке – если человек претендует на работу в национальной компании. А также была отмечена необходимость стремиться правильно структурировать свое резюме, последовательно излагать в ней информацию о себе. Такое резюме охарактеризует потенциального кандидата, как человека

организованного, ответственного, способного правильно формировать мысли и формулировать свою речь. О том, что допускать ошибки в резюме нельзя, было выделено специально, так как эти ошибки заранее сложат впечатление о кандидате не самым лучшим образом.

В то же время работодатели должны помнить, что молодое поколение – это не взрослые представители общества, которые испытывают некоторые проблемы с поиском работы или долго ищут работу, а потому более лояльны к работодателю и настроены работать долго. Ведь сегодняшние молодые специалисты легки на подъем: они привыкли к широкому выбору профессий и готовы неоднократно менять и профили работы, и компании.

Молодежь, а тем более образованную, работодателям сегодня нужно уметь не только найти, но и удержать, в том числе мотивируя их не только заработной платой, но и возможным карьерным ростом, а главное постоянным профессиональным развитием. Сегодня работодателю необходимо регулярно мониторить конкурентов, чтоб, с одной стороны, не упустить своих специалистов, а с другой, чтобы «найти» подходящего специалиста. Ассоциация рассматривает молодежь

Нужно акцентировать внимание работодателей на то, чтобы больше вовлекать в образовательные, научно-практические программы представителей «поколения Y», чаще привлекать их в повседневную профессиональную деятельность, постоянно давать им обратную связь, создавать возможность обучаться новому или углубляться в профессионализме, не давить на них авторитетами, а вовлекать в трудовую деятельность наставничеством, поддерживать их в волонтерстве и формировать вокруг них коллаборацию людей с новыми идеями и оригинальными проектами

не как отдельную группу общества, а как его неотъемлемую часть, инновационный потенциал, которой необходимо учитывать во всех сферах жизнедеятельности и общества, и государства.

С целью определения потенциала молодежи, в 2017 году, в рамках IX Молодежного форума «KAZENERGY» «Learning for life» делегатам мероприятия в качестве профориентационного инструмента был предложен тест «Профкарьера», о котором мы выше упоминали. Выбранная методика отличается высоким уровнем валидности и информативности в отношении респондентов, так как построена на социометрических данных человека. Методика в течение 20 лет апробировалась в России и около 3 лет в Казахстане.

Из общей численности респондентов, которые приняли участие в тестировании по методике «Профкарьера» 62,5% были женщины и 37,5% мужчины. Подавляющим большинством участников опроса (70%) явились молодые люди: учащиеся ВУЗов, колледжей, работающие специалисты или находящиеся в поисках работы. Это обстоятельство во многом определило качество ответов и результатов исследования.

Главными его итогами можно назвать: – установку высокой степени активности и целеустремленности респондентов – 33% против пассивности в 10%; – большинство опрошенных явились обладателями творческой свободы (48%) против поиска определенности (4%);

– но при этом беспечными были охарактеризованы 40% опрошенных, выяснилось также, что 13% из них не обременяют себя ответственностью. Впрочем, как отметили исследовате-

ли, общий портрет контингента отвечает своим возрастным особенностям, в которых полнота свободы и активной целеустремленности сочетается с юношеской беззаботностью.

Важным был второй блок исследования, в рамках которого были диагностированы карьерные интересы респондентов. Основная цель блока – диагностика и определение карьерных интересов человека, областей, в которых ему интересно развиваться, и направлений, где дальнейшее развитие его совершенно не мотивирует (или не вызывает интереса).

Результаты тестирования по этому блоку распределились следующим образом: свыше 6,5 баллов набрало 50% всего контингента тестируемых, что говорит о том, что в потенциале, половину всех участников тестирования можно отнести к людям с хорошими данными руководителя и управленца. У респондентов установлен был явный интерес к карьерному развитию, связанному с управленческой деятельностью. То есть, исследователи тестирования рекомендовали им ориентироваться на работу, включающую в себя руководство людьми и деловыми процессами в организации, также им было рекомендована работа с высокой степенью ответственности за дело. В тоже время, в ходе тестирования было установлено, что 35% респондентов имеют высокий интерес к инновациям (6,5 баллов и выше) и только для 6% респондентов инновации не являются стороной их карьерных интересов.

Надо подчеркнуть также, что результаты анализа блока «Карьерные интересы» показали, что самые высокие баллы были продемонстрированы участниками тестирования по шкалам «Менеджмента» и «Предприни-

мательства». Это говорит о том, что молодые люди крайне заинтересованы в развитии навыков управления и предпринимательства. Если принять во внимание, что интерес к инновациям также является доминирующим, то это позволяет сделать вывод, что молодые люди восприимчивы ко всем новым веяниям.

С учетом результатов этого и других исследований по миру, нужно акцентировать внимание работодателей на то, чтобы больше вовлекать в образовательные, научно-практические программы представителей «поколения Y», чаще привлекать их в повседневную профессиональную деятельность, постоянно давать им обратную связь, создавать возможность обучаться новому или углубляться в профессионализме, не давить на них авторитетами, а вовлекать в трудовую деятельность наставничеством, поддерживать их в волонтерстве и формировать вокруг них коллаборацию людей с новыми идеями и оригинальными проектами. Ведь эффективно реализовать новые возможности развития в условиях четвертой промышленной революции смогут люди, которые умеют и хотят работать совместно, несмотря на разницу в поколениях, но непременно понимающие потребности тех, кто скоро примет эстафету управления, а самые ближайшие из них – это они, рожденные в эпоху цифровых технологий и которые с техникой на «ты».

Ассоциация благодарит компании «Шелл Казахстан», «AirsSwift» и ТОО «Нур Багдар» за содействие и помощь в проведении мероприятий и предоставлении данных при подготовке данной статьи.

The success curve of the employer is determined by the efficiency of involving the Y generation

The modern labor market is characterized by two factors: an excess of workers with low qualifications and a deficit of highly qualified specialists. And, if the state is engaged today in involving to the economy of the country the first ones, in the cultivation of the second is engaged, as a rule, national and private companies. The practice of the KAZENERGY Association in this direction is interesting, with the joint participation of the members of the Association, where special emphasis is placed on the youth, on the so-called representatives of the “millennium generation”: youth forums, intellectual games, tournaments, olympiads, brain-rings. Since 2007, more than 2200 students have received scholarships and grants for obtaining secondary special, higher and postgraduate education.

In 2016, “ManpowerGroup” conducted MillennialCareers: 2020 vision” study, during which it was determined that the generation representatives, born in 1981-2000, now account for almost a third of the world labor market. By 2020, they will become the dominant group of employees, and in 2025 their share of the total employed population will be

about 75%. That’s why it’s so important to understand them today.

Millennium generation

Back in 1987, writers William Strauss and Neil Howe came up with the term “millennials”. They designated children born in



1982 who were supposed to graduate from high school in 2000 by this term. They wrote about this generation in their books “Generations: The History of America’s Future, 1584 to 2069” (1991) and “Millennials Rising: The Next Great Generation” (2000). Six years later, in August 1993, one of the editors of the AdvertisingAge edition came up with the phrase “Y Generation” to describe those who were 11 years or younger who were opposed to “Generation X”. Although in the pseudo-scientific and journalistic world there are a number of other terms, such as the “Next generation”, “Peter Pan generation”, “echo boomers”, “network generation”, “boomerang generation”, “trophy generation”. Somehow described generation, which was born between 1980 and 2000, and is characterized by a high level of intelligence, rapid learning ability and the ability to quickly switch from one activity to another.

It is believed that the restructuring, the collapse of the Soviet Union, the “free-wheeling 90s”, terrorism, local wars, the international financial crisis, which led to an increase in the cost of housing and unemployment, the development of television, pop culture, the development of mobile and Internet-communication, computer technology, social networks, digital media and video games.

According to experts, the «generation of Y» has no idea of science fiction. They are surrounded by modern technology, nothing is impossible for them, they are difficult to surprise anything. This conviction grows into self-confidence, confidence in one’s own strength. The most expressive feature of the generation is ambition, purposefulness, openness to everything new. They do not release gadgets from their hands and are always online.

Millennials are a generation looking for their destiny and wishing to know at what stage they are, where they are moving, and what will support them along the way. They are also seriously concerned with the question of how use-

ful their work is for society as a whole. But at that time they value honesty and justice, even in assessing their activities.

Staff should be prepared today, so that tomorrow «catch up» with progress

The Association unites over 80 oil and gas and energy companies, among which there are large employers in the country today. From the first days the Association adheres to the policy of uniting the efforts of companies – its members and partners, in matters of strengthening the position of the branch association of employers, forming a positive image of the country’s industry.

At the same time, companies that are members of the Association are striving for high-tech, knowledge-intensive industries, where professionals are required.

The Association with the close involvement of its members and partners, contributes to the adaptation and development of the millennium generation in modern conditions, and believes that they have opportunity to be motivated to realize themselves, especially since they have a high level of technical literacy, a desire for new knowledge and they are more adaptable to the variability of the world.

Referring to the numerous studies of the “Y generation”, the Association in this article presents the characteristics of Kazakhstani representatives of millennials, also takes into account the results of testing “professional career”, which was held within the framework of the IX Youth Forum, its result was focused on the evaluation of professional qualities, abilities, motivation for forecasting professional and career development of the millennials, as well as the attitude of employers to this age category.

It would like to give an example of the joint activities in the direction of working with young people. Last year, in partnership with “Shell Kazakhstan”, an intellectual annual contest “Student Energy Challenge” was held. The winners of the competition received cash prizes to further develop their innovation projects. Overall more than 500 students from technical higher educational institutions of Almaty city attended 3 master classes organized with the participation of scientists, specialists and experts in the following areas: “Industrial and scientific chemistry: how will knowledge of chemistry in future?”, “Science and commercialization of scientific projects”, “Secrets of employment”.

Within the framework of the master classes, special attention was paid to transversal skills, among which the millennials were invited to pay attention to digital thinking or skill of “to be on friend-

ly terms with figures”, the ability to own the ability of a “virtual organizer”, etc. Speakers talked about transdisciplinary and “multi” skills, cognitive management and the ability to work in conditions of partial or complete uncertainty.

Within the framework of the «Dialogue with Professionals» master class organized by the Association and «Shell Kazakhstan», the recruiting consultants of the company «Airsift» collected students CVs for examination and study, in order to study the needs of young people in their search for work.

When analyzing the CVs prepared by students – potential candidates for work, it was found that only 16% of the total number of CVs were correctly composed, that is, there was a correct CV structure, a sequence of information, spelling and etc. While in the remaining CV (86%) mistakes were made in the compilation, maintenance, spelling, etc. In particular, about 74% of the CVs did not clearly state the purpose for which position the candidate is considered/wanted to be considered. In about 80% of the CVs in the field “work experience / practice” there were no job descriptions, a period of work, practice, what the company or organization does. 25% of the candidates confused personal qualities with professional skills. In 15% of the CV there was no information on the knowledge of languages and computer literacy. 96% of the summary was compiled only in one language, mostly Russian, another 15% of the summary had spelling, punctuation and syntax errors.

Based on the results of the study of the students’ CV, each was given recommendations on how to properly write it in English – if the candidate seeks to work in an international company, and that it is better to prepare CV in Kazakh – if he applies to work in a national company. Also noted the need to strive to properly structure CV, consistently present information about yourself in it. Such CV will characterize a potential candidate as an organized, responsible person, capable of correctly making and formulating his thoughts. The fact that it is impossible to make mistakes in the CV was specially emphasized, since these mistakes will not give the impression of the candidate in the best way beforehand.

At the same time, employers must remember that the younger generation are not adult members of the society who are experiencing some problems finding a job or are looking for a job for a long time, and therefore are more loyal to the employer and are determined to work for a long time. After all, today’s young professionals are easygoing: they are used to a wide choice of professions and are ready to repeatedly change both the work profile and the company. Young people, and even more educated,



employers need to be able to not only find, but also retain, including motivating them not only with wages, but also with possible career growth, and, most importantly, constant professional development. Today, the employer needs to monitor competitors on a regular basis, so as not to lose his specialists on the one hand, and on the other, to «find» a suitable specialist.

The Association considers young people not as a separate group of society, but as its integral part, innovative potential, which must be taken into account in all spheres of life and society, and the state. In order to determine the potential of young people, in 2017, within the framework of the IX «KAZENERGY» Youth Forum «Learning for life», the delegates of the event as a career guidance tool were offered a test «professional career», which we mentioned above. The chosen methodology is distinguished by a high level of validity and informativeness with respect to respondents, since it is built on sociometric data of a person. The methodology was tested in Russia for 20 years and about 3 years in Kazakhstan.

Out of the total number of respondents who took part in the testing according to the «professional career» method, 62.5% were women and 37.5% men. The overwhelming majority of respondents (63%) were young people: students from universities, colleges, working specialists or in search of work. This circumstance in many respects determined the quality of the answers and results of the study. Its main results can be called:

- setting a high degree of activity and commitment of respondents – 33% against passivity in 10%;
- the majority of respondents were

the owners of creative freedom (48%) against the search for certainty (4%); – but at the same time 40% of the respondents were thoughtless, and it was found out that 13% of them do not burden themselves with responsibility. However, as noted by the researchers, the general portrait of the contingent meets its age characteristics, in which the completeness of freedom and active purposefulness combined with youthful frivolity.

Important was the second block of the survey, in which were diagnosed the career interests of respondents. The main goal of the unit is the diagnosis and definition of career interests of a person, areas in which it is interesting to develop, and directions where further development does not motivate (or do not need) at all.

The test results for this block were distributed as follows: over 6.5 points scored 50% of the total number of tested, which indicates that, potentially, half of all participants in testing can be attributed to people with good managerial and managerial data. The respondents had a clear interest in career development related to management activities. That is, the researchers of testing recommended that they focus on the work, which includes the management of people and business processes in the organization, and they were recommended to work with a high degree of responsibility for the case.

At the same time, during the testing it was found that 35% of respondents have a high interest in innovations (6.5 points and above) and only 6% of respondents do not have innovation as a side of their career interests.

It's also should be emphasized that the

results of the analysis of the «Career interests» student showed that the participants of the tests on the «Management» and «Entrepreneurship» scales demonstrated the highest scores. This suggests that young people are extremely interested in developing management skills and entrepreneurship. If take into account that interest in innovations is also dominant, it allows us to conclude that young people are receptive to all new trends.

Based on the results of this and other studies around the world, it is necessary to emphasize the employers' attention to involving more representatives of the «Y generation» in the educational, scientific and practical programs. More often to involve them in everyday professional activity, constantly giving them feedback, to create opportunities to learn new skills or to deepen in professionalism. Do not press them with authority, but involve them in the work career mentoring, support them in volunteering and form around them a collaboration of people with new ideas and original projects. After all, to effectively implement new opportunities in the conditions of the fourth industrial revolution, will be able people who know how and want to work together, despite the difference in generations, but who certainly understand the needs of those who will soon take over the management baton. And the nearest ones are they who are born in the era of digital technology and which are with the technique on first-name terms.

The Association thanks «Shell Kazakhstan», «Airsift» recruiting company and «Nur Bagdar» LLP for assistance and help in conducting the research and providing data in preparation of this article.



СЕТЬ МЕДИЦИНСКИХ ЦЕНТРОВ МЕДИКЕР



www.mediker.kz

Единый контакт-центр в Казахстане:

8 800 080 76 76



Предпосылки и цели развития национальной системы квалификаций в Казахстане

Деминов Дамир – менеджер отдела консультационных услуг по управлению персоналом компании EY, Филиал ТОО «Эрнст энд Янг Казахстан», г. Астана
Казембекова Лаура – ведущий эксперт Ассоциации «KAZENERGY»

В последние годы мировой рынок труда претерпевает существенные изменения, которые можно охарактеризовать **тремя основными трендами**.

Во-первых, меняется понятие «работа». В нашу жизнь интенсивнее проникает понятие «гиг-номика» (от англ. Gig Economy – экономика свободного заработка), которое проявляется в виде изменения характера взаимоотношений между работниками и работодателями и значительном росте количества фрилансеров и людей, работающих на временном контракте. К примеру, количество фрилансеров в США за период с 2005 по 2015 годы выросло с 10% (9,4 млн. человек) до 15% (23,9 млн человек)¹, а в Европе за период с 2011 по 2016 годы – выросло на 16% (до 9,9 млн. человек)². **Во-вторых**, на протяжении вот уже 17-ти лет продолжается рост количества мигрантов, число которых в 2017 году по данным ООН составило 258 миллионов человек (или 3,4% всего мирового населения)³. При этом, среди них растет доля мигрантов с университетским образованием и высоким уровнем квалификаций. Например, в США в 2015 году доля мигрантов, закончивших университет, составила 50% от общего количества мигрантов, по сравнению с 25% в 2010 году⁴, а в Европе за период с 2011 по 2016 годы – количество мигрантов с высшим образованием выросло с 26% до 29%⁵. Очевидно, что высококвалифицированные кадры стремятся мигрировать в развитые страны, среди которых в числе первых – США, Великобритания, Канада и Австралия⁶. **В-третьих**, все более размытым становится представление о работе будущего в связи с интенсивным внедрением новых технологий. Такие современные явления, как искусственный интеллект, роботизация, виртуальная реальность, анализ больших потоков данных, постоянный обмен информацией и высокая скорость ее перемещения в интернет-пространство, создают все больше предпосылок для автоматизации рутинных рабочих процессов и замены человеческого труда. По оценкам экспертов в ближайшее десятилетие могут исчезнуть от 9% до 50% всех ныне существующих профессий⁷.

На сегодняшний день необходимость привлечения, развития и удержания квалифицированных кадров в условиях из-

менений, наблюдаемых на мировом рынке труда, наряду с обеспечением баланса спроса и предложения на трудовые ресурсы, является, пожалуй, наиболее актуальным вызовом для большинства стран, в том числе для Казахстана.

В XX веке мировой рост ВВП обеспечили всего 25 стран, в которых более 25% от всего занятого населения работают по профессиям так называемой категории «Знание». В соответствии с подходом известного датского ученого и исследователя в области рынка труда Йенса Расмуссена, в данную категорию попадают работники, у которых: (1) более 50% задач подразумевают аналитическую работу, импровизацию, творчество, работу в условиях неопределенности; (2) имеется высокая автономность при принятии решений; (3) требуется высокий уровень образования, длительный цикл подготовки и широкий кругозор. На сегодняшний день в Казахстане к категории «Знание» можно отнести лишь 11% занятого населения⁸.

При этом, 39% работающих выполняют профессиональные задачи рутинного характера в рамках предписанных правил и инструкций, 50% – работают по профессиям, для которых подготовка либо вообще не требуется, либо осуществляется в рамках короткого цикла обучения, а сама работа предполагает повторяющиеся типовые задачи и преимущественно физический труд (категории «Правило» и «Умение» соответственно по классификации Й. Расмуссена)⁹. Исходя из стратегических целей нашего государства по цифровизации и вхождению в число 30-ти наиболее развитых стран мира, предполагается, что спрос на высококвалифицированные кадры на рынке труда будет расти. Это означает, что долю кадров из категории «Знание» от общего числа занятого населения необходимо увеличивать более чем в 2 раза, так как доля работников именно этой категории «является одним из ключевых показателей глобальной конкурентоспособности стран»¹⁰, и значимость данного фактора со временем будет только возрастать.

При этом, необходимо учитывать, что последние тренды развития мирового рынка труда, о которых говорилось выше, могут стать дополнительными препятствиями в достижении данной цели. Рост числа мигрантов с высокой квалификацией в развитые страны и увеличение количества фрилансеров, предполагающее отсутствие необходимости работать в той стране, где проживает работник, могут усложнить удержание квалифицированных кадров, подготовленных в Казахстане. Неопределенность работы будущего, связанная с внедрением новых цифровых и индустриальных технологий и отсутствием профессиональной ориентации, а также свойственная современному рынку труда изменчивость и недостаточная готовность работников к гибкой адаптации к этим переменам путем непрерывного обучения в течение всей жизни (так называемое понятие Lifelong learning), взятые в совокупности, могут затруднить процесс своевременного получения или совершенствования знаний и навыков, которые пользуются или будут пользоваться спросом.

Решением проблемы «вращения» и удержания квалифицированных кадров могут стать создание новых передовых производств, стимулирование работодателей по вне-

¹ <http://www.nber.org/papers/w22667.pdf> – Lawrence F. Katz and Alan B. Krueger “The Rise and Nature of Alternative Work Arrangements in the United States, 1995-2015”, 2016

² <http://www.crse.co.uk/sites/default/files/Understanding%20Independent%20Professionals%20in%20the%20EU%202015.pdf> – “Understanding Independent Professionals in the EU, 2015”, 2016

³ http://www.un.org/en/development/desa/population/migration/publications/migrationreport/docs/MigrationReport2017_Highlights.pdf – “International Migration Report 2017”, 2017

⁴ <https://www.migrationpolicy.org/research/new-brain-gain-rising-human-capital-among-recent-immigrants-united-states> – “New Brain Gain: Rising Human Capital among Recent Immigrants to the United States”, 2017

⁵ http://appsso.eurostat.ec.europa.eu/nui/show.do?dataset=edat_lfse_03&lang=eng – Eurostat, “Population by educational attainment level, sex, age and country of birth”, 2017

⁶ <http://documents.worldbank.org/curated/en/793861475694096298/pdf/WPS7852.pdf> – World Bank “Global Talent Flows”, 2016

⁷ <http://www.ey.com/gl/en/services/people-advisory-services/ey-future-work-now> – EY, “Future of Work Now (FWN)”, 2017

⁸ http://image-src.bcg.com/Images/Russia-Skills_Outline_v1.8_preview_tcm27-177753.pdf – BCG, “Россия 2025: от кадров к талантам”, 2017

⁹ http://image-src.bcg.com/Images/Russia-Skills_Outline_v1.8_preview_tcm27-177753.pdf – BCG, “Россия 2025: от кадров к талантам”, 2017

¹⁰ http://image-src.bcg.com/Images/Russia-Skills_Outline_v1.8_preview_tcm27-177753.pdf – BCG, “Россия 2025: от кадров к талантам”, 2017

дрению новых технологий в работе, поддержка стартапов и предоставление свободы и стимулов (например, грантов) для реализации новых идей. Национальная система квалификаций (НСК), в свою очередь, позволяет создать основу для своевременного получения и совершенствования тех знаний и навыков работ-

ников, которые необходимы работодателям, предоставляя ответы на три основных вопроса: (1) Что должны знать и уметь работники? (2) Чему и как их необходимо учить? (3) Как признавать/присваивать их квалификацию? (см. Рисунок 1)



Рисунок 1

Исходя из содержания нового политического курса страны – Послания Президента Республики Казахстан Н.Назарбаева народу Казахстана от 10 января 2018 г. «Новые возможности развития в условиях четвертой промышленной революции», для обеспечения эффективности рынка труда необходима разработка качественных профессиональных стандартов. Проект «Развитие трудовых навыков и стимулирование рабочих мест», осуществляемый в стране с 2016 года, напрямую должен решить задачу разработки и (или) совершенствования профессиональных стандартов (ПС) в отраслях экономики и ответить, в этой части, на вопрос: что должны знать и уметь работники?

При этом, Трудовой кодекс РК, а также ряд нормативных и правовых актов определяют место и роль ПС как основы для:

- установления квалификационных требований к работникам и сложности определенных видов работ¹¹;
- записей во всех документах о работе (трудоустройстве, штатном расписании, трудовом договоре, приказе, выписке по пенсионным отчислениям), которые производятся в полном соответствии с наименованиями профессий, принятыми в ПС¹²;
- оценки, аттестации работников, сертификации и подтверждения квалификации, подготовки и переподготовки кадров¹³.

В целях систематизации работ по ПС в нефтегазовой от-

расли Ассоциацией KAZENERGY (далее – Ассоциация) были подготовлены базовые документы: перечень профессий нефтегазовой отрасли (2015 г.), Отраслевая рамка квалификаций в нефтегазовой, нефтеперерабатывающей и нефтехимической отраслях, предварительный план разработки профессиональных стандартов в нефтегазовой отрасли на 2018-2020 гг. (2017 г.).

Учитывая важность дальнейшей работы по ПС в нефтегазовой отрасли, 8-9 февраля текущего года Ассоциацией совместно с компанией EY («Эрнст энд Янг») был проведен семинар на тему «Подходы и методика разработки профессиональных стандартов (по новым методическим рекомендациям¹⁴)».

В семинаре приняли участие свыше 20 представителей нефтегазовых компаний и учебных заведений.

В рамках семинара были рассмотрены международный опыт наращивания кадрового потенциала, в том числе на рынке труда нефтегазовой отрасли, глобальные тренды развития системы квалификаций в мире, структура и этапы развития национальной системы квалификаций РК, методика разработки профессиональных стандартов, особенности разработки профессиональных стандартов в нефтегазовой отрасли Казахстана. Участниками также были выполнены практические упражнения. По итогам семинара все участвующие получили сертификаты.

В целом, все необходимые работы по вопросам развития отраслевой системы квалификаций, в том числе обновления ОРК, будут продолжены Ассоциацией после утверждения новых Методических рекомендаций по разработке и оформлению профессиональных стандартов и отраслевой

¹⁴ Проект новых Методических рекомендаций по разработке и оформлению профессиональных стандартов на момент подготовки статьи находится на согласовании.

¹¹ Пункт 8, статьи 101 Трудового кодекса Республики Казахстан №414-V ЗРК

¹² Правила разработки введения, замены и пересмотра профессиональных стандартов от 31 декабря 2015 г. №1035

¹³ Методические рекомендации по разработке и оформлению профессиональных стандартов от 15 июля 2014 г. № 336-ө



рамки квалификации. НСК может способствовать решению проблемы качественной подготовки квалифицированных кадров в Казахстане только при правильном функционировании всех ее элементов, а именно, через формирование необходимых знаний и умений трудовых ресурсов, обеспечение соответствия получаемых знаний и навыков запросам рынка труда, объективное признание и присвоение квалификаций, в том числе международное признание квалификаций, полученных в Казахстане. На сегодняшний день в Казахстане система НСК работает не в полной мере ввиду ряда сложностей, таких как отсутствие единого национального органа, ответственного за эффективное функционирование НСК, недостаточная вовлеченность и мотивация, а также, порой, непонимание важности НСК различными заинтересованными сторонами. Однако, значительное внимание со стороны государства, которое уделяется данному вопросу, наполняет оптимизмом в части дальнейшего развития НСК в Казахстане. Представители международных компаний и отечественных объединений работодателей, в том числе авторы данной статьи, хотели бы отметить, что наблюдают успешный опыт реализации проектов в области развития систем квалификаций по всему миру, их эффективное функционирование в разных странах, и потому, уверены, что подобный успех можно повторить и в Казахстане.

Канат Оракбаев: В атырауском боксе происходят большие перемены



Одним из быстро прогрессирующих регионов в отечественном боксе является нефтяная столица Казахстана. Это по итогам 2017 года отметила и КФБ, определившая лучшей региональной федерацией – Атыраускую областную федерацию бокса. Вот уже четыре года старшим тренером Атырауской области трудится известный в недалеком прошлом боксер и специалист с большим потенциалом Канат Оракбаев. В интервью нашему изданию наставник поведал о причинах подъема атырауского бокса и поделился воспоминаниями о своей карьере.



– Канат, вы воспитанник Южно-Казахстанской школы бокса. Расскажите, как возник вариант поработать в Атырау?

– По приглашению местной федерации с 2013 года я тружусь здесь в должности старшего тренера мужской команды. За четыре года мы воспитали 15 мастеров спорта, победителей и призеров республиканских и международных соревнований. На сегодняшний день самыми яркими нашими боксерами являются Ержан Ордабаев, Рахман Альжанов, Азамат Досмагамбетов и Рашид Салауатов. Все эти боксеры сумели взобраться на пьедестал почета на чемпионатах страны и становились победителями и призерами ряда международных турниров. Большим успехом для атырауского бокса было успешное выступление на Спартакиаде народа Казахстана в 2015



году, когда наши спортсмены заняли в боксерском турнире итоговое третье место из 16 команд.

– По итогам 2017 года КФБ номинировала Атыраускую областную федерацию бокса, как лучшую региональную организацию. Приведите конкретные примеры, за счет чего Атырау удалось опередить другие регионы?

– За последние годы в этой области происходят большие перемены в развитии бокса. Во всех районных центрах функционируют специализированные залы, регулярно проводятся областного и республиканского масштаба юношеские и молодежные турниры, при успешных выступлениях для спортсменов и тренеров предусмотрены хорошие материальные обеспечения. В 2015 году у нас открылся боксерский клуб, который имеет в своем расположении все сопутствующие условия для выполнения поставленных задач. В областном центре проходят традиционные соревнования на призы почетного президента Казахской федерации бокса Аскара Кулибаева, памяти народных героев Исатая Тайманова и Махамбета Утемисова, а также состязания среди женщин-боксеров в честь великих наших соотечественниц – Алии Молдагуловой, Маншук Маметовой и Хиуазы Доспановой. Это служит дополнительным стимулом для популяризации нашего вида спорта. Все это происходит благодаря должному вниманию и координированной работе руководства областного управления физической культуры и спорта и областной федерации бокса. В Атырау все заряжены одной целью – подготовить для области заслуженного мастера спорта. Здесь начали работу

с закладки фундамента – возведения инфраструктуры и создания благоприятных условий для спортсменов. Я считаю, что КФБ по праву признала заслуги и по достоинству оценила объемную работу, проводимую федерацией бокса Атырауской области.

– Насколько часто ваши подопечные выезжают на международные турниры и УТС?

– У нас есть возможность регулярно проводить сборы как внутри страны, так и за рубежом. Часто выезжаем на УТС и соревнования в соседнюю Россию, в закавказские республики. В 2017 году мы провели совместные сборы с национальными сборными Украины и Монголии, очень крепкими и сбалансированными коллективами. Каждый год мы выезжаем в Узбекистан, где проводим сборы с национальной дружиной этой страны. В этом году мы с трехнедельным визитом в рамках УТС посетили США, где наши ребята имели возможность заниматься в лучших залах этой страны.

– В недалеком прошлом вы являлись членом сборной Казахстана, успешно за нее выступали на Кубке мира и других престижных соревнованиях, также у вас имеется опыт выступлений в профессиональном боксе.

– В своей работе я стараюсь применять тот опыт, который накопил за время своего выступления. В бытность, когда я боксировал, в боксе были другие правила. Мы выступали в защитных шлемах при совершенно иной системе подсчета очков, тогда и формат боя был другим – 4 раунда по 2 минуты. Нынешние боксеры находятся в совершенно других условиях. Я считаю, что изменение правил придало боксу дополнительной зрелищности и сделало его более привлекательным для болельщиков. Мне повезло работать под руководством многих наставников, корифеев отечественного бокса – Александра Апачинского, Нургали Сафиуллиной, Дамира Буданбекова, Мырзагали Айтжанова, у своего личного наставника Нуркена Андасова почерпнул много полезного. Не перестаю убеждаться, что в тренерской работе необходимо постоянно совершенствоваться, искать новые пути решения к реализации задуманного. Нужно пополнять свой багаж новыми знаниями, ведь бокс не стоит на месте.

– С чего начинался ваш путь в спорте, помните свои первые победы?

– В 1997 году в Шымкенте проходила Спартакиада среди школьников. Мы

тогда с тренером решили, что в родных стенах необходимо биться за победу и по итогам турнира решили поставленную перед собой задачу. Победителями той Спартакиады также стали такие знаменитые наши боксеры как Геннадий Головкин, Бахтияр Артаев, Азамат Бекет. В 1999 году в Уральске проходил чемпионат Казахстана по молодежи, где я также выиграл золотую медаль и был признан лучшим боксером соревнований. Кстати, на том первенстве страны также принимали участие Головкин с Артаевым. После виктории в Уральске, у меня появился стимул, хотелось выигрывать и выигрывать. Что может быть лучше для атлета чем стоять на пьедестале почета? И я стал заниматься еще усерднее. В 2000 году на молодежном ЧРК я вновь первенствовал в своей весовой категории. Первый свой турнир во взрослом боксе я провел в Италии в 2001 году, а первый официальный старт в ста-



не национальной сборной Казахстана пришелся на Восточно-Азиатские игры. В японской Осаке я стал серебряным призером. Помню, в финале встречался с местным боксером и при равном счете, симпатии судей оказались на стороне японца. В тот год мне посчастливилось стать победителем первой летней Спартакиады народов Казахстана, что помогло утвердиться в главной команде страны. В 2004 году принимал участие на лицензионном к Олимпиаде турнире в рамках чемпионата Азии. Победив на пути к полуфиналу противников из Таджикистана и Кыргызстана, в матче за выход в финал уступил южнокорейцу. Путевки на главные старты четырехлетия получили лишь финалисты, я же остановился в шаге от заветной лицензии на Игры в Афины. Конечно, сильно расстроился по этому поводу, но рук не опускал, продолжал усиленно готовиться к другим стартам. Дважды выиграл чемпионат страны, вновь стал победителем Спартакиады, участвовал вместе с нашей сборной в матчевых встречах против Кубы, США. Стал третьим на Кубке мира. На последнем своем чемпионате Казахстана в 2008 году, я взял «серебро», уступив в главной встрече Адильбеку Ниязымбетову.

– Многие специалисты называют вас «грозы кубинских боксеров».

– Кубинцу я проиграл всего один раз, и то это было на Кубе, на турнире памяти Хиральдо Кордовы Кардина. В полуфинале я с незначительным преимуществом проиграл великому Марио Кинделану (двукратному победителю Олимпийских игр, трехкратному чемпиону мира). В поединках против ку-

бинцев у меня была тактика: с первого раунда навязать свой бокс, доминировать и захватить преимущество.

– Давайте остановимся на вашей профессиональной карьере. Не жалеете, что решились на переход в профи?

– Это стало для меня новым вызовом, и мне на тот момент было интересно узнать кухню профессионального бокса. В профи я провел три боя, во всех одержал победы. Были планы биться за серьезные титулы, однако действительность меня отрезвила. Тогда были абсолютно другие условия в боксе, материальный стимул не соответствовал ожиданиям. В итоге мы не сошлись с промоутерами по материальной части. Хотя, мне решение завершить карьеру далось с трудом, я его принял, и решил сосредоточиться на тренерской деятельности.



– Остался ли осадок от недосказанного в спортивной карьере? Все-таки вы не полностью реализовали свой потенциал.

– Оглядываясь назад, могу сказать, что осадок остался лишь от того, что не смог поехать на Олимпиаду. Нужно было добиваться победы на квалификационном турнире... В остальном, все сложилось довольно неплохо, несколько лет был первым номером, не без успеха участвовал на различных соревнованиях. Я поставил перед собой цель – воспитать чемпиона мира или Олимпийских игр. Если эта мечта воплотится и мне удастся ее реализовать, это будет большим подарком судьбы.

– Поделитесь своим мнением, за счет чего боксеры из Узбекистана совершили такой прогресс в боксе?



– В этой стране большие традиции, еще в 1974 году Узбекистан воспитал для Советского союза чемпиона мира Руфата Рыскиева. С обретения нашими странами независимости, Узбекистан время от времени успешно выступал на чемпионатах мира и Олимпиадах. Большой подъем у них пошел в последние годы. Эта страна стремительно ворвалась в лидеры мирового боска, став одной из лучших сборных планеты. Триумф узбекских мастеров кожаной перчатки в Рио, фееричное выступление на домашнем чемпионате Азии и второе общекомандное место последнего чемпионата мира в Гамбурге, показывает, что их успехи не случайны. Хорошую работу проделывают коллеги из Узбекистана, ко всему прочему надо признать, что это работающий народ. Если мы в большей степени славимся разнообразием технико-тактических действий, то, они свое берут за счет кропотливой работы. Если объективно посмотреть на истинное положение дел, то, наш бокс

сильнее! Помните, сборную Украины? У них был всплеск в Лондоне и на предшествующих чемпионатах мира, но, после ухода лидеров, сейчас у них спад. Я думаю, Узбекистан ждет подобная участь. В то время, как мы на протяжении десятилетий стабильно показываем достойные результаты на ответственных стартах.

– Сегодня весь мир восхищается Головкиным. Вы его знаете с юношеских лет. Он уже тогда отличался среди сверстников и показывал качественный бокс?

– Да, Геннадий всегда был нестандартным,мышленным боксером. У Головкина замечательные человеческие качества, Гена порядочен и самое главное, он всего добивается за счет дисциплины, упорства и трудолюбия. Никогда не замечал за ним звездной болезни. Гена маэстро современного мирового бокса. Он великий спортсмен и человек с большой буквы!

– За последним его поединком с Альваресом, вы наблюдали с трибун. Несмотря на избитую тему об истинном победителе того боя, хотелось бы от вас услышать экспертный комментарий.

– Я солидарен с большинством специалистов, что по итогам встречи судьи должны были присудить победу казахстанцу. Безусловно, Альварес также великий боксер, но, в тот вечер Головкин выглядел сильнее. Работа в стойке, технические навыки, акцентированный удар, работа на ногах, непредсказуемость, все это есть в арсенале Головкина. «Канело» тоже боец до мозга костей, он, минуя любительский бокс, сразу начал с профессионалов. Будем ждать их повторного поединка и там, я думаю, Гена снимет все вопросы, кто из них на самом деле лучший средневес планеты.



international business center

Бизнес с видом на будущее

- > ИНВЕСТИЦИИ
- > УПРАВЛЕНИЕ
- > ПАРТНЕРСТВО
- > АНАЛИЗ РЫНКА

Казахстан | Астана | пр. Кабанбай батыра, 19, Блок С
тел. +7 /7172/ 79 76 00, 79 76 06 | e-mail: info@ibc.kz

ТОЛЬКО ЛУЧШИЕ ВПЕЧАТЛЕНИЯ...

Jt



JUMBAKTAS
HOTELS



Казахстан, 010000, г. Астана, ул. Карасакал Еримбет, 65

(угол пр. Кабанбай батыра и ул. Сарайшык)

Тел.: +7 7172 579 777; факс: +7 7172 578 777

E-mail: info@jumbaktas.kz, hotel@jumbaktas.kz

www.jumbaktas.kz