



#4 (77) август, 2016

# KAZENERGY

АҚПАРАТТЫҚ-САРАПТАМАЛЫҚ ЖУРНАЛ / ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ / INFORMATION-ANALYTICAL MAGAZINE

**Мұнайшы –  
мықтылардың мамандығы**

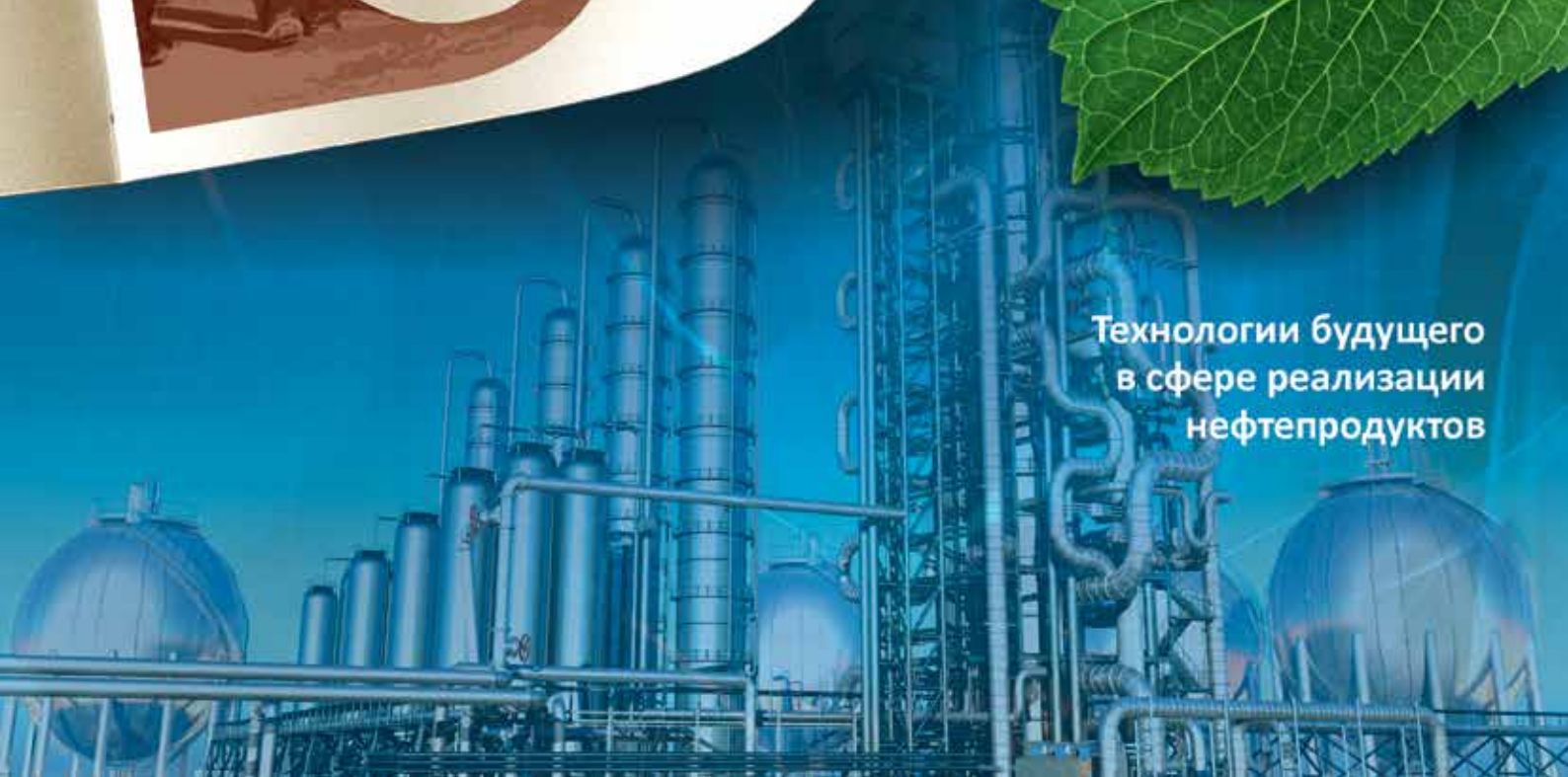


**Вызовы  
глобального  
газового рынка**



**Альтернативная  
энергетика:  
трансформация рынка**

**Технологии будущего  
в сфере реализации  
нефтепродуктов**





# KERUI

More Efficient in Oil & Gas Extraction



SHANDONG KERUI PETROLEUM EQUIPMENT CO.,LTD  
WEB : WWW.KERUIGROUP.COM  
TEL./FAX: +7 727 356 53 01 +7 727 356 53 02

FACEBOOK



**Құрылтайшы және шығарушы:**  
ЖШС «ENERGY FOCUS»

**Редакциялық кеңес:**

**Т. Құлыбаев**

КАZENERGY Қауымдастығының Төрағасы

**Ж. Сәрсенов**

КАZENERGY Қауымдастығы төрағасының орынбасары

**Б.Ақшұлақов**

КАZENERGY Қауымдастығының Бас директоры

**Р.Жанпейісов**

КАZENERGY Қауымдастығының халықаралық әріптестік жөніндегі

Атқарушы директоры

**Р. Қабжанов**

КАZENERGY Қауымдастығының мұнай-газ және энергетика саласын

дамыту жөніндегі Атқарушы директоры

**Т. Қожалиева**

КАZENERGY Қауымдастығының адам капиталын дамыту жөніндегі

Атқарушы директоры

**Р. Артығалиев**

Үкіметпен және жұртшылықпен байланыс бөлімі,

Бас меңгерушісі «Тенгизшевройл»

**Брендон МакМэхон**

Басқарушы Директор, «Тоталь Э&П Қазақстан»

**Г. Нұрман**

Жұртшылықпен байланыс жөніндегі кеңесші,

«Эксон Мобил Қазақстан»

**Р. Нығматулин**

Баспасөз қызметінің жетекшісінің орынбасары, «ҚазМұнайГаз» ҰК» АҚ

**С. Жылқайдаров**

Н. Марабаев атындағы «Мұнайшы» қоғамдық қорының атқарушы

директоры, ҚР құрметті кең барлаушысы

**Жауапты редактор**

А. Тастенов

**Дизайн, беттеу, басуға дайындау**

Ж. Қазанкапов

**Авторлар**

Т.Ковалева, А.Устименко, А.Тастенов, С.Исмаилова, Ш.Рахимова,

Е.Сергазин, Ш.Омарова

**Жарнама бөлімі**

Тел.: +7 7172 792524, 792757, 573130

e-mail: energyfocus.info@gmail.com

**Суретші**

Б. Шукетаев, Л. Кабди

**Аудармашылар**

Н. Жакина, Қ. Асқарова, Д. Қолдасова

**Жазылу индексі**

74677 («Қазпошта» АҚ бөлімдері)

Журнал 2009 жылы 11 тамызда Қазақстан Республикасы

мәдениет, ақпарат және қоғамдық келісім

министрлігінде тіркеліп, № 10285-Ж куәлігі берілген.

Басылымға байланысты барлық ұсыныстар,

тілектер мен ескертпелерді

КАZENERGY журналының редакциясына жолданыз.

Журналда жарияланған кез-келген материалдар мен фрагменттерді

көшіріп басуға редакцияның жазбапна рұқсаты керек.

Редакция жарнамалық материалдардың мазмұнына жауап бермейді.

Мақала авторы пікірін редакция көзқарасын білдіруі міндетті емес.

Қазақстан және шетелде аймақтарына тарайды.

2 айына бір рет шығады.

**Редакцияның мекен-жайы:**

010000, Қазақстан Республикасы, Астана қ.

Кабанбай батыр к. 17, Б Блогі, 17 қабат

тел. +7 7172 792524, 792757, 573130

e-mail: energyfocus.info@gmail.com

www.kazenergy.com

Таралымы – 7 000 дана

© Energy Focus, 2016

**Учредитель и издатель:**  
ТОО «ENERGY FOCUS»

**Редакционный совет:**

**Т. Кулибаев**

Председатель Ассоциации KAZENERGY

**Д. Сарсенов**

Заместитель Председателя Ассоциации KAZENERGY

**Б. Акчулаков**

Генеральный директор Ассоциации KAZENERGY

**Р. Жампиисов**

Исполнительный директор по международному

сотрудничеству Ассоциации KAZENERGY

**Р. Кабжанов**

Исполнительный директор по развитию нефтегазовой и

энергетической отраслей Ассоциации KAZENERGY

**Т. Кожалиева**

Исполнительный директор по развитию человеческого

капитала Ассоциации KAZENERGY

**Р. Артығалиев**

Генеральный менеджер отдела по связям с правительством и

общественностью, «Тенгизшевройл»

**Брендон МакМэхон**

Управляющий Директор, «Тоталь Э&П Казахстан»

**Г. Нугман**

Советник по связям с общественностью,

«Эксон Мобил Казахстан»

**Р. Нығматулин**

Заместитель руководителя пресс-службы АО НК "КазМунайГаз"

**С. Жылқайдаров**

Исполнительный директор ОФ «Мұнайшы» им. Н. Марабаева,

Почетный разведчик недр РК

**Ответственный редактор**

А. Тастенов

**Дизайн, верстка, допечатная подготовка**

Ж. Қазанкапов

**Авторы**

Т.Ковалева, А.Устименко, А.Тастенов, С.Исмаилова, Ш.Рахимова,

Е.Сергазин, Ш.Омарова

**Рекламный отдел**

Тел.: +7 7172 792524, 792757, 573130

e-mail: energyfocus.info@gmail.com

**Фотографы**

Б. Шукетаев, Л. Кабди

**Переводчики**

Н. Жакина, К. Асқарова, Д. Қолдасова

**Подписной индекс**

74677 (отделения АО «Қазпочта»)

Журнал зарегистрирован Министерством культуры,

информации и общественного согласия Республики

Казахстан. Свидетельство № 10285-Ж от 11 августа 2009 г.

Все предложения, пожелания и замечания по изданию

направьте в редакцию журнала KAZENERGY.

Любое воспроизведение материалов или их фрагментов

возможно только с письменного разрешения редакции.

Редакция не несет ответственности за содержание

рекламных материалов.

Мнение редакции не обязательно совпадает с мнением

авторов.

Распространяется на территории Казахстана и за рубежом.

Выходит один раз в 2 месяца.

**Адрес редакции:**

010000, Республика Казахстан, г. Астана,

ул.Кабанбай батыра,17, Блок Б, этаж 17,

тел. +7 7172 792524, 792757, 573130

e-mail: energyfocus.info@gmail.com

www.kazenergy.com

Тираж – 7 000 экземпляров

© Energy Focus, 2016

**Founder and Publisher:**

ENERGY FOCUS LLP

**Editorial board:**

**T. Kulibayev**

Chairman of KAZENERGY Association

**J. Sarsenov**

Deputy Chairman of KAZENERGY Association

**B. Akchulakov**

General Director of KAZENERGY Association

**R. Zhampiisov**

Executive Director for International Cooperation,

KAZENERGY Association

**R. Kabzhanov**

Executive Director for development of oil and gas

and energy industries, KAZENERGY Association

**T. Kozhaliyeva**

Executive Director for human capital development,

KAZENERGY Association

**R. Artygaliyev**

General Manager, Government and Public Affairs,

Tengizchevroil

**Brendan McMahon**

Managing Director, Total E&P Kazakhstan

**G. Nugman**

Public Affairs Advisor, Exxon Mobil Kazakhstan

**R. Nigmatulin**

Deputy Head of PR Department, JSC NC KazMunaiGas

**S. Jilkaydarov**

Executive director of Munayshy Fund under the

N. Marabayev's name, The Honorary prospector

of the RK

**Executive Editor**

A. Tastenov

**Design, layout, pre-press**

Z. Kazankapov

**Authors**

T.Kovaleva, A.Ustimenko, A.Tastenov, S.Issmailova,

S.Rakhimova, E.Sergazin, S.Omarova

**Advertising Department**

+7 7172 792524, 792757, 573130

e-mail: energyfocus.info@gmail.com

**Photographer**

B. Shuketaev, L. Kabdi

**Translators**

N.Zhakina, K.Askarova, D.Koldasova

**Subscription index**

74677 ( KAZPOST)

The Magazine is registered by the Ministry of

Culture, Information and Social Consensus of the

Republic of Kazakhstan. Registration Certificate

No. 10285-Ж, dated August 11, 2009.

Any reproduction of the materials or their extracts is

only with written permission of the editors.

The editors are not responsible for the contents of the

advertisements.

The editors' opinion may not coincide with the

opinions of the authors.

Distributed in Kazakhstan and abroad.

2 monthly edition

© Energy Focus, 2016

**Address of the editorial office:**

010000, 17, Kabanbay batyr str., Block B, 17th floor

Astana, Republic of Kazakhstan

Tel.: +7 7172 792524, 792757, 573130

e-mail: energyfocus.info@gmail.com

www.kazenergy.com

Circulation – 7 000 copies

© Energy Focus, 2016



*Мұнай және газ  
өнеркәсібі қызметкерлерінің  
күнімен!*







### Уважаемый Тимур Аскаревич!

Коллектив Ассоциации KAZENERGY  
сердечно поздравляет Вас с 50-летием!

За прошедшие годы Ваш профессиональный путь неразрывно связан с успехами в развитии нефтегазовой отрасли нашей страны! Одним из многочисленных примеров Вашего вклада в развитие энергетического сектора является создание Ассоциации KAZENERGY! Вы - идейный вдохновитель и движущая сила Ассоциации. Благодаря твердому и чуткому руководству, настойчивости и терпению, KAZENERGY стала важнейшим звеном нефтегазового и энергетического секторов, ведущей диалоговой площадкой, консолидирующей интересы бизнеса и государства на достижение результатов в реальном секторе экономики.

Уважаемый Тимур Аскаревич, позвольте выразить Вам слова искренней признательности за Ваш неоценимый вклад и поддержку! Мы рады работать с Вами в одной команде!

Желаем Вам крепкого здоровья, благополучия  
и всего самого доброго!

*Сотрудники  
Ассоциации KAZENERGY*



# СОДЕРЖАНИЕ

## ГЛАВНАЯ ТЕМА

- 14 Важное звено экономики страны
- 18 Нефтяник – профессия сильных людей
- 20 Мұнайшы – мықтылардың мамандығы
- 22 «Нефтяная отрасль – это образ жизни»

## СОБЫТИЯ

- 26 Парижское соглашение по изменению климата
- 28 Дорожная Карта по переходу к низкоуглеродному развитию РК до 2030 года
- 30 Единая база данных поставщиков недропользователей
- 34 Жер қойнауын пайдаланушы тасымалдаушылардың бірегей мәлімет қоры

## ПАРТНЕРСТВО

- 36 ELCOS: эффективность и качество высоких технологий

## НОВОСТИ

- 40 В состав KAZENERGY вошли новые компании
- 41 НТС Ассоциации продолжает знакомить с новыми научными разработками
- 42 18-е заседание Комитета нефтегазовой промышленности Президиума НПП РК «Атамекен»
- 43 Расширение казахстанско-японского сотрудничества в энергетической и промышленной сфере
- 44 День Каспия
- 45 До 2019 года ликвидируют 126 аварийных нефтегазовых скважин
- 46 «Тенгизшевройл» инвестирует в расширение мощностей Тенгизского месторождения

## АНАЛИТИКА

- 51 Вызовы глобального газового рынка
- 55 Challenges of the Global Gas Market
- 58 В поисках каспийского консенсуса
- 64 Каспий бәтуаластығын барлау
- 68 Альтернативная энергетика: трансформация рынка
- 70 Тяжелые времена для американского сланца
- 76 Difficult Period for American Shale

## ГАЗОВАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

- 82 «Global Gas Group»: природный газ не должен быть «привилегией»



## ИСТОРИЯ ОТРАСЛИ

- 86 История развития нефтегазовой отрасли. Трубопроводы, казахстанское содержание и освоение Каспия (С 2001 по 2005 гг.)

## ДИАЛОГОВАЯ ПЛОЩАДКА

- 88 Арбитражный центр Атамекен: эффективное разрешение споров
- 90 На пути к устойчивому развитию

## ОХРАНА ЗДОРОВЬЯ И ТРУДА

- 94 Экологический вектор

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

- 96 Brexit: эффект бабочки

## ИННОВАЦИИ И ТЕХНОЛОГИИ

- 98 Инновационные возможности НПЗ
- 100 Технологии будущего в сфере реализации нефтепродуктов

## ЗАРУБЕЖНЫЕ РЫНКИ

- 104 Расширение энергетического сектора Китая

## GREEN KAZENERGY

- 106 ПРООН: условия для перехода к «зеленой экономике»

## АРТ

- 110 Нематериальное культурное наследие ЮНЕСКО

## СПОРТ

- 112 Победы Казахстана на Олимпиаде в Рио



Жер бетінде адам санының көбейуі –

**25%**

Жаһандық экономиканың өсуі –

**115%**

Қуатты пайдалану тиімділігінің артуы –

**45%**

Қуат. Біз оны көзімізбен көре алмасақ та, ол адамзаттың алға жылжуына аядай қажет нәрсе. Жер бетіндегі адам саны көбейіп, елдер өркендей түскен сайын, қуат ресурстарына да сұраныс ұлғая түсуде. Қуанышқа орай, күннен күнге қуатты пайдаланудың тиімділігі артып келе жатқаны соншалық, 2040 жылға дейін жаһандық экономика 2014 жылмен салыстырғанда 115%-ға өссе де, қуатқа деген сұраныстың өсуі әлдеқайда төмен болмақшы. Ең басты міндет – көшетхана газінің шығуы мөлшерін азайта отырып, әлемнің одан әрі ілгерілеуіне қажет қуатпен қамтамасыз ету. Осы мақсатқа қол жеткізу үшін «ЭксонМобил» компаниясының 70 000 –нан астам жұмысшысы еңбек етуде.

Energy lives here™

**ExxonMobil**



# Прогноз Развития Энергетики на период по 2040 г. Базовые факторы мирового развития

Какова будет мировая потребность в энергоносителях в 2040 году и далее?

Ответ на этот вопрос следует начать с определения фундаментальных факторов, которые продолжают формировать долгосрочные тенденции в энергетике разных стран мира. К таким факторам относятся рост численности населения, демографические сдвиги и экономический рост.

Мы видим, что в период по 2040 года Китаю, Индии и другим странам, не входящим в ОЭСР – где проживает семь восьмых мирового населения – потребуется намного больше энергии для развития собственной экономики и повышения уровня жизни

населения. С другой стороны, в США, Европе и других странах-членах ОЭСР общий энергетический спрос и уровень атмосферных выбросов будет снижаться, несмотря на растущий объем производства в этих странах.

Мы считаем, что энергоэффективность будет постоянно повышаться во всех странах мира и энергетический спрос будет в возрастающей степени удовлетворяться более чистыми видами топлива. Это будет происходить отчасти благодаря усилиям правительств разных стран и потребителей, стремящихся удовлетворить потребности в энергии при одновременном снижении рисков изменения климата.

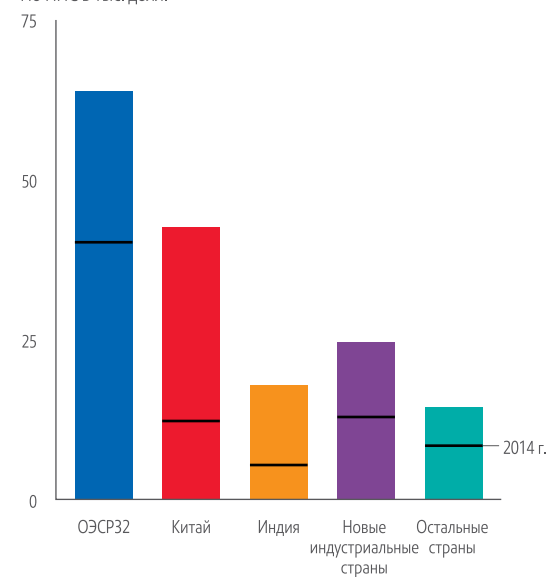
- Приглашаем на [exxonmobil.com](http://exxonmobil.com)
- Подписывайтесь на [exxonmobilperspectives.com](http://exxonmobilperspectives.com)
- Следите за @exxonmobil

Источник: 2016 Прогноз развития энергетики на период по 2040 г. (публикация «ЭксонМобил»)

## Базовые факторы мирового развития – прогнозные оценки

### 2040 г. ВВП на душу населения

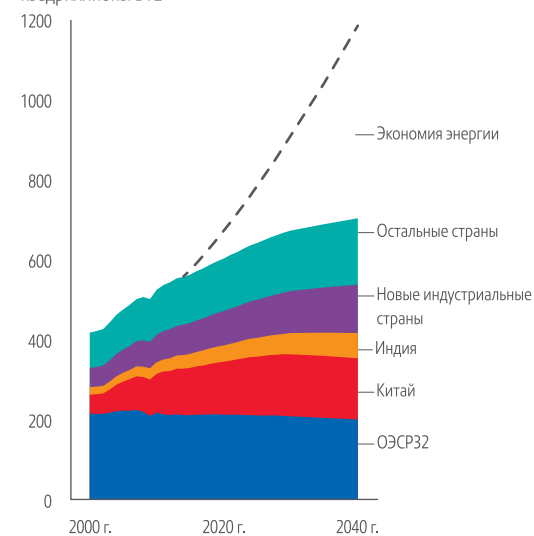
По ППС в тыс. долл.



В период с 2014 по 2040 гг. уровень доходов в странах Группы ОЭСР32, превосходящий любой регион мира, возрастет примерно на 60 процентов  
К 2040 году ВВП на душу населения в Китае увеличится более чем в три раза и выйдет на сегодняшний уровень стран-членов ОЭСР.  
ВВП на душу населения в Индии также утроится, а в Группе новых индустриальных стран значение этого показателя практически удвоится.  
Численность мирового среднего класса увеличится на миллиарды человек, что создаст новый энергетический спрос.

### Энергетический спрос

квадриллионы БТЕ



В период с 2014 по 2040 гг. мировой энергетический спрос повысится на 25 процентов  
Спрос мог бы возрасти более чем в два раза, если бы не экономия за счет повышения энергоэффективности.  
Источником всего дополнительного спроса станут страны с развивающейся экономикой, но около 2030 г. Китай выйдет на постоянный уровень.  
В период с 2014 по 2040 гг. энергетический спрос в странах Группы ОЭСР32 снизится на 5 процентов

# The Outlook for Energy: A View to 2040 Global fundamentals

What will the world's energy needs look like in 2040 and beyond?

Answering this question begins with recognizing the fundamental forces that continue to shape long-term energy trends in nations around the world. These forces include population growth, demographic shifts and economic expansion.

Through 2040, we see China, India and other non-OECD countries – home to seven-eighths of the world's population – needing much more energy to

fuel economic development and rising living standards. On the other hand, the U.S., Europe and other OECD nations will see declines in overall energy demand and emissions, even as their economic output continues to grow.

All around the world, we expect energy efficiency to continue to improve, and a greater share of demand to be met by cleaner fuels. In part, these gains will be the result of governments and consumers seeking to meet their demand for energy while also addressing the risks of climate change.

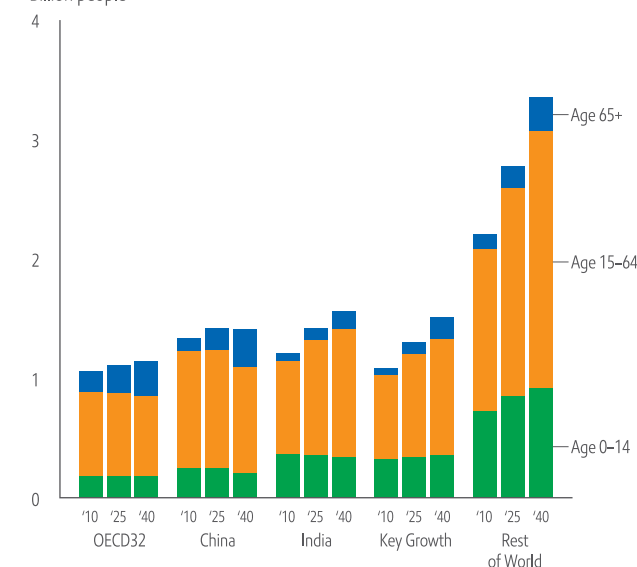
- Visit [exxonmobil.com](http://exxonmobil.com)
- Subscribe [exxonmobilperspectives.com](http://exxonmobilperspectives.com)
- Follow @exxonmobil

Source: 2016 The Outlook for Energy: A View to 2040. An ExxonMobil publication.

## Global fundamentals – projections

### Demographics

Billion people

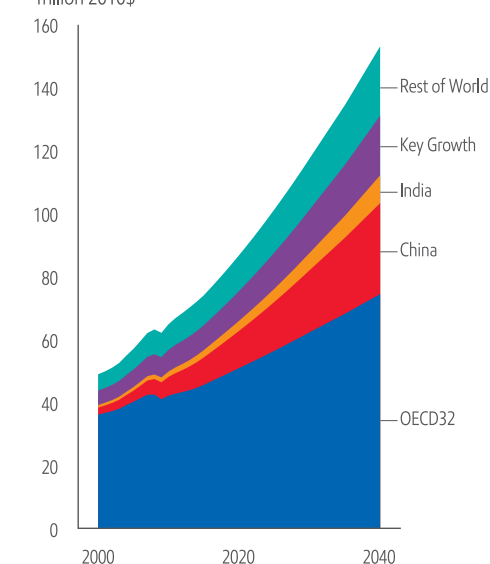


World population grows 25 percent, from 7.2 to 9 billion 2014-2040  
India has nearly 1.6 billion people by 2040, passes China as most populous  
OECD32, China see working-age group (15-64) shrink to 2040, while others see large gains  
In most regions, under-14 group shrinks or decelerates due to declining birth rates  
In all regions, population age 65 and older expands as life expectancy rises

Source: World Bank, ExxonMobil estimates

### GDP

Trillion 2010\$



Economic growth drives increased need for energy  
Global GDP more than doubles 2014-2040; developing countries lead growth  
OECD32 grows about 65 percent, but share of world GDP shrinks almost 15 percent by 2040  
China rises to almost 20 percent of world GDP, close to U.S.; India exceeds 5 percent



# Международная научная геологическая конференция

24 - 25 мая, 2017

Атырау

Казахстан



## АТЫРАУГЕО - 2017

КАСПИЙСКИЙ РЕГИОН: ТРУДНОИЗВЛЕКАЕМЫЕ, НЕТРАДИЦИОННЫЕ И ОСТАТОЧНЫЕ НЕФТИ, ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

### ЦЕЛЬ И НАПРАВЛЕНИЕ КОНФЕРЕНЦИИ:

ГЕОЛОГИЯ ИЗВЕСТНЫХ НЕФТЕГАЗОВЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ РЕГИОНА, ЗАПАСЫ И РЕСУРСЫ НЕТРАДИЦИОННОГО УГЛЕВОДОРОДНОГО СЫРЬЯ, ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАЗРАБОТКИ МЕСТОРОЖДЕНИЙ НА ПОЗДНЕЙ СТАДИИ РАЗРАБОТКИ, ПЕРСПЕКТИВЫ ПРИМЕНЕНИЯ ВЫСОКОЭФФЕКТИВНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ДЛЯ УВЕЛИЧЕНИЯ КИН НА МЕСТОРОЖДЕНИЯХ С ТРУДНОИЗВЛЕКАЕМЫМИ ЗАПАСАМИ

### ОРГАНИЗАТОРЫ:

ОБЩЕСТВЕННОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ «КАЗАХСТАНСКОЕ ОБЩЕСТВО НЕФТЯНИКОВ-ГЕОЛОГОВ» ПРИ ПОДДЕРЖКЕ МИНИСТЕРСТВА ЭНЕРГЕТИКИ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН И АССОЦИАЦИИ KAZENERGY

За более детальной информацией, пожалуйста, обращайтесь: [info@ongk.kz](mailto:info@ongk.kz)  
[tatyanaatomachkova@mail.ru](mailto:tatyanaatomachkova@mail.ru)  
[www.ongk.kz](http://www.ongk.kz)

Тел/факс: +7 (7122) 30-41-28,  
Томачкова Татьяна Анатольевна - исполнительный директор КОНГ



## Что такое ЭКСПО-2017?



**ЭКСПО-2017 - масштабная мировая платформа** для конструктивных дискуссий, в которых страны, компании и различные организации представят свое видение и предложат решение главных энергетических проблем современности. На территории выставки площадью в 25 га разместятся павильоны и тематические площадки, посвященные различным аспектам темы Энергия Будущего. Программой предусмотрено проведение научных конференций, тематических встреч и презентаций проектов в сфере зеленой энергетики.

### ЭКСПО-2017 - просветительский проект.

Образовательные модули, интерактивные элементы выставки нацелены на то, чтобы сформировать у посетителей всех возрастов живой интерес к теме экологичного и энергоэффективного образа жизни.



**ЭКСПО-2017 - крупный экспозиционный и рекреационный комплекс**, популярное общественное пространство. Территория выставки - место для творчества и отдыха, открытий и встреч.



### ЭКСПО-2017 - насыщенная программа мероприятий.

Ожидается, что в 2017 году Астана превратится в самую большую сценическую площадку мира. Помимо ежедневного шоу-марафона, крупных музыкальных событий, организаторы планируют масштабную культурную и образовательную программу. Всего за 93 выставочных дня состоится не менее 3000 событий.





# Важное звено экономики страны



**Н**ефтепроводный транспорт Казахстана в нынешний непростой для экономики период функционирует достаточно стабильно: многие намеченные планы реализуются с превышением показателей, новые проекты воплощаются в жизнь в соответствии с заданными параметрами. О делах нынешних и планах на будущее акционерного общества «КазТрансОйл» – в нашем интервью с генеральным директором (председателем Правления) компании Димашем Досановым.

– Димаш Габитович, нефтепроводный транспорт находится в зависимости от показателей добычи нефти, динамики экспортно-импортных операций и многого другого. С какими результатами компания «КазТрансОйл» завершила первое полугодие 2016 года?

– Как руководитель крупнейшей нефтепроводной компании страны рад отметить, что трубопроводная система Казахстана стабильно функционировала не только в экономически благополучные времена, но и в новых для нас условиях. Компания выполняет намеченные планы и работает на опережение в ситуации обострения внешних рисков.

По итогам первого полугодия 2016 года консолидированный объем транспортировки нефти составил 28,3 млн тонн, что на 1% выше плана. Консолидированный грузооборот достиг показателя 21,7 млрд тонно/километров, что на 2% больше планового показателя. Объем поставки волжской воды по водоводу «Астрахань–Мангышлак» за первое полугодие составил 11,9 млн кубометров, что на 1% выше плана и не уступает уровню первого полугодия 2015 года.

Конечно, обойти системный кризис не просто, и, по сравнению с прошлым годом, наши производственные показатели несколько снизились: объем транспортировки нефти – на 10%, грузооборот – на 5%. Но, подчеркиваю, мы прогнозировали снижение объемов поставок нефти и скорректировали плановые показатели на 2016 год. Таким образом, ситуация на рынке транспортировки нефти управляема, и никакого шока в нынешних условиях отрасль не испытывает.

Аналогичная ситуация с финансовыми показателями. Чистая консолидированная прибыль компании составила за полгода 38,4 млрд тенге, что на 3% ниже аналогичного периода 2015 года, но на 43% выше плана. Отмечается и снижение прибыли отдельно по АО «КазТрансОйл» относительно 1 полугодия 2015 года, однако, надо учитывать, что это снижение вызвано не только уменьшением выручки в результате сокращения объемов транспортировки нефти, но и ростом затрат, преимущественно, индексации заработных плат производственного персонала. Таким образом, мы обеспечиваем в кризис дополнительную социальную защиту наших работников и их семей, поддерживаем покупательскую способность и потребительский спрос – важнейшие факторы экономической стабильности в стране.

– Если одни компании в кризис едва держатся на плаву, то другие демонстрируют удивительную способность не только выживать, но и развивать-

ся в трудных условиях. Каким путем развивается система магистральных нефтепроводов АО «КазТрансОйл»?

– Транспортировка нефти является основным стратегическим направлением деятельности и профит центром КазТрансОйла, и наша задача сегодня – сохранить конкурентоспособность и динамику развития Компании.

В настоящее время КазТрансОйл продолжает переговоры с компанией CNPC по дальнейшей реализации проекта расширения системы магистральных нефтепроводов Казахстан-Китай, целью которого является поэтапное увеличение пропускной способности нефтепроводной системы до 20 млн тонн нефти в год. В рамках проекта в этом году КазТрансОйл планирует ввести в эксплуатацию нефтеперекачивающую станцию «663км» после проведенной реконструкции и расширения. В настоящее время НПС «663 км» обеспечивает подачу мангышлакской нефти из нефтепровода Узень-Атырау на Атырауский нефтеперерабатывающий завод. Важно, что благодаря этому проекту мы сможем не только увеличить экспорт казахстанской нефти в КНР, но и обеспечим возможность транспортировки западно-казахстанской нефти на отечественные НПЗ в Павлодаре и Шымкенте. Это позволит удовлетворить ожидаемый рост потребления нефти после модернизации НПЗ за счет отечественного сырья. В наших планах – увеличить объем наших услуг по хранению и транспортировке нефти для ТШО и в будущем для проекта «Кашаган».

Наряду с развитием экспортного потенциала важнейшей задачей мы считаем развитие сети внутренних нефтепроводов. Для этого мы инвестируем в повышение надежности наших производственных объектов.

В числе крупных проектов по модернизации трубопроводной инфраструктуры – реконструкция магистральных нефтепроводов Каламкас – Каражанбас – Актау и Узень – Жетыбай – Актау. Реконструкция последнего уже завершена, он введен в эксплуатацию. Другой проект финиширует в 2019 году. В результате будет повышен запас прочности и уровень безопасности

нефтепроводной системы Казахстана для бесперебойной транспортировки бузачинской нефти из Актау в направлении Атырау.

Отдельно подчеркнем, что финансирование инвестиционных проектов КТО осуществляется за счет собственных средств, без использования государственных и заемных ресурсов.

Буквально на днях мы завершили еще один крупный проект компании по замене линейной части казахстанского участка магистрального трубопровода Туймазы – Омск – Новосибирск-2 (ТОН-2). Капитальный ремонт ТОН-2 проводится для обеспечения надежной транспортировки нефти по казахстанскому участку, в том числе – поставок отечественной нефти на Павлодарский НХЗ и транспортировки российской нефти в направлении КНР через территорию Казахстана.

За счет проведенных в 2014 и 2015 годах работ в настоящее время пропускная способность ТОН-2 доведена до 10 млн тонн в год. Всего в рамках проекта по капитальному ремонту нефтепровода ТОН-2 заменено 185,6 км трубопровода, что значительно нарастит транзитный потенциал данной международной транспортной ветки.

– Что предпринимает компания «КазТрансОйл» для повышения эффективности?

– Повышение эффективности деятельности и оптимизация затрат не снимаются с нашей повестки дня уже многие годы.

В 2015 году в компании реализованы мероприятия по повышению эффективности на сумму 2,3 млрд тенге. За 2013-2015 годы данный показатель составил 7,7 млрд тенге. До 2020 года мы рассчитываем обеспечивать среднегодовую экономию ресурсов на сумму порядка 4,7 млрд тенге.

Резервы для увеличения эффективности изыскиваются в разных областях. Например, более 14,6 млрд тенге за 2016-2020 годы рассчитываем сэкономить за счет сокращения налета часов по патрулированию линейных нефтепроводов. Путем внедрения технических инноваций: ввода устройств быстродействующего автоматического

**Финансирование инвестиционных проектов КТО осуществляется за счет собственных средств, без использования государственных и заемных ресурсов.**



включения резерва и частотно-регулируемого привода надеемся получить оптимизацию расходов по электроэнергии на сумму более 323 млн тенге. Применение дифференцированных по зонам суток тарифов электроэнергии на транспортировку нефти и изменение режимов работы нефтепроводов в соответствии с тарифными зонами электроэнергии принесет экономии порядка 506 млн тенге до 2020 года. Компания последовательно реализует программу оптимизации активов. Так, в 2015 году была ликвидирована компания «KCP Finance B.V.» в Нидерландах, принято решение о ликвидации компании «BTL», после чего КТО станет напрямую владеть Батумским нефтяным терминалом и компанией «Petrotrans Limited». Ведется активная работа по оптимизации зарубежных представительств компании.

– **КазТрансОйл – участник программы трансформации группы компаний АО НК «КазМунайГаз», какие достижения в этом направлении?**

– Базовая цель Программы трансформации АО НК «КазМунайГаз» – повысить эффективность бизнеса группы компаний АО НК «КМГ» и обеспечить долгосрочный рост стоимости компании.

Компания «КМГ Глобал Солюшнс Б.В.», ответственная за проведение программы трансформации в группе компаний АО НК «КазМунайГаз», провела диагностику и подготовила предложения по оптимизации 9 основных бизнес-функций. Это стратегическое планирование, управление эффективностью, бюджетирование и бизнес-планирование, бухгалтерский и налоговый учет и казначейство, управление инвестициями и проектами, управление закупками и системой снабжения, охрана труда, окружающей среды и промышленная безопасность; управление человеческими ресурсами, информационные технологии.

КазТрансОйл, в свою очередь, активно участвуя в проработке вопросов совершенствования бизнес-функций, дополнительно реализует мероприятия по оптимизации затрат и повышению эффективности, в том числе – изменению структуры управления компанией.

Хочу особо отметить, что изменение структуры управления подразумевает вывод непрофильных бизнес-процессов в аутсорсинг. Для АО «КазТрансОйл» главное направление работы – это транспортировка нефти. Бизнес-процессы по питанию, уборке, обеспечению автотранспортом, логистике и т.д. должны быть выведены в конкурентную среду.

Обращаю внимание, что такие мероприятия будут осуществляться по-

сле тщательной проработки и оценки возможных последствий как для производственного процесса, так и для сотрудников компании. Одним из базовых принципов будет являться сохранение в среднесрочной перспективе, до 3-лет, условий труда и заработной платы персонала, выводимого в аутсорсинг.

В дальнейшем все будет зависеть от самого работника, его навыков и профессионального уровня, достаточного для работы в сервисной компании, оказывающей услуги АО «КазТрансОйл». Трансформация предполагает корпоративную культуру постоянного самосовершенствования работников, что логично и оправданно в условиях рыночной экономики.

– **В мае 2015 года в Закон РК «О естественных монополиях и регулируемых рынках» были внесены изменения: услуги по транспортировке нефти по магистральным трубопроводам выведены из монопольной сферы. Какие преимущества получила от данного нововведения ваша компания? Не проиграли ли в данном случае потребители?**

– Вывод из сферы естественной монополии услуг по транспортировке нефти на экспорт, а также в целях транзита, отражает реалии рынка, устанавливает адекватный баланс интересов клиентов и компании, позволяет повысить гибкость и оперативность тарифообразования, что особенно актуально в современной непростой экономической ситуации.

Компанией разработана и утверждена Советом директоров собственная методика расчета экспортных и транзитных тарифов. При этом необходимо отметить, что в данной методике сохранены основные положения тарифообразования, предусмотренные Законом РК «О естественных монополиях и регулируемых рынках» и прежней тарифной методологией, утвержденной Комитетом регулирования естественных монополий и защите конкуренции.

Так, основной принцип методики: тариф не должен быть ниже стоимости затрат, необходимых для предоставления услуг, и учитывать возможность получения прибыли для эффективной работы.

В целях защиты интересов клиентов сохранены ранее действовавшие принципы недискриминационности тарифов, субсидирования тарифов на внутренний рынок за счет тарифов на экспорт и транзит.

Таким образом, потребители наших услуг не пострадали.

– **Говорят, никогда не стоит экономить на безопасности труда и охране окру-**

**жающей среды. Так ли это в случае с КТО?**

– Безусловно. Наиболее важными направлениями нашей деятельности всегда являются безопасность и охрана труда, промышленная и пожарная безопасности. Трудно представить себе успешную компанию, которая «спустя рукава» относится к данным вопросам.

Основной стратегической задачей АО «КазТрансОйл» является постоянное снижение нагрузки на окружающую среду. Прежде всего, за счет безаварийной работы трубопроводной системы. Мы осуществляем природоохранную деятельность в соответствии с требованиями международных стандартов.

При реконструкции и техническом перевооружении наших мощностей используется наиболее современная техника и прогрессивные, эффективные технологии.

В отношении эмиссии загрязняющих веществ в атмосферу, сбросу сточных вод и размещению отходов компания «КазТрансОйл» строго следует установленным лимитам, что подтверждает непрерывный мониторинг наших экологических показателей.

Ежегодно выделяются значительные средства на сокращение воздействия производственных процессов на окружающую среду. В рамках отраслевой комплексной экологической программы на 2015-2019 годы предусмотрено строительство установки рекуперации паров, устройств грязеуловительных фильтров и предохранительных клапанов на технологических трубопроводах, перевод котельных с нефти на газообразное топливо. Строится очистное сооружение для хозяйственно-бытовых стоков на нефтеперерабатывающей станции «Каражанбас».

В целях повышения надёжности магистральных трубопроводов компания планомерно продолжит замену участков линейной части магистральных нефтепроводов и водоводов со значительным сроком эксплуатации. Мы создали своим работникам благоприятные условия труда, ведем разностороннюю работу, направленную на снижение негативного воздействия опасных производственных факторов.

В завершение хочу подчеркнуть, что АО «КазТрансОйл» видит себя важным звеном успешного функционирования не только нефтетранспортной системы Казахстана, но и в целом экономики страны. От нас зависит слаженная работа стратегических отраслей индустрии, развитие транзитного и экспортного потенциала государства. И мы прилагаем все усилия для укрепления мощи независимого Казахстана.

– **Благодарим вас за беседу!**



# ПРОЕКТ БУДУЩЕГО РАСШИРЕНИЯ ПРОЕКТ УПРАВЛЕНИЯ УСТЬЕВЫМ ДАВЛЕНИЕМ

**Увеличение производства сырой нефти  
на 12 миллионов тонн в год**

**Создание 20 тысяч рабочих мест на пике  
строительства**

**Доля участия казахстанских поставщиков  
на уровне не менее 32 процентов**



# Нефтяник – профессия сильных людей

День нефтяника – праздник не только тех, кто ведет разведку и добычу нефти и газа. Это торжественный день и для тех, кто обеспечивает транспортировку, переработку, кто осуществляет маркетинг нефти и нефтепродуктов.

**В** равной степени к этому событию причастны предприятия, обеспечивающие отрасль качественной связью, транспортными услугами, строящие необходимые промышленные и социальные объекты. Для кого-то это не только профессиональный, но и семейный праздник. Ведь для многих это и профессия, и призвание, которое требует особого склада ума, отдачи множества сил, воли и терпения. В середине XIX века мир вступил в эру углеводородов. Внимание иностранных нефтепромышленников привлекли значительные запасы нефти в казахских степях на северо-восточном берегу Каспия. Крупные промышлен-

ные предприятия начали активные поиски «черного золота» в Казахстане. В 1899 году в урочище Карашунгул забил первый фонтан казахстанской нефти, а в 1911 году в Гурьевской (ныне Атырауской) области было открыто первое крупное промышленное нефтяное месторождение Доссор. Это вызвало ажиотаж мирового масштаба. С этого момента в Казахстане начала зарождаться нефтедобывающая промышленность. В развитии и успехах страны неоценим вклад старшего поколения нефтяников, открывших более 200 месторождений нефти и газа, являющихся ныне основой экономической мощи суверенного Казахстана.

Наши соотечественники – те, кто стоял тогда у истоков возникновения отрасли – вряд ли могли предвидеть, насколько важной будет роль «черного золота» в мире через несколько десятков лет, и что спустя много лет казахстанская нефть станет залогом процветания нашей молодой республики в годы независимости. Благодаря самоотверженному труду того поколения, нефтяная промышленность встала на ноги, и сегодня является локомотивом экономики современного Казахстана. В начале XX века, добравшись до казахских степей, промышленная революция навсегда изменила жизнь кочевников Прикаспия. Вчерашние степняки в поисках лучшей доли на-

чали осваивать новую для себя профессию – нефтяник. Именно тогда, в первые годы становления нефтяной отрасли, появления рабочего класса, в западном регионе Казахстана начали зарождаться первые нефтяные династии.

Одна из самых известных в нашей стране нефтяных династий является семья Чердабаевых. Общий суммарный трудовой стаж представителей четырех поколений этой семьи в нефтегазовой отрасли только по прямой линии составляет более 100 лет.

Зачинателями трудовых традиций нефтяной династии Чердабаевых стали пятеро из семи братьев – Тенизбай, Баймолда, Тмыкбай, Шашпан и Тажигара – дети братьев-близнецов Алдонгара и Шырдабая. В начале 1900-х годов они пришли работать на нефтяные

правнуки и праправнуки Алдонгара и Шырдабая. Они также уважают свои корни и жизненные принципы, выработанные дедами и прадедами. На плечи этих молодых талантливых специалистов возложена ответственность за продолжение славных традиций рода: трудиться на благо своей семьи, своей Родины – независимого Казахстана.

Другой известной трудовой династией является семья Оржановых, подарившей пять поколений нефтяников. Основатель династии Оржан стоял у истоков зарождения казахстанской нефтяной промышленности в конце XIX века. Дело подхватили дети, внуки, правнуки, а ныне и праправнуки. Так, Табын Оржанов, отличник нефтедобывающей промышленности СССР, ветеран труда, за время работы

Учитывая то, что большая часть современных государств в значительной степени зависит от углеводородов, нефтяники, которые занимаются добычей таких важных ресурсов, способны внести огромный вклад в развитие своей страны и ее экономики.

Сегодня работа специалистов осуществляется как в офисе, так и непосредственно на месторождении. Благодаря внедрению в работу качественно новых технологий, профессия нефтяник открывает двери молодым специалистам.

Для того чтобы работать нефтяником, независимо от специализации, работник должен обладать хорошим здоровьем, находиться в прекрасной физической форме, быть внимательным и исполнительным и обладать техническим складом ума. Специали-

**Наши соотечественники – те, кто стоял тогда у истоков возникновения отрасли – вряд ли могли предвидеть, насколько важной будет роль «черного золота» в мире через несколько десятков лет, и что спустя много лет казахстанская нефть станет залогом процветания нашей молодой республики в годы независимости.**

промыслы английских и российских промышленников – Лемана и братьев Нобель. Пятеро братьев стали не просто свидетелями рождения, но и непосредственными участниками индустриализации родного края, первыми нефтяниками-казахами. Начинали они, как и все местные жители, с рабочих профессий. Но такие качества, как постоянное стремление к развитию, трудолюбие и ясный взгляд на жизнь помогли им от разнорабочих дорасти до ответственных руководителей, профессионалов своего дела. Сегодня в нефтегазовой отрасли нашей страны продолжают успешно трудиться уже третье и четвертое поколения династии Чердабаевых. Это

в «Мангышлакнефти» участвовал в освоении, обустройстве и введении в эксплуатацию таких нефтяных месторождений, как Узень, Карамандыбас, Асар, Восточный и Южный Жетыбай, Долинная, Каражанбас, Каламкас, а также газовых месторождений Тенге, Южный Жетыбай, Актас и Тасбулат. При личном участии и умелом руководстве Табына Оржанова на нефтепромыслах Каратон, Байчунас и Доссор обеспечивалось становление и дальнейшее развитие нефтедобычи Эмбинского региона Казахстана. Профессия нефтяника очень многогранна и разнообразна, востребованность ее на рынке труда всегда высокая.

сту придется следить за приборами, реагировать на различные изменения давления и использовать в работе сложные инструменты, машины и механизмы и т.д.

В работе месторождений в настоящее время активно применяются современные научные и технологические достижения, за каждым из которых стоит труд людей, разрабатывающих сложнейшие технологии эффективной добычи, обеспечивая стабильную деятельность месторождений. Многие изменилось в работе геологов, буровиков, усовершенствовался сам процесс разведки и добычи, но остался неизменен романтический настрой будущих нефтяников.



# Мұнайшы – мықтылардың мамандығы

Мұнайшылар күні - мұнай мен газ барлау мен өндіретіндердің ғана мерекесі емес. Бұл салтанатты күн мұнай мен мұнай өнімдерінің маркетингін жүзеге асыруды қамтамасыз ететін жандардың да мерекесі.

Осы оқиғаға сапалы байланыс, қажетті өнеркәсіптік және әлеуметтік нысандарды құрайтын көлік қызметтері саласын қамтамасыз ететін кәсіпорындардың да қатысы бар. Біреулер үшін тек кәсіби ғана емес, отбасылық мейрам болып табылады. Көпшілік үшін бұл кәсіп көптеген ерік, күш пен төзімділікті, ақыл-ой еңбегін қажет ететін

мамандық.

XIX ғасырдың ортасында бүкіл әлем бойынша көмірсутектер дәуірі орын алды. Шетелдік мұнай өнеркәсіптерінің назарына Каспийдің солтүстік-шығыс жағалауында қазақ даласында мұнайдың айтарлықтай қоры қамтылды. Ірі өнеркәсіп кәсіпорындары Қазақстанда «қара алтынды» белсенді барлауды бастады.

1899 жылы Қарашұңғыл шатқалында қазақстандық мұнайдың алғашқы бұрғағы енгізілсе, 1911 жылы Гурьев (қазіргі Атырау) облысында алғашқы ірі өнеркәсіптік Доссор мұнай кен орны ашылды. Бұл әлемдік деңгейде үлкен серпіліс әкелді. Сол сәттен бастап Қазақстан мұнай өндіретін өнеркәсіп дүниеге келе бастады.

Ел дамуы мен жетістігінде қазіргі таңда егемен Қазақстанның негізгі экономикалық қуаты болып табылатын 200-ден астам мұнай және газ кен орындарын ашқан мұнайшылардың аға буынының қосқан үлесі өлшеусіз.

Біздің отандастарымыз – саланың қалыптасуына үлес қосқандар – бірнеше ондаған жылдардан кейін «қара алтынның» әлемдегі рөлінің қаншалықты маңызды болатынын, қазақстандық мұнай араға бірнеше жылдар салып тәуелсіздік жылдары жас республикамыздың гүлденуінің кепілі болатынын болжаған да жоқ.

Жас ұрпақтың еңбекқорлығының арқасында мұнай өнеркәсібі аяғынан тұрып, бүгінгі атңда қазіргі Қазақстан экономикасының қозғаушы күшіне айналып отыр. XX ғасырдың басында қазақ даласына келіп жеткен өнеркәсіп революциясы Каспий маңын қоныстаған көшпелілердің өмірін толықтай өзгертті. Кешегі қыр адамдары қолайлы жерлерді іздеу барысында өздері үшін жаңа кәсіп – мұнайшы мамандығын меңгере бастады. Дәл сол кезі мұнай саласы қалыптасқан алғашқы жылдары Қазақстанның батыс өлкесінде жұмысшы топтың, мұнай саласының қалыптасуы орынд алды. Біздің еліміздегі ең белгілі мұнайшылар әулетінің бірі Шердебаевтар отбасы болып табылады. Бұл отбасының төрт ұрпақ өкілдерінің мұнай-газ саласындағы жалпы алғандағы еңбек өтілі тек тікелей желі бойынша ғана алғанның өзінде 100 жылдан асады.

Шердебаевтар әулетінің мұнай саласындағы еңбек бастаушысы жеті ағайындының ішінен бесеу – Теңізбай, Баймолда, Тымықбай, Шашпан мен Тәжіқара – Алдоңғар мен Шырдабай атты егіздердің балалары болған. 1990-жылдардың басында олар ағылшын және ресейлік өнеркәсіп иесі – Леман мен ағайынды Нобельдердің мұнай кәсібінде жұмыс істей бастаған.

Бес ағайынды кен орнының куәгерлері ғана емес, туған өлкенің индустриялануына атсалысушылар, алғашқы мұнайшы қазақтар болды.

Олар барлық жергілікті тұрғындар секілді жұмыс кәсібінен бастаған. Бірақ өсуге деген үнемі құлшыныс, еңбексүйгіштік пен өмірге деген сүйіспеншілік олардың қарапайым жұмысшылан жауапты басшы, өз ісінің кәсіпқойы деңгейіне дейін өсуге жол ашты.

Бүгінгі таңда мемлекетіміздегі мұнай-газ саласында Шердебаевтар әулетінің үшінші және төртінші әулеті сәтті еңбек етуде. Олар Алдоңғар мен Шырдабайдың шө-

**Бүгінгі таңда мамандардың жұмысы кеңседе де, сондай-ақ, тікелей кен орында да жүзеге асырылады. Жұмысқа сапалы жаңа технологияны енгізуге байланысты мұнайшы мамандығы жаңа мамандарға да өз есігін айқара ашып отыр.**

берелері мен шөпшектері. Олар атасы мен бабалары қалыптастырған өз тектері мен өмірлік ұстанымдарын сыйлайды. Осы жас та болса дарынды мамандардың қолында әулеттің текті дәстүрінің жалғасы үшін жауапкершілік: өз отбасы, өз Отаны – Қазақстанның келешегі үшін аянбай еңбек ету жүгі жатыр.

Тағы бір белгілі еңбекшіл әулет мұнайшылардың бес буынынан тұратын Оржановтар отбасы болып табылады. Оржан әулетінің негізін қалаушы XIX ғасырдың соңында қазақстандық мұнай өнеркәсібінің қалыптасуының да тұрған болатын. Одан кейін ата жолын балалары, немерелері, шөберелері, ал қазіргі таңда шөпшектері жалғастырды.

Сонымен, Табын Оржанов, КСРО

мұнай өндіру өнеркәсібінің үздігі, еңбек ардегері «Маңғышлақ мұнайда» жұмыс істеп жүрген кезінде Өзен, Қарамандыбас, Асар, Шығыс және Оңтүстік Жетібай, Долинный, Қаражанбас, Қаламқас секілді мұнай кен орындарының, сондай-ақ, Теңге, Оңтүстік Жетібай, Ақтас пен Тасболат секілді газ кен орындарын меңгеру, орналастыру мен пайдалануға беруге қатысқан. Табын Оржановтың Қаратон, Байшұнас пен Доссор мұнай кеніштерінде жеке басшылық етуімен Қазақстанның Ембі аймағының мұнай кенішінің қалыптасуы мен әрі қарайғы дамуы қамтамасыз етілді.

Мұнайшы мамандығы жан-жақты әрі сегіз қырлы, еңбек нарығында оған деген сұраныс әрқашан жоғары.

Заманауи мемлекеттердің көп бөлігі айтарлықтай мөлшерде көмірсутекке байланысты екенін есепке алсақ, сондай маңызды кенмен өндірумен айналысатын мұнайшылар өз мемлекеті мен оның экономикасының дамуына өлшеусіз үлес қосуға қабілетті дегуге әбден болады.

Бүгінгі таңда мамандардың жұмысы кеңседе де, сондай-ақ, тікелей кен орында да жүзеге асырылады. Жұмысқа сапалы жаңа технологияны енгізуге байланысты мұнайшы мамандығы жаңа мамандарға да өз есігін айқара ашып отыр. Мұнайшы болып жұмыс істеу үшін мамандандырылуына қарамастан маманның денсаулығы мықты, керемет физикалық пішінде, мұқият болып, техникалық ойлау қабілетіне ие болуы тиіс. Жұмысшыға аспаптарды жіті бақылауда ұстап, қысымның түрлі өзгерістеріне жауап беріп, жұмыс барысында күрделі аспаптар, машиналар мен механизмдер, т.б. пайдалануға тура келеді.

Қазіргі таңда кен орнындағы жұмыста кен орны қызметінің тұрақтылығын қамтамасыз ете отырып, тиімді өндірістің күрделі технологиясын жасайтын адамдардың еңбегінен тұратын заманауи ғылыми және технологиялық жетістіктер қолданылады. Геологтар, бұрғылаушылардың жұмысында көп өзгерістер орын алып, барлау мен өндіру процесі жетілдірілді, бірақ болашақ мұнайшылардың болашаққа деген сенімі өшкен жоқ.





## «НЕФТЯНАЯ ОТРАСЛЬ – ЭТО ОБРАЗ ЖИЗНИ»

**П**рофессия нефтяник очень трудна и сложна. С развитием нефтегазовой отрасли менялась и сама профессия, условия работы и отношение людей к ней. За долгое время профессия обросла неким ореолом мифов и легенд. В чем заключается романтика этой специальности? Почему существует так много трудовых династий в этой сфере? Как будет развиваться дальше нефтегазовая отрасль? С этими и другими вопросами мы обратились к человеку, посвятившего всю свою жизнь этой сфере, заместителю председателя Ассоциации KAZENERGY Узакбаю Карабалину.

**– Добрый день, Узакбай Сулейменович. Вы всю свою жизнь посвятили нефтегазовой сфере. Что для Вас значит быть нефтяником?**

– Я родился и вырос на нефтепромыслах. Мы с самого детства видели, что профессия нефтяника окружена ореолом славы, мужества и уважения. У нас в поселке все прекрасно знали лучших бурильщиков, операторов, передовых мастеров, руководителей и др. Все общество делилось на две категории: нефтяники, это был наш, как бы, «фронт-офис», и все, кто обслуживает нефтяников – врачи, парикмахеры, продавцы. Нефтяники являлись кормильцами для всех, а не только для своих семей. И мы всегда видели их отношение к работе. Поэтому у меня в голове сложилось с детства – нефтяник это человек, который должен быть трудолюбивым, честным во всех отношениях, преданным своей стране и нефтяному делу.

Ведь это очень опасная отрасль, и здесь какое-то недопонимание, недобросовестное или нечестное отношение нередко наказываются авариями и человеческими жизнями. Нефтяник должен быть профессионалом своего дела. И, в то же время, ему нужно, как это ни странно, быть современным, не только в техническом и технологическом плане, но и культурном. Во-первых, потому что отрасль постоянно уходит вперед, и нужно уметь пользоваться инновациями, понимать их важность и значимость. Во-вторых, сегодня, когда нам часто приходится взаимодействовать с представителями этой профессии из других стран, мы не должны ударить в грязь лицом не только в профессиональном, но и в культурном и интеллектуальном плане.

То есть, имидж казахстанского нефтяника надо демонстрировать не только своим профессиональным мастерством, но еще и интеллектом. Иногда бывают споры между иностранными нефтяниками и нашими, и не только на профессиональные темы.

Как-то в Англии после серьезных переговоров, во время отдыха у нас зашел разговор о том, какое образование лучше – западное или советское. Один из казахстанцев предложил устроить викторину и среди многих других вопросов задал такой: «Как звали собаку из произведения Джером К. Джерома «Трое в лодке, не считая собаки»? Так оказалось, что наши иностранные коллеги не то, что собаку и произведение не знали, но и кто такой Джером К. Джером не могли вспомнить. Но нас всегда отличают достаточно обширные знания, и не только в своей отрасли, поэтому в этой викторине победил наш нефтяник, назвавший имя собаки – Монморенси.

**– В этом году Казахстан отмечает знаменательную дату – 25 лет со дня обретения независимости. Как Вы считаете, сильно ли изменилась специфика профессии нефтяника за прошедшие годы?**

– Образ жизни людей и строй государства, в котором мы живем, естественно набирает другие тона, окраски и методы. Не столько в профессиональной сфере, сколько человеческой. У молодых нефтяников появился очень большой практицизм; также непреодолимое желание «поруководить» чем-то и т.п. У меня, например, в жизни было много должностей и мест работы, и только 4 года назад я заметил, что при новых назначениях ни разу не спросил «А какая будет зарплата?» и не потому, что были какие-то другие доходы.

А сегодня можете представить себе молодого человека, которому сказали «надо», и он без оглядки пошел? Раньше люди не задумывались сильно о том, как заработать больше денег. Но у нас жизненная идеология другая была. Современные люди, видимо, уже так не должны рассуждать, им нужен более прагматичный подход к личным вопросам.

Мы раньше и не помышляли о том, чтобы стать начальником, не пройдя

всю карьерную лестницу снизу. Не начав с кирпичных сапог, с рабочих рукавиц, обтекая потом на жаре, замерзая от холода в мороз, подняться наверх было практически невозможно. А если такое и происходило, то где-то на первом повороте человека выбивало из «седла». Поэтому практические знания и накопленный опыт, наверное, должны быть обязательно у руководителей нефтянки.

Помимо этого, сегодня сама отрасль стала более технологичной, это действительно передовые, высокие технологии. Например, на наших газокomppressorных станциях стоят такие же двигатели, что и на «Боингах» и «Аэробусах». Это уже говорит о технологическом уровне. И таких примеров очень много.

По сути, сегодня нефтяной сектор – это квинтэссенция различных точных наук. Следует помнить, что на данный момент по статистике только одна из трех геологоразведочных скважин обнаруживает нефть, в среднем мы извлекаем 30-35% найденной нефти, а 65-70% остается в недрах. Поэтому современным нефтяникам надо очень сильно дружить с наукой, чтобы находить месторождения, разрабатывать их, достигая максимально возможной нефтеотдачи. Эти задачи решаются на стыке высоких достижений математики, химии, ядерной физики, материаловедения, электро- и магнитометрии, гравиметрии, палеонтологии, биоэстратиграфии, и многих других наук.

**– Что Вы думаете о подготовке ответственных кадров для нефтегазовой отрасли?**

– Меня умиляет, когда какой-нибудь университет пищевых технологий или сельскохозяйственного профиля открывает нефтяной факультет. И как вы думаете, что можно получить в таком заведении? Только «корочку». Но, а знания, которые соответствуют современным условиям отрасли – я думаю, нет. Когда я работал на Мангышлаке



генеральным директором, однажды увидел у входа в наш отдел кадров большую вывеску «Выпускникам такого-то университета не предлагать свои услуги». Это было ужасным объявлением! А дело в том, что на тот момент качество образования в этом университете было очень низким и производственники не хотели брать на себя риски, связанные с работой таких «специалистов».

Поэтому, когда по просьбе министра образования и науки Аслана Саринжипова я стал председателем Попечительского совета Атырауского университета нефти и газа, я на первом же заседании Совета сказал преподавателям: «Если вы такого же эффекта добиаетесь, то нам не по пути».

Сейчас в Атырауском университете новый ректор – Али Абишев, очень активный, имеет большой опыт. И он сейчас совсем по-другому ставит работу. Университет активно развивает сотрудничество со многими зарубежными университетами и научно-исследовательскими проектными институтами, чтобы студенты могли проходить у них обучение, практику на самом современном исследовательском оборудовании, часть которого является единственным на территории СНГ. Но у меня есть еще одна идея, которую я с 2009 года продвигаю, но пока до конца не получается.

**– В чем заключается идея, она относится к образовательным программам?**

– Да. У нас на Эмбе есть порядка 15-ти низкорентабельных старых месторождений, в которых уже взяли почти всю извлекаемую нефть, рассчитанную по технологиям 50-70-х годов. Но в тоже время, сегодня в мире есть новые технологии, которые позволяют работать на таких месторождениях. Американцы мне говорили, что у них много таких же старых и небольших месторождений. Лет 30-40 назад они их закрыли как нерентабельные, а сейчас с новыми технологиями они снова дают нефть и работают прибыльно. Мы все знаем, что есть современные технологии, их просто надо хорошо испытать на старых месторождениях, которые сегодня практически никому не нужны и показать на деле, что это работает. Сделать из таких месторождений полигоны по обкатке самых новых технологий без рисков для общей добычи компании, плана работы и других показателей на основных работающих месторождениях. Помимо этого, данные испытательные полигоны должны стать образовательным центром для студентов. Они будут ездить на него вахтами, причем это будет не практика, а сразу реальная работа. На первом курсе они станут

рабочими, на следующих курсах, в зависимости от своих способностей, начнут двигаться по карьерной лестнице, и таким образом, к пятому курсу они должны одновременно получить и диплом, и трудовую книжку с 5-летним стажем работы в нефтяной отрасли. После окончания обучения у выпускников уже не будет проблем с трудоустройством, поскольку они станут уже достаточно квалифицированными нефтяниками.

Помимо этого, на месторождении должна быть запрограммированная ротация кадров. Если сотрудник-студент один год работает на одной современной технологии, в следующем году он должен пойти на другую, в третьем – работать на новой. Я разговаривал с иностранными компаниями о том, могут ли они предоставить свои технологии и оборудование для того, чтобы испытать их на месторождении, продемонстрировать как это работает, а потом уже получить свою маржу при переносе технологий на большое месторождение. И они готовы. Осталось совсем немного – довести это до ума.

Еще я считаю целесообразным поставить там одного-двух менеджеров, которые хорошо знают всю систему работы ТШО, NCOC, Карачаганана и других мировых компаний, чтобы они сразу ставили работу на этом полигоне так, как у них в компаниях, но на меньших объемах, чтобы студенты умели работать только по современным стандартам. Это важно, ведь тогда по окончании обучения они смогут работать везде. Более того, «КазМунайГаз», отобрав их из лучших, отправит работать на свои месторождения, и это будет «революция» внутри компании, т.к. придут ребята, не умеющие работать иначе, кроме как по международным стандартам и будут стремиться трансформировать сложившуюся практику. Ныне мы зачастую ругаем ТШО и другие компании, почему они не берут любых наших специалистов. А как их взять? Сегодня специалисты, даже рабочие, нуждаются в хорошем обучении. Современное оборудование, которым управляет рабочий дорогостоящее. Стоимость их исчисляется в миллионах долларов. И, если работник не обучен до необходимого уровня, то может вывести его из строя. Но, самое главное, может остановиться производство, только потому, что взяли недоученного, незнающего работника, и это очень опасно и дорого. Мы должны более глобально подходить к вопросу подготовки наших специалистов. У нас нет времени расквашиваться. Нужно системно готовить профессиональных специалистов и эффективно внедрять дуальное обучение, по которому Глава государства

давал поручение.

Надо помнить золотое правило: специалист может стать настоящим нефтяником только на настоящем месторождении.

**– Вы говорите, что пытаетесь реализовать проект с 2009 года, что удалось реализовать на данный момент?**

– «ЭмбаМунайГаз» в прошлом году в качестве пилотного проекта принял на работу 39 студентов из Атырауского университета нефти и газа операторами-стажерами. Предприятие провело необходимые курсы для допуска к работам на месторождении, назначило опытных наставников, выдало спецодежду, определило заработную плату для студентов. Университет организовал 2 группы, изменил им систему и программу обучения так, чтобы студенты 2 недели работали и 2 недели учились. И проект заработал. Спасибо руководителям и специалистам «ЭмбаМунайГаз» во главе с Курмангазы Исказиевым.

Студенты были рассредоточены по исследовательским бригадам, на разных промыслах, где они отбирают пробы нефти, газа, воды с месторождений. А уже в конце учебного года, я на торжественном мероприятии университета вручил ребятам дипломы с трудовыми книжками. Теперь у них один год стажа есть. Ректор делился своими наблюдениями. Он отмечает, что ребята на глазах изменились и повзрослели. Они сильно потянулись к учебникам, появился большой интерес к знаниям. Стали задавать много практических вопросов своим преподавателям.

Сегодня речь идет о том, чтобы на месторождении Кульсары организовать учебно-производственную базу, в которой должны быть офис, общежитие, лаборатория, исследовательский центр. Чтобы ребята приезжали, обучались и делали все работы на современном уровне. Эти работы будут делаться на базе месторождения «ЭмбаМунайГаз» с привлечением НИИ и НИПИ.

Мы договорились, что они будут проводить там необходимые исследования, чтобы принимать правильные и выверенные решения по технологиям. Но реализация планов наткнулась на проблемы, связанные с финансированием проекта. Самой компании «ЭмбаМунайГаз» брать на себя все расходы по проекту накладно и ему не нужно столько специалистов. В такую работу должны вовлекаться все компании, заинтересованные в получении квалифицированных кадров, но другие предприятия затрудняются финансировать этот проект, т.к. затраты не относятся на вычеты из налогооблагаемой базы и им это неинтересно и невыгодно. Сейчас Министерство

энергетики РК и Ассоциация ОЮЛ «Казэнерджи» инициирует внесение соответствующих изменений в законодательство РК и надеемся, что предложения будут поддержаны.

**– В Казахстане много трудовых династий нефтяников. Как Вы считаете, что подвигает людей идти в эту непростую профессию по стопам своих отцов?**

– Ни среди основоположников династий, ни среди продолжателей за редким исключением, нет людей с плохими характеристиками. Это воспитывается у них с детства, с молодых лет, с четким осознанием того, что подводить свою фамилию нельзя. Это своего рода достояние и богатство семьи.

Те, кто вырос в семьях нефтяников, с детства привыкают к трудностям этой профессии, как к обыденным вещам. Нефтяник должен быть патриотом своей отрасли и месторождения. Я знаю, некоторые пенсионеры рано утром встают и обходят промысел, благо поселок прямо рядом. И вот дед делает обход месторождения, где его сын – теперь начальник чего-то на этом месторождении, и к 7 утра дед возвращается домой, и во время завтрака начинает критиковать своего сына. Вот скважина номер такая-то третий день стоит, бригада по ремонту до сих пор туда не подошла. На другой скважине сальник подтекает, второй день никто там ничего не делает. Что за дела? Какой ты начальник? Казалось бы, зачем все это пенсионеру? А наши старики это делают, потому что они патриоты месторождения, у них душа за него болит. И, конечно, бояться, как бы сын не опозорился. Вдруг то, что заметил отец, заметит еще кто-то другой, и скажет «сын такого-то как пришел начальником или мастером цеха, запустил промысел».

Так вот эту часть патриотизма, к сожалению, мы немного потеряли. Те нефтяники, среди которых мы росли, относились к месторождению как к кормилице, за которой надо ухаживать, поить, кормить, чистить. Примерно, как за домашним скотом. И, воспитанные на таких ценностях наследники, в большинстве случаев, подхватывают эстафету ответственности за месторождения, и трудовые династии находят продолжение.

Конечно, не все идут в нефтяники. У меня отец был учителем и директором школы, а я у дяди воспитывался с пятого класса, потому что, где он жил, была школа с русскими классами. Он был нефтяником-буровиком. И когда к окончанию школы он спросил, куда я пойду учиться, я сказал: «В Московский институт нефти и газа им. И. М. Губкина, на тот факультет и кафедру

где ты учился». Он рассердился тогда, сказал: «Ты не видишь, что ли какая у меня работа, то авария среди ночи, и надо ехать в степь на 15-20 дней, то еще что-нибудь. Хватит на семью одного нефтяника, посмотри на другие специальности, вон тот юрист, этот в банке работает, этот врач. Они каждый день дома у себя спят, утром чистенькие выходят в свежих рубашках при галстук, вечером вовремя домой приходят». Но я отказался и уехал в Москву. Он, конечно, ругался, но потом я слышал, что он среди своих коллег гордился тем, что я пошел по его стопам. Знаете, ехать ночью в буран в степь вдвоем с водителем спасать людей, скважину, план, в этом есть своя романтика. Она, конечно, не для всех. Нефтяник всегда в степи, летом и зимой. Нередко, в пути во время бурана от ветра закрывались колесами машины, и паяльной лампой разогревали еду. Подобными «удобствами» сопровождалась вся наша жизнь. Если бы не было любви к своей профессии, мы бы сразу бросили все это. А у нас перед глазами еще были и яркие примеры наших отцов и старших коллег. Поэтому работая, старались быть похожими на них. И я думаю, что династии у нас, сохраняются из-за ответственности молодых за нефтянку перед старшими поколениями.

Нефтяная отрасль – это образ жизни, который распространяется на всю семью. На новых месторождениях, где нет такой системы преемственности, люди, не так понимают работу нефтяника, ее значения и сложности. Им кажется, что нефтяник – это человек при деньгах, в чистенькой рубашке, в костюме от «Brioni», при дорогом галстук и всеми командует. А на самом деле, нефтяник – это человек, который работает круглосуточно на месторождении, от которого пахнет нефтью и потом. Из этой грязной и трудной работы начинают выкристаллизовываться те «бриллианты», которые сегодня занимают командные высоты в отрасли.

**– Какова Ваша оценка казахстанской нефтегазовой отрасли в целом? Каковы на сегодняшний день основные приоритеты развития?**

– Сейчас про развитие отрасли говорят с некоторым пессимизмом и мрачными прогнозами о том, что нефть очень скоро будет не нужна. Но на самом деле, если посмотреть информацию мировых агентств, можно увидеть – до 50-х годов этого века нефть будет оставаться преобладающим видом энергоносителей. Более того, Международное энергетическое информационное агентство США в мае выпустило доклад, в котором эксперты предполагают рост цен на нефть в 5-летний пе-

риод до 100 долл. за баррель. А далее в 30-х, 40-х годах их прогноз, что стоимость нефть будет колебаться в районе 200-250 долл. за баррель.

Если смотреть на основные тренды отрасли, то можно заметить, что в 2014 году прошло незамеченным важное событие по изменению потребления нефти развитыми и развивающимися странами. Раньше страны ОЭСР потребляли больше нефти, чем развивающиеся страны. В 2014 году уровень потребления стал практически одинаковым, а теперь наблюдается превышение потребления «черного золота» развивающимися рынками. Незаметно выросла потребность в нефти у Индии, и если сравнивать ее с Японией, то теперь Индия покупает больше нефти.

И еще один момент, сейчас все переходят на альтернативные источники энергии. Германия свои автомобили переводит на газ и электричество, но, по сути, к 2020-му году в мире будет около 20 млн. автомашин на альтернативной энергии. Это только 2% машин от общей массы, потом будет 5%, 7%, но это немного. Альтернативные источники, конечно, будут развиваться, но еще долго нефть будет оставаться главным источником энергии. Хотя процент ее будет ужиматься, но это не означает, что нефть не будет востребована.

Она будет необходима на производстве нефтехимической продукции. У нас сейчас идет нефтехимический тренд развития, это веление времени и к нему надо быть готовым. Мы даже чуть-чуть поздно делаем это, но нагнать можно, важно уже в новой ситуации определяться, найти свою нишу и упорно продвигаться.

Нефтехимия активно развивается в Узбекистане, Азербайджане. Нужно очень чутко осознавать основные движения и тренды. Ведь того, что мы красиво и много говорим об этом, форумы и конференции устраиваем, рассказываем друг другу, что делать, как делать, слушаем консультантов, ничего не меняется. Надо просто двигаться и занимать свою нишу на рынке. Когда рынок будет уже насыщен другими поставщиками, среди них искать себе место будет непросто.

Так что моя оценка развития отрасли позитивная. Нам и нашим потомкам еще хватает работы. Надо усиливать университеты, обучать центры, находить и разрабатывать месторождения, а потом потомки, имея в руках много нефти, сами разберутся, как дальше развиваться.

Так, что с Праздником коллеги! Удачи и успехов в наших общих делах!





# ПАРИЖСКОЕ СОГЛАШЕНИЕ ПО ИЗМЕНЕНИЮ КЛИМАТА

2 августа в Нью-Йорке в штаб-квартире Организации Объединенных Наций Министр иностранных дел Казахстана Ерлан Идрисов подписал от имени страны Парижское соглашение по изменению климата.

**Р**ешение проблемы глобального изменения климата является одним из ключевых условий обеспечения устойчивого развития, преодоления бедности и достижения социально-экономического благополучия всех стран мира. Парижское соглашение стало важным символом решимости мирового сообщества положить конец деградации окружающей среды. Казахстан, как страна, вносящая весомый вклад в решение экологических проблем, как на национальном, так и региональном уровнях, придает особое значение реализации данного исторического соглашения. Следует также отметить важность Парижского соглашения в контексте проведения выставки «ЭКСПО-2017» под лозунгом «Энергия будущего», в ходе которой вопросам сохранения окружающей среды будет уделяться перво-степенное внимание.

Подписание данного документа планировалось еще в апреле 2016 года, но в связи с техническими моментами подписание затянулось. Напомним, Парижское соглашение было принято 12 декабря 2015 года 21-й сессией Конференции сторон рамочной конвенции ООН об изменении климата.

Главная цель Парижского соглашения - удержать рост глобальной средней температуры в пределах 1,5-2 °С по отношению к соответствующему показателю доиндустриальной эпохи. Ученые считают, что более значительный рост температуры может привести к необратимым последствиям для экологии планеты. Темпы глобального изменения климата и связанных с ним рисков требуют незамедлительного реагирования посредством принятия новых мер адаптации и финансовых механизмов.

В целом документ подписали более 175 государств-членов ООН, включая Казахстан, Францию, США, Великобританию, Китай и Россию. Как отметил генеральный секретарь ООН Пан Ги Мун, «Рекордное число стран, подписавших соглашение по климату, является мощным посланием международному сообществу: пришло время действовать ради человечества».

В интервью Радио ООН МИДа Ерлан Идрисов пообещал, что Казахстан ратифицирует Парижское соглашение по изменению климата в самые сжатые сроки.

«Сейчас все внимание — на ратификацию, особенно ключевыми странами. Поэтому мы хотим показать пример. Мы взяли на себя обязательство ратифицировать документ в этом году — чем раньше, тем лучше. Надеемся, что и Правительство, и Парламент сработают синхронно, быстро ратифицируют документ, и мы видим в этом большой политический смысл», — заявил Идрисов.

Он также отметил, что Казахстан обязался сократить выбросы парниковых газов к 2030 году на 15%. Идрисов добавил, что если Казахстану будет оказана дополнительная финансовая помощь, то страна сможет снизить объемы выбросов парниковых газов к этому же сроку

даже на 25%.

Следует отметить, что в феврале 2016 года была приостановлена торговля квотами на выбросы парниковых газов до 2018 года. Как тогда сообщил Вице-министр энергетики Казахстана Асет Магауов, данное решение было принято потому, что власти нашли в системе торговли квотами «перекося и недоработки».

«В Казахстане действует система торговли квотами на выбросы парниковых газов. Действует Национальный план, по которому предприятия регулируемого сектора, у кого выбросы с каждой установки более 20 тысяч тонн углекислого газа, они должны быть включены в Национальный план. У нас растет экономика, растет производство электроэнергии, а та система



выдачи квот, что у нас действует, не учитывает растущую экономику. По предложению депутатов были предложены некоторые главы приостановить, чтобы иметь возможность доработать процедуру выдачи квот. В течение ближайших двух лет — 2016-2017 годы — мы методологию изменим. Изменим в целом подход к регулированию системы выбросов парниковых газов, поэтому до 2018 года торговлю приостанавливаем», — пояснил Магауов.

Он также добавил, что в Казахстане действует так называемый исторический метод выдачи квот. «Бе-

рется факт за прошедшие 2 года, и от него отнимается тот необходимый резерв снижения. То есть это порядка 1,5% в год мы отнимали от исторического значения и выдавали компаниям уменьшенную квоту. Но со стороны компаний были вопросы, что в пределах одного года они не могут достигнуть такого снижения. При этом экономика Казахстана продолжает расти, и спрос на электроэнергию также. И энергогенерирующие предприятия задают умственные вопросы: как им обеспечить потребности страны в электроэнергии, так как генерация электроэнергии связана с ростом выбросов парниковых газов. И они просили учитывать темпы роста экономики при выдаче квот», — объяснил он.

Отметим, что на 2014 год общий объем квот на выбросы парниковых газов в Национальном плане был установлен для 166 предприятий в размере 154883190 единиц, а в 2015 году — 152790480 единиц.

«Последний национальный план утвержден на 2014–2015 годы. Причем очень были жесткие ограничения, что компания не могла сэкономленные квоты с одного года перебрасывать на другой год. Текущий национальный план по квотам утвержден на 2016–2020 годы, и в нем уже предусмотрено, что компании могут перебрасывать в течение этого периода сэкономленные квоты, скажем, с 2016 на 2020 год», — сообщил в феврале Магауов.

Осуществление Парижского соглашения имеет колоссальное значение для достижения целей в области устойчивого развития. Соглашение представляет собой «дорожную карту» задач, которые позволят сократить выбросы и укрепить устойчивость к изменению климата. Они могут включать ряд мер - от фактического сокращения вредных выбросов в атмосферу до увеличения площади лесных массивов, которые поглощают углекислый газ - основную причину повышения температуры.

Соглашение вступит в силу после того, как его ратифицируют как минимум 55 государств, на долю которых приходится по меньшей мере 55% выброса парниковых газов.



# Дорожная Карта по переходу к низкоуглеродному развитию РК до 2030 года

Татьяна Ковалева



В июле этого года состоялось заседание Совета по переходу к «зеленой» экономике при Президенте РК, на котором Министр энергетики республики Канат Бозумбаев отметил, что Казахстану необходимо разработать национальную стратегию по снижению выбросов парниковых газов для комплексного и системного достижения принятых страной обязательств в рамках Парижского климатического соглашения (ПКС). Это, по его словам, позволит республике находиться в тренде мирового развития и участвовать в международных инвестиционных проектах.

Он также подчеркнул, что Казахстан обладает большим потенциалом в области низкоуглеродного развития. И, прежде всего, через механизмы повышения энергоэффективности во всех отраслях национальной экономики, развитие ВИЭ, повышение способности поглощения CO<sub>2</sub> лесами и пастбищами и развитие системы торговли выборами. Причем наибольший потенциал, по его данным, наблюдается в секторах, покрытых системой тор-

говли выборов, имеется в виду сектор выработки электроэнергии и тепла, а также нефтегазовый и угледобывающий сектор.

«В 2015 году на электростанциях страны выработан 91 млрд. кВт электроэнергии, к 2030 году ожидается увеличение от 130 до 175 млрд. кВт., – привел цифры Бозумбаев в ходе заседания Совета по переходу к «зеленой» экономике при Президенте РК. – Увеличение производства электроэнергии мы считаем не должно повлечь за собой увеличения выбросов парниковых газов, если будут своевременно приняты меры по модернизации и внедрению «зеленых» технологий, увеличению доли ВИЭ и газовой генерации на электростанциях, снижение энергоемкости и потеря электроэнергии. Основные мероприятия по энергосбережению должны затрагивать сферу теплоподдачи, теплопотребления, а также ЖКХ. Потенциалом повышения энергоемкости обладает производство передачи тепловой энергии. Использование только новых котлов по теплу позволит повысить эффектив-

ность в этой сфере до 85-90%, тогда как сегодня эффективность действующих котельных 65-70%».

В целях решения проблем и повышения эффективности в сфере потребления тепловой энергии, министр предлагает внедрять механизмы теплосбережения, снижать потери при транспортировке тепловой энергии, а также применять альтернативные источники энергии. Он также отметил жилищный сектор, который сегодня потребляет 11% электроэнергии и 40% отпускаемой тепловой энергии.

«По экспертным оценкам около 70% зданий имеют теплотехнические характеристики, не отвечающие современным требованиям, вследствие чего, теряется до 30% тепловой энергии».

Помимо этого, он заверил, что выбранный курс на диверсификацию энергетики предполагает сохранение угольной генерации в качестве основного источника энергии до 2030 года, при этом, не наращивая долю в общей структуре производства электроэнергии и параллельно снижая выбросы

парниковых газов за счет повышения качества угля и внедрения «зеленых» технологий.

«Согласно изменениям, в Закон РК по переходу к «зеленой экономике» недропользователи осуществляющие разведку и добычу метано-угольных пластов предоставляются налоговые и инвестиционные преференции, – напомнил Бозумбаев, перейдя к следующему пункту. – По прогнозам ресурсы метано-угольных шахт в недрах Казахстана составляют всего около 3 трлн. кубов, в т.ч. только в карагандинском угольном бассейне 490 млрд. кубов. Успешная реализация промышленной добычи метана из шахт с 2015 года осуществляет группа компаний «КазТрансГаз», и, если это реализовать, это позволит комплексно решить целый ряд задач, – отметил министр и перечислил. – Во-первых, дегазация положительно повлияет на вопрос безопасности труда шахтеров, во-вторых, появится возможность развития новой топливной и химической отраслей, в-третьих, улучшится экологиче-



ская обстановка».

Он рассказал, что наряду с дегазацией в нефтегазовой отрасли проводится работа по сокращению сжигаемого попутного газа. По его данным, общий объем сокращен с 3,1 млрд. до 1 млрд. кубов, при этом объем утилизированного газа увеличился с 24 млрд. до 39 млрд. кубов. Помимо этого, уже сегодня создана инфраструктура, позволяющая практически полностью прекратить сжигание попутного газа на факелах (за исключением технической неизбежного сжигания).

Кроме того, в целях перевода автотранспорта на газомоторное топливо в стране увеличивается количество АЗС (500), которые могут его разливать. А в 2017 году после запуска, обновленного Атырауского НПЗ, Казахстан начнет решать проблему качества топлива стандартов Евро4 и Евро5.

Конечно, не обошлось без упоминания ВИЭ. Ведь это важный механизм в осуществлении декарбонизации экономики, который представлен на сегодняшний день в общем объеме генерации электроэнергии 1%. Больше

внимания Бозумбаев в своей речи уделил относительно новому в риторике отечественных чиновников механизму – системе торговли квотами на выбросы (СТВ).

«Эта система явно демонстрирует, что энергетический сектор является наиболее гибким в части снижения выбросов. Энергопредприятия станут основными выгодоприобретателями этой системы торговли. В случае эффективной реализации политики СТВ образовавшийся излишек квот в энергетическом секторе можно будет продавать нефтегазовому и промышленному секторам».

Из статистических данных: с 1990 по 2014 год РК сократила выбросы на 3,18 млрд тонн CO<sub>2</sub> эквивалента. В то же время абсолютный объем выбросов с 2001 по 2015 год вырос в 2,1 раза даже при снижении энергоемкости ВВП. Большой объем выбросов приходится у нас не только на энергетику, но и на промышленность и сельское хозяйство.

«Министерство энергетики при поддержке Всемирного Банка провело расчет сценариев достижения поставленных целей к 2030 году, – прокомментировал Бозумбаев. – Согласно расчетам, ожидается положительный макроэкономический эффект от внедрения политики по снижению выбросов. До конца 2033 года прогнозируется повышение темпов роста ВВП на 1,3% по отношению к базовому сценарию».

Стоит отметить, что в мире на данный момент общего понятия «чистой» энергии не существует. Каждое государство понимает это выражение по-своему, в силу своих возможностей и финансовых интересов. Именно поэтому страны, обладающие большими запасами угля и значительной долей угольной генерации, уверены, что современные технологии сжигания тоже можно сделать чистыми и без влияния на окружающую среду и выбросов CO<sub>2</sub>.

Другие считают панацеей природный газ, особенно наглядно это демонстрирует США. Китай, к примеру, считает, что нужно строить мощные сети постоянного тока, которые свяжут единой целью крупные страны потребителей и генераторы чистой энергии на полюсе, ветровые станции в Африке, солнечные электростанции. Тем не менее, большинство стран считают, что доля возобновляемых источников энергии должна расти и до 2030 года стать преобладающей в общем объеме генерации.

«Это говорит о том, что выбранная в 2013 году стратегия развития «зеленой» экономики Казахстаном была выбрана в правильном и верном направлении, – сказал Бозумбаев. – В общем коммюнике G20 согласовали общие

принципы и сошлись в том, что необходимо повышать, в первую очередь, энергоэффективность во всех отраслях, всемирно развивать возобновляемые источники энергии, и развивать леса и пастбища для возможности поглощения парниковых газов. А также развивать современные системы торговли выбросами. Конечно, наиболее амбициозные цели перед собой ставят Япония и Германия. Они значительно впереди других стран, нам есть на кого равняться, – сказал министр и добавил. – Я думаю, что мы должны разработать свой стратегический документ в области безуглеродного развития. К сожалению, у нас есть проблемы в этом отношении, потому что у нас система планирования несколько другая. Но придется принимать решение, что нам надо будет эту стратегию (безуглеродного развития) разработать. Тогда в рамках разработки стратегии нам необходимо будет имплементировать тот полезный опыт, который существует в странах G20».

Стоит отметить, что Премьер-Министр

**Большинство стран считают, что доля возобновляемых источников энергии должна расти и до 2030 года стать преобладающей в общем объеме генерации.**

РК Карим Масимов инициативу создания стратегии поддержал, пояснив, что переход на «зеленую» экономику важная не только климатическая, но и экономическая задача.

«Мы должны отчетливо понимать, когда идут просто разговоры в мире, и финансовые потоки в это не вовлечены, то разговаривать можно будет сколько угодно, но ничего происходить не будет. Но когда реальные финансовые потоки начнут коррелироваться, а мы так понимаем, что сейчас к этому дело идет, то это уже реальный процесс. Профинансировать не «зеленый» проект теперь будет все сложнее и сложнее, и скорее всего в какой-то период это станет совсем невозможно. Я смотрю по той тенденции, что развитые страны G20 и, в первую очередь, Соединенные Штаты и Китай поворачивают в эту сторону, а поэтому мы выпадать из этого процесса не можем и не должны. Опыт Германии и Японии тоже весьма полезен. Мы ни в коем случае не должны остаться в стороне от финансирования и общего развития».



# Единая база данных поставщиков недропользователей

У казахстанских бизнесменов появилась возможность принимать участие в тендерах крупнейших нефтегазовых компаний «Тенгизшевройл», «Карачаганак Петролиум Оперейтинг» и «NCOC». Это стало возможным благодаря появлению объединенной базы данных нефтегазового рынка «Алаш».



По данным Союза нефтесервисных компаний Казахстана ранее 70% закупок на рынке недропользования проходили по средствам закрытых тендеров, что усложняло участие в них местных поставщиков.

Стоит отметить, что идея создания базы данных, которая поможет казахстанским бизнесменам «зайти» на нефтегазовый рынок, или если говорить официальным языком, поддержка концептуального проекта развития местного содержания в РК, принадлежит Министерству энергетики РК. Эту инициативу поддержали компании «NCOC», КПО и ТШО.

Еще в сентябре 2012 года все участники подписали соглашение в рамках «Актауской Декларации о совместных действиях». Однако стартовал проект только в этом году, но актуальности своей за это время он не потерял. Ведь база данных «Алаш» разработана специально для использования крупными компаниями-операторами нефтегазовых проектов в Казахстане, которые по словам разработчиков эту базу просматривают, и к услугам казахстанских компаний прибегают.

Если говорить о деньгах, то с появлением сервиса бюджет страны через налоговые поступления новых участников рынка пополнится на приличные суммы.

«Чтобы понять о каких суммах идет речь, мы разделили недропользователей на 3 основные группы, - пояснил председатель президиума Союза нефтесервисных компаний Казахстана Рашид Жаксылыков. - В первой группе находятся недропользователи, входящие в группу компаний «КазМунай-Газ», объем закупок у них в 2015 году составил – 160 млрд. тенге. Ко второй группе относятся стороны, так называемых, стабилизированных контрактов в лице «Тенгизшевройл», «Карачаганак Петролиум Оперейтинг», «NCOC» и «Маерск Ойл Казахстан». Совокупный объем закупок за 2015 год этих компаний составил – 988 млрд. тенге. В третью группу входят все остальные частные недропользователи, осуществляющие закупки через Реестр товаров, работ и услуг при проведении операций по недропользованию, их закупки в 2015 году составили 208 млрд. тенге».

С января этого года в базе данных уже зарегистрировались 237 местных компаний и 7 иностранных. К слову, регистрация иностранных компаний на портале «Алаш» платная, стоимость составляет порядка 170 тыс. тг. Казахские же компании регистрируются здесь бесплатно.

Отметим, что портал разработан итальянской компанией «Алгоритми», которая работает с «NCOC» в сфере заку-



пок. Однако, по словам представителя этой фирмы Марка Лойе, в работе над системой функционирования базы принимали специалисты Министерства энергетики Казахстана, ассоциация «KAZENERGY» и, непосредственно, заинтересованные нефтегазовые компании.

«Сейчас мы разворачиваем работу портала, проводим корректировки и пытаемся проводить агрессивную маркетинговую стратегию, которая позволит зарегистрироваться в ней максимальному количеству компаний, - сказал Лойе. - На первом этапе мы сконцентрировали свое внимание над совершенствованием своего про-

дукта. Также мы хотим работать с ассоциациями трейдеров для того, чтобы вовлечь иностранные компании. Мы надеемся, что к концу этого года база данных «Алаш» будет основным пунктом ввода данных и получения информации для этих 3-х операторов. Казахские компании должны знать, неважно, чем они занимаются - предоставлением медиа услуг, общественным питанием, услугами в добывающем секторе, транспортными услугами и т.д., зарегистрировавшись в этой базе, они получат доступ к 3-м крупнейшим недропользователям, и таким образом они могут утроить свои шансы на участие в тендере или кон-





курсном предложении».

К слову, по договоренности разработчиков с представителями власти в базе данных свой аккаунт будут иметь уполномоченные органы. Их задача мониторить операции внутри портала.

По словам менеджера по маркетингу Бактыгуль Булаткали, процесс регистрации в базе данных «Алаш» для бизнесменов занимает сравнительно короткое время - от нескольких часов до двух дней. Главное условие - полный и правильный пакет документов. После этого поставщику выдается специальный сертификат, который подтверждает его регистрацию в системе «Алаш».

Ожидается что, портал «Алаш» упростит процедуру закупок нефтегазовой отрасли и придаст ей открытости. По словам управляющего по проектам Союза нефтесервисных компаний Нияза Жумата, «этот проект - точка, в которой сойдутся интересы трех главных сто-



рон нефтегазовой отрасли Казахстана. Первая сторона – государство, которое задает требования по увеличению местного содержания в нефтегазовых проектах, и на протяжении 20 лет пытается создать условия приемлемые для нефтегазового рынка. Вторая сторона – заказчики, операторы крупных нефтегазовых проектов, заинтересованные в системном подходе к вопросу отбора квалифицированных поставщиков и наличии полной информации о предложениях. Третья – поставщики, которые получают прямой выход на своих потенциальных заказчиков». Помимо этого, по мнению разработчиков, этот портал – возможность для казахстанских компаний выжить в период экономического спада и найти партнеров среди иностранных

предприятий. До конца года на базе «Алаш» будет разработана система, благодаря которой компании смогут налаживать партнерские отношения между казахстанскими и иностранными компаниями.

«Сейчас казахстанским компаниям очень трудно участвовать в крупных пакетах, контрактах, тендерах в нефтегазовом секторе, как например, расширение производственных мощностей Тенгизского месторождения, о котором накануне заявили в ТШО, - сказал Нияз Жумат. – Потому что сумма таких контрактов достигает одного миллиарда долларов, и нехватка оборотных средств вызывает у них затруднение. Мы продвигаем идею создания консорциумов и совместных предприятий с мощными иностранными игроками, которые могут освоить такие объемы с казахстанскими компаниями. Эта база данных поможет мощным иностранным компаниям найти подходящего партнера среди казахстанского рынка».

Напомним, стоимость проекта будущего расширения и проекта управления устьевым давлением на Тенгизском месторождении в настоящее время оценивается в 36,8 миллиарда долларов с учетом резерва на непредвиденные расходы и увеличения. Получение первой нефти запланировано на 2022 год. В разгар строительства будет создано примерно 20 тыс. рабочих мест. «Мы хотим добиться слияния местных интересов и иностранных компаний-поставщиков, которые хотят создать партнерские отношения в Казахстане. Любая инициатива, которая будет проявлена в этой области, будет представлять интерес» - заключил Марк Лойе.



**Эта база данных поможет мощным иностранным компаниям найти подходящего партнера среди казахстанского рынка**



international  
business  
center

Бизнес с видом на будущее

> ИНВЕСТИЦИИ

> УПРАВЛЕНИЕ

> ПАРТНЕРСТВО

> АНАЛИЗ РЫНКА



# ЖЕР ҚОЙНАУЫН ПАЙДАЛАНУШЫ ТАСЫМАЛДАУШЫЛАРДЫҢ БІРЕГЕЙ МӘЛІМЕТ ҚОРЫ

Қазақстандық бизнесмендердің «Теңізшевройл», «Қарашығанақ Петролиум Оперейтинг» және «NCOC» сияқты ірі мұнай-газ компанияларының тендеріне қатысуға мүмкіншілігі пайда болды. Бұл «Алаш» мұнай-газ нарығының біріккен дерекқорының пайда болуы нәтижесінде орын алып отыр.

Қазақстанның Мұнай сервистік компаниялары одағының деректері бойынша алдындағы жер қойнауын пайдалану нарығындағы сатып алулардың 70%-ы жабық тендер құралы бойынша өтіп, оған жергілікті жеткізушілердің қатысуын қиындата түсті. Дерекқорын құру идеясы қазақстандық бизнесмендердің мұнай-газ нарығына «кіруге» көмектеседі немесе ресми тілмей айтсақ, ҚР-дегі жергілікті мазмұнды дамытудың тұжырымдамалық жобасын қолдау ҚР Энергетика министрлігіне тиесілі. Бұл бастаманы «NCOC», ҚПО және ТШО қолдап отыр. 2012 жылдың қыркүйегінде барлық қатысушылар «Біріккен әрекеттер туралы Ақтау декларациясы» аясында келісімге қол қойды. Бірақ жоба осы жылы басталды, бірақ өзінің өзектілігін осы уақытқа дейін жоғалтқан жоқ. «Алаш» дерекқоры арнайы Қазақстандағы мұнай-газ жобаларының ірі компанияларымен-операторлары пайдалану үшін жасалған, осы базаны әзірлеушілердің айтуы бойынша осы базаны қарап, қазақстандық компаниялардың қызметтеріне жүгінеді. Егер ақша туралы айтатын болсақ, онда сервистің пайда болуы арқылы елдің бюджетіне нарықтың жаңа қатысушыларының салық

төлемдері арқылы қомақты сома түсетін болады. «Қандай сома туралы екендігін түсіну үшін біз жер қойнауын пайдаланушыларды 3 негізгі топқа бөлдік, – деді Қазақстанның мұнай сервистік компаниялары одағы президиумының төрағасы Рашид Жақсылықов. – Бірінші кезекте «ҚазМұнайГаз» компаниялар тобына кіретін жер қойнауын пайдаланушылар, олардағы сатып алулардың көлемі 2015 жылы 160 млрд. теңгені құрады. Екінші топқа «Теңізшевройл», «Қарашығанақ Петролиум Оперейтинг», «NCOC» және «Маерск Ойл Казахстан» тұлғасындағы тұрақтандырылған келісімшарт тараптары жатады. Осы компаниялардың 2015 жылғы сатып алуларының жиынтық көлемі 988 млрд. теңгені құрады. Үшінші топқа жер қойнауын пайдалану жөніндегі операцияларды жүргізу кезіндегі тауарлардың, жұмыстардың, қызметтердің тізілімі арқылы сатып алуларды жүзеге асыратын барлық қалған жеке жер қойнауын пайдаланушылар кіреді, олардың 2015 жылғы сатып алулары 208 млрд. теңгені құрады». Осы жылдың қаңтарынан бастап дерекқорға 237 жергілікті компания және 7 шетелдік компания тіркелді. «Алаш» порталындағы шетелдік

компаниялардың тіркелуі – тегін. Құны 170 мың теңгені құрайды. Қазақстандық компаниялар мұнда тегін тіркеледі. Айта кету керек, порталды «NCOC»-мен сатып алулар саласында жұмыс істейтін итальяндық «Алгоритм» компаниясы әзірледі. Бірақ осы фирманың өкілі Марк Лойенің айтуы бойынша базаның қызмет істеу жүйесін әзірлеуде Қазақстанның Энергетика министрлігінің, «KazEnergy» компаниясының және мұнай-газ компанияларының мүдделі мамандары қатысты. «Қазір біз порталдың жұмысымен айналысып жатырмыз, түзетулер енгізіп, оған көптеген компаниялардың тіркелуіне мүмкіндік беретін агрессивті маркетингтік стратегияны жүргізіп келеміз, – деді Лойе. – Бірінші сатыда біз өз өнімімізді жетілдіруге назарымызды аударып отырмыз. Сондай-ақ біз шетелдік компанияларды тарту үшін трейдерлер ассоциациясымен жұмыс істегіміз келеді. Біз осы жылдың аяғында «Алаш» дерекқоры осы 3 оператор үшін деректерді енгізу және ақпаратты алудың негізгі орны болатындығына сенеміз. Қазақстандық компаниялар қандай іспен айналысқандығына, мысалы медиа қызметтер, қоғамдық тамақтандыру, өндіруші сектордағы

қызметтер, көлік қызметтері және т.б. қарамастан, осы базада тіркелген соң олар 3 ірі жер қойнауын пайдаланушыға рұқсат алады, осылайша олар тендерде немесе конкурстық ұсынысқа қатысуға мүмкіндік алады. Мысалы әзірлеушілердің билік өкілдерімен келісімі бойынша уәкілетті органдардың дерекқорда өз аккаунты болады. Олардың міндеті портал ішіндегі операцияларға мониторинг жасау. Маркетинг жөніндегі менеджер Бақтыгүл Болатқалидың айтуы бойынша бизнесмендер үшін «Алаш» дерекқорында тіркеу үдерісі салыстырмалы түрде аз уақытты алады, бірнеше сағаттан екі күнге дейін. Ең бастысы – құжаттардың толық және дұрыс пакеті. Одан кейін өнім берушіге арнайы сертификат беріледі, ол «Алаш» жүйесінде оның тіркелгенін растайды. «Алаш» порталы мұнай-газ саласындағы сатып алулар рәсімін жеңілдетуге және оған ашықтық береді деп күтілуде. Мұнай-газ компаниялары одағының Жобалар жөніндегі басқарушысы Нияз Жұматтың айтуы бойынша «бұл жоба – Қазақстандағы мұнай-газ саласындағы үш басты тараптардың мүдделері тоғысатын нүкте. Бірінші тарап – мұнай-газ жобаларындағы жергілікті мазмұнды арттыру жөніндегі талаптар қоятын мемлекет және 20 жыл бойы мұнай-газ нарығы үшін қолайлы шарттар жасауға талпынып келеді. Екінші тарап – білікті өнім берушілерді іріктеу және ұсыныстар туралы толық ақпараттың болуы мәселесіндегі жүйелі тәсілге қызығушылық танытып отырған ірі мұнай-газ жобаларының операторлары, тапсырыс берушілер. Үшінші – әлеуетті тапсырыс берушілерге

тікелей шығатын өнім берушілер». Бұдан бөлек, әзірлеушілердің пікірі бойынша бұл портал – қазақстандық компаниялар үшін экономикалық бәсеңдеу уақытында өмір сүріп кету үшін және шетелдік кәсіпорындар арасынан өз әріптестерін табу үшін тамаша мүмкіншілік. Әзірлеушілердің айтуы бойынша жылдың соңына дейін «Алаш» базасында компаниялар қазақстандық және шетелдік компаниялар арасындағы әріптестік қатынастарды реттейтін жүйе әзірленетін болады.

## Осы жылдың қаңтарынан бастап дерекқорға 237 жергілікті компания және 7 шетелдік компания тіркелді.

«Қазір қазақстандық компанияларға ТШО жақында хабарлаған Теңір кен орнының өндірістік қуаттарын кеңейту сияқты мұнай-газ саласындағы тендерлерге, ірі пакеттерге, келісімшарттарға қатысу өте қиын, – деді Нияз Жұмат. – Себебі осындай келісімшарттардың сомасы бір миллиард долларға дейін жетеді және айналымдағы қаражаттың жетіспеушілігі оларға қиындық тудырады. Аталған дерекқор шетелдік компанияларға қазақстандық нарық арасынан тиімді әріптес табуға мүмкіншілік береді». Қазіргі уақыттағы Теңіз кен орнындағы болашақ кеңею жобасы мен кеніш қысымын басқару жобасының құны болжанбайтын шығыстар мен

арттыруға арналған резервті ескергенде 36,8 млрд. долларға бағаланып отыр. Бірінші мұнайды алу 2022 жылға жоспарланып отыр. Құрылыс уақытысында шамамен 20 мың жұмыс орны құрылатын болады. «Біз Қазақстанда әріптестік қатынастарды орнататын шетелдік өнім беруші компаниялар мен жергілікті мүдденің бірігуіне қол жеткізгіміз келеді. Осы саладағы кез-келген бастамаға қызығушылық танытылатын болады» – деп қорытты Марк Лойе.



# ELCOS

electric control systems

## ЭФФЕКТИВНОСТЬ И КАЧЕСТВО ВЫСОКИХ ТЕХНОЛОГИЙ

Развитие энергетики важный фактор для модернизации экономики. Состояние энергетической отрасли в значительной степени определяет конкурентоспособность всей экономики страны, уровень развития общества, качество окружающей среды и т.д. Понятно, что для этого необходимо проведение научных исследований, разработка новых технологий, ускорение научно-технического прогресса. И, конечно же, в стране должны быть компании, способные реализовать новые высокотехнологичные, инновационные, а главное, качественные проекты.

На данный момент похвастаться таким подходом может далеко не каждая компания, и это понятно. У большинства предприятий основным приоритетом является низкая цена производимой продукции, зачастую в ущерб качеству исполнения. Однако есть и исключения. Причем достаточно востребованные на казахстанском энергетическом рынке. Компания «Елкос (ELCOS)» была создана в 2004 году, как завод нестандартного электросилового оборудования. В производимой продукции используются комплектующие таких мировых брендов, как: «SIEMENS», «ABB» (Швеция-Швейцария), «LEGRAND» (Франция), являющихся официальными партнерами ТОО «Елкос (ELCOS)». Кроме того, возможно изготовление продукции из комплектующих любых производителей на выбор заказчика. Помимо изготовления электрораспределительных шкафов низкого и среднего напряжения, парк высокотехнологичных металлообрабатывающих станков позволяет изготавливать нестандартные изделия из листового металла. ТОО «Елкос (ELCOS)» является отечественным производителем и вклю-

чено в реестр поставщиков АО ФНБ «Самрук-Казына» под №5087. На данный момент компания реализовала более 300 крупных проектов. Система производства ТОО «Елкос (ELCOS)» позволяет изготавливать любые типы низковольтных распределительных вводных, главных, промежуточных и др. шкафов, панелей, ящиков на токи до 6300А. А также щиты автоматизации, применяемые в автоматизированных системах управ-

ления, щиты контрольно-измерительных приборов и аппаратуры различных степеней защиты, вплоть до IP65, устанавливаемые на промышленных и непромышленных объектах. Кроме того, компания производит оборудование среднего напряжения (КРУ, КСО, КМУ и др.), низковольтные шкафы, кабельные лотки и аксессуары, телекоммуникационные и серверные шкафы, металлические противопожарные шкафы, корпуса платежных терми-



налов, нестандартное оборудование (корпус светофора, мобильный шкаф для инструментов, почтовый ящик и т.д.), модульные здания из сэндвич-панелей.

Главными принципами работы компании являются качество и сервис. Высокий уровень качества продукции достигается за счет ее изготовления по полному циклу производства. Как театр «начинается с вешалки», так любое оборудование «начинается» с качественного корпуса. Корпуса шкафов и многие дополнительные аксессуары для них изготавливаются ТОО «Елкос (ELCOS)» самостоятельно. Высокое качество обработки металла обеспечивается комплектом высокотехнологичного металлообрабатывающего оборудования, в том числе и с ЧПУ, ведущих мировых производителей «AMADA», «Muratec» (Япония), «DURMA» (Турция), станок для заливки резинового уплотнения «RAMF» (Германия). После раскроя и сварки металла металлические заготовки поступают на участок окраски. Покрытие высококачественной эпоксидно-полимерной порошковой краской с использованием автоматизированной линии, обеспечивает высокую стойкость окрашенных деталей к любым воздействиям окружающей среды. В первую очередь, это достигается за счет 8 стадий подготовки поверхности металла под покраску. На линии автоматической окраски применяется технология порошкового окрашивания изделий роботами манипуляторами «ITW GEMA AG».

Высокое качество функциональной части производимого оборудования достигается, в первую очередь, за счет применения качественных комплектующих мировых производителей. А высокий уровень профессиональных знаний и квалификация монтажников оказывает решающую роль на качество конечной продукции.

Контроль качества изготавливаемых изделий осуществляется на всех этапах производства, начиная с раскроя металла и заканчивая проверкой собранных электросхем. Перед отправкой

**Стоит отметить, что компания «ELCOS» способна выполнить практически любой заказ на электрооборудование напряжением до 1000 В. В диапазоне среднего напряжения завод изготавливает оборудование на 6, 10 и 20 кВ.**

заказчикам оборудование проходит обязательную приемку службой ОТК. Отдельно стоит отметить кадровый состав компании – молодые, амбициозные, талантливые и, как и вся продукция, нестандартные. Их задача не просто реализовать проект или создать продукцию исходя из пожеланий заказчика, они стараются войти в плоскость, казалось бы, невозможных к исполнению мечтаний клиентов. Накануне сотрудники «Елкос (ELCOS)» презентовали нефтяникам один такой проект, в котором реализованы самые смелые пожелания заказчика. Вниманию специалистов была представлена «Автоматизированная система мониторинга и управления процессами механизированной добычи нефти «ELCOS-Беркут», которая является интеллектуальной системой управления нефтяными «насосами-качалками».

Данная система позволяет снизить потребление электроэнергии более чем на 30%, увеличить дебит скважины на 5% и значительно уменьшить эксплуатационные расходы. Кроме того, она позволяет дистанционно контролировать весь технологический процесс в режиме реального времени с сохранением информации в энергонезависимой памяти системы. В автоматическом режиме обеспечивается работа оборудования с учетом изменяющихся условий добычи нефти, система постоянно автоматически подстраивается под изменение внешних факторов.

В результате оптимизируются режимы эксплуатации скважины, увеличивается межремонтный период работы скважинного оборудования, уменьшается износ электрооборудования и насосов за счет плавных пусков и

многократного снижения величины пусковых токов. Режим рекуперации энергии позволяет достичь экономии электроэнергии в таких объемах, которые не достижимы при простом применении частотно-регулируемых приводов насосов. Кроме того, интеллектуальная система позволяет оперативно выявлять аварийные и предаварийные режимы работы оборудования и своевременно оповещать о них обслуживающий персонал, независимо от его местонахождения. Компания также производит оборудование с использованием программируемых контроллеров, которое необходимо для автоматизации технологических процессов, в основном это оборудование применяется в промышленном секторе.

Стоит отметить, что компания «ELCOS» способна выполнить практически любой заказ на электрооборудование напряжением до 1000 В. В диапазоне среднего напряжения завод изготавливает оборудование на 6, 10 и 20 кВ. К слову они были первым заводом в Казахстане, изготовившим ячейки на напряжение 20кВ. Компания изготавливает и поставляет комплектные трансформаторные подстанции в блочно-модульных зданиях. Такие подстанции были поставлены на объект «СЭЗ «Хоргос – Восточные ворота». Этой части следует уделить особое внимание. Дело в том, что подобные подстанции делают многие, но, по словам, сотрудников «ELCOS», у их продукции есть ряд важных отличительных особенностей.

Появление новых международных стандартов и развитие современных информационных технологий открывает возможности инновационных подходов к решению задач автоматизации и управления энергообъектами, позволяя создать подстанцию нового типа – «Цифровую подстанцию» (ЦПС). Уже реализованы пилотные проекты в США, в некоторых странах Европы, в Китае в 2009 и 2010 годах были выполнены проекты строительства 74 ЦПС. Отличительными характеристиками ЦПС являются: наличие встроенных в первичное оборудование интеллектуальных микропроцессорных устройств, применение локальных вычислительных сетей для коммуникаций, цифровой способ доступа к ин-





формации, ее передаче и обработке, автоматизация работы подстанции и процессов управления ею.

В перспективе «Цифровая подстанция» будет являться ключевым компонентом интеллектуальной сети Smart Grid. К слову, такая сеть в настоящее время создается на объекте «Астана ЭКСПО-2017». Молодой перспективный инженер ТОО «Елкос (ELCOS)» Кайдар Заркумов успешно защитил диссертацию по теме «Цифровая подстанция – новый подход в автоматизации объектов электросетевого хозяйства» и сейчас курирует реализацию проекта ЦПС в г.Хромтау. Этот проект будет завершен в текущем году и станет первой «Цифровой подстанцией» изготовленной компанией «ELCOS» и возможно первой ЦПС построенной в Республике Казахстан.



**Мы стараемся постоянно быть в контакте с нашими клиентами, оперативная реакция на вопросы, технические консультации и любая посильная помощь – отличительные особенности нашего сервиса.**

Производство ТОО «Елкос (ELCOS)» отличается не только высоким качеством выпускаемой продукции, но и достаточно высоким уровнем гибкости. – Наш завод создавался для изготовления нестандартного оборудования под индивидуальные требования заказчика, – рассказал инженер компании Александр Гусаренко. – Естественно, мы также можем изготавливать и изготавливаем стандартное оборудование, которое выпускают другие производители, но качественнее. Это как автомобили, – привел он пример. – Конвейерная сборка и заказные машины. То есть, мы можем сделать все тоже самое, но более качественно и с учетом всех пожеланий заказчика.

При этом сотрудники компании честно признаются, – если заказчик может применить стандартную продукцию на своем объекте без проблем или их устраивает уровень качества стандартного оборудования, то в большинстве своем они к помощи «Елкос (ELCOS)» не прибегают. Но, когда необходимо оборудование индивидуального изготовления, выявляются просчеты в проекте, сложности во время монтажа, или любые другие форс-мажорные обстоятельства, за помощью идут именно к ним.

Бывают случаи, когда на объекте применяется оборудование разных производителей и его, даже физически, проблематично смонтировать друг с другом, тогда приходится применять нестандартные решения. – Так было на объекте «Университет Назарбаев»,

– сказал инженер. – Возникли проблемы при монтаже оборудования разных производителей, к нам обратились с вопросом «что можно сделать?», мы командировали монтажников с завода, привезли оборудование, и на месте изготовили и установили необходимые изделия. Конечно, это дорого, неудобно, но это решение. Был случай, когда в одной строительной компании, из-за ошибки в проекте стандартные пожарные шкафы было невозможно установить на предусмотренные места, а здание уже было отлито в бетоне, и шла отделка, – продолжил приводить примеры Гусаренко. – Пришлось предлагать свой вариант решения проблемы. В итоге вместо шкафов изготовили пожарные фасады под необходимые размеры. Заказчику понравилось качество и тот факт, что возможно заказать изделия под необходимые размеры и установить их практически после окончания отделки. При этом в компании отмечают, что работа по решению проблем заказчиков не была их целью изначально. Но так случилось и это стало одной из особенностей сервиса, предоставляемого компанией.

Если говорить о сервисе, то стоит отметить, что в Астане компания «Елкос (ELCOS)» любой изготовленный заказ доставляет до объекта заказчика. Как говорится «до двери». Помимо этого, они достаточно долгое время «ведут» своих клиентов.

– За день-два до поставки мы созваниваемся с клиентом, предупреждаем,

что заказ готовы отгрузить с завода, и уточняем, куда его доставить. Если у клиента возникают вопросы или проблемы при монтаже или эксплуатации оборудования, то достаточно звонка и наши инженеры проводят консультацию или выезжают на объект. И решают проблемы на месте, если это возможно, либо подключают заводских специалистов. Мы стараемся постоянно быть в контакте с нашими клиентами, оперативная реакция на вопросы, технические консультации и любая посильная помощь – отличительные особенности нашего сервиса. Многие клиенты, из тех, кто с нами давно работает, сами говорят «мы знаем, что у вас немного дороже, но учитывая качество и сервис, мы готовы за это платить».

Сегодня Казахстан реализовывает амбициозный план Президента Нурсултана Назарбаева по вхождению в 30-ку самых развитых стран мира (напомним, среди них – США, Нидерланды, Норвегия, Австралия, Канада и т.д.). А для этого государству и предпринимателям стоит обратить пристальное внимание на эффективность бизнеса, ведь этому посвящено достаточно много пунктов (показателей) рейтинга (всего 333), в который стремится попасть правительство. И если не вдаваться в подробности, и описать цель, к которой идет страна в сфере бизнеса, то предприятия должны быть производительными и эффективными, кадры должны быть высококвалифицированные, менеджмент направлен на качество и потребителя, а соотношение цена-качество нужно обязательно сбалансировать.

По сути, получается, что всем компаниям придется в будущем вести политику «Елкос (ELCOS)». Сегодня они одни из тех, кто готов к переходу и уже пропагандирует европейские стандарты в своей работе.



The Imperial Tailoring Co.

г. Алматы, ул. Кабанбай Батыра 88,  
уг. ул. Валиханова,  
тел.: +7 (727) 258 82 20,  
факс 258 76 17,  
моб.: + 7 777 2218374,  
e-mail: almaty@mytailor.ru

г. Астана, ул. Достык 1, ВП-11,  
тел.: +7 (7172) 524 292, 524 472,  
моб.: + 7 777 2275598,  
e-mail: astana@mytailor.ru

г. Атырау, моб.: +7 777 0770400

г. Шымкент, моб.: +7 777 0770400

г. Актау, моб.: +7 777 8701326

г. Актобе, моб.: +7 777 8701325

г. Караганда, моб.: +7 777 8701325

www.mytailor.ru

Мужская одежда ручной работы из лучших итальянских и английских тканей.



# В состав KAZENERGY вошли новые компании

В августе этого года список членов Ассоциации KAZENERGY пополнился двумя новыми компаниями: «OMV Petrom S.A.» и представительством компании China Petrochemical Corporation в Республике Казахстан.

**В**ступление новых членов в Ассоциацию является очередным подтверждением успешности выбранной Ассоциацией стратегии по организации диалога между бизнесом и властью, обеспечению баланса интересов государства и энергетических компаний. Вновь прибывшие члены KAZENERGY успешно осуществляют нефтегазовые проекты на территории Республики Казахстан.

Так, «OMV Petrom S.A.» - является оператором 4 действующих наземных месторождений: «Тасбулат», «Туркменой», «Актас» и «Комсомольское». Все четыре месторождения расположены в Мангистауской области РК. Petrom S.A. является крупнейшей румынской группой компаний, работающей в секторе нефти и газа. Сфера деятельности компании охватывает разработку и добычу, переработку и нефтепродукты, а также продажу и маркетинг.

«China Petrochemical Corporation» (SINOPEC, China/СИНОПЕК, КНР) – вертикально-интегрированная нефтехимическая корпорация, занимающаяся разведкой, добычей, транспортировкой, поставкой и переработкой нефти и газа, а также производством и продажей химической и нефтехимической продукции. Представительство этой компании – представляет интересы нефтехимической корпорации в Центральной Азии.

# НТС Ассоциации продолжает знакомить с новыми научными разработками



**Н**а прошедшем 29 июля текущего года заседании Научно-технического совета Ассоциации KAZENERGY с презентациями выступили представители КазНИТУ им. Сатпаева, ТОО «НИИ Технологий Добычи и Бурения «КазМунайГаз» и других российских и казахстанских предприятий. Были выслушаны и обсуждены интересные выступления по производству химических реагентов, технологии полимерного заводнения для увеличения нефтеотдачи, опытно-промышленные испытания новых технологий извлечения нефти из неоднородных по проницаемости пластов, а также формирование геолого-геофизической базы данных, использование отходов серы в нефтедобыче в производстве дорожно-строительных материалов и мн. др.

Отметим, что различные разработки, которые сейчас ведут научно-исследовательские центры, лаборатории предприятий направлены на улучшение и облегчение качества работы на производстве и нефтепромыслах, а также нацелены на борьбу с экологическими проблемами.

К примеру, такие отходы добычи и переработки нефти и газа как сера могут быть применены для состава дорожного покрытия. Сероасфальтобетон – более прочный, чем обычный асфальтобетон, износостойкий, устойчивый к перепадам температур. Вопросы утилизации отходов решат экономически выгодные технологии. В этой связи применение серы может стать одним из решений, ведь просто сжигание и захоронение отходов ведут к загрязнению окружающей среды.

Не менее интересным стал проект «Мобильный дом», который в перспективе мог бы стать передовым современным жилищем или офисом для работников отрасли, чья деятельность связана с перемещением по территории (вахтовые работы на нефтепромыслах, строительстве нефтегазопроводов и т.п.) Легкие, транспортабельные строительные конструкции могут легко трансформироваться по размерам, они дают возможность использования ВИЭ.





# 18-е заседание Комитета нефтегазовой промышленности Президиума НПП РК «Атамекен»

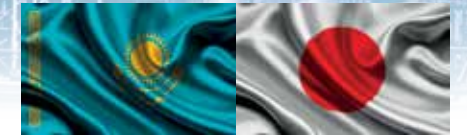
На состоявшемся в Астане 21 июня этого года 18-м заседании Комитета нефтегазовой промышленности Президиума Национальной палаты предпринимателей Республики Казахстан «Атамекен», с участием представителей Министерства энергетики РК, компаний, отраслевых объединений были обсуждены вопросы, связанные с проводимой работой по внедрению международной системы подсчета запасов и обеспечением контроля рациональной разработки недр. По мнению экспертов Ассоциации

KAZENERGY, тема экспертизы запасов и внедрения международной системы подсчета запасов является одной из наиболее значимых в рамках разработки нового Кодекса «О недрах и недропользовании». Кроме того, участниками заседания заслушаны и концептуально поддержаны предложения по внесению изменений в Правила раздельного учета доходов, затрат и задействованных активов компании КазТрансОйл, а также заслушан отчет Ассоциации KAZENERGY по исполнению протоко-

ных решений КНГП Президиума НПП РК «Атамекен». KAZENERGY продолжает активно участвовать в совместной с госорганами работе по критичным для компаний отрасли вопросам налоговой политики в недропользовании, экологическому регулированию, офсетной политике и др. На заседании был одобрен проект договора между НПП РК и Союзом сервисных компаний Казахстана о привлечении к осуществлению отдельных функций НПП в сервисной отрасли.



# Расширение казахстанско-японского сотрудничества в энергетической и промышленной сфере



нас есть специализированные центры по чистым технологиям, энергосбережению и т.д. За последние несколько лет тысячи японских специалистов выезжали за рубеж, чтобы провести тренинги, обучить специалистов, также участвовать в проектах и показать наши достижения. Свыше 2000 человек посетили Японию для обучения и обмена опытом в этом направлении», - подчеркнул Согава Дзиро.

Несмотря на текущую ситуацию, нефть остается стратегически значимым энергоресурсом, отметил в своем выступлении Узакбай Караалин, заместитель председателя Ассоциации KAZENERGY. Одним из выходов в решении сложившихся задач является внедрение эффективных технологий нефтепереработки и нефтегазохимии. К слову нефтепереработка составляет только 1,2% в ВВП страны. Поэтому Президентом страны Н. Назарбаевым поставлена задача усилить эти сегменты рынка.

Параллельно Казахстан нацелен также на развитие чистой энергетики и энергосберегающих технологий, что отражено в стратегическом документе Концепции Республики Казахстан по переходу к «зеленой экономике». На 2015-2020гг. запланирован рост рынка энергосервисных компаний (ЭСКО) и создание Фонда энергоэффективности. В период 2030-2050 гг. - снижение энергоемкости в два раза. Положительным примером казахстанско-японского сотрудничества по внедрению энергоэффективных технологий является «Модельный проект энергосберегающей технологии на Уральской ТЭЦ», реализованный японской государственной компанией НЕДО в рамках Киотских механизмов снижения выбросов парниковых газов. В результате реализации данного проекта впервые в Казахстане был внедрен энергоэффективный парогазовый цикл.

Узакбай Караалин: «Примечательно, что значительный потенциал повышения энергоэффективности и снижения выбросов парниковых газов заключен именно в нефтегазовой отрасли Казахстана, прежде всего за счет протяженной нефти и газотранспортной инфраструктуры. Япония заинтересована в участии в международных проектах снижения выбросов парниковых газов для реализации собственных целей по снижению, поэтому сотрудничество с Казахстаном по внедрению энергоэффективных технологий, будет взаимовыгодным».

28 июня текущего года в Астане состоялся Семинар по развитию казахстанско-японского энергетического и промышленного сотрудничества «Будущее энергетики и японские технологии», со-организатором которого выступила Ассоциация KAZENERGY совместно с Японской ассоциацией по торговле (ROTOBO).

Среди участников представители госорганов, национальных и международных компаний, объединений, и др. Мероприятие нацелено на укрепление двусторонних бизнес и научно-исследовательских связей и проходит в преддверие визита Президента Республики Казахстан Н.А. Назарбаева в Японию осенью этого года.

В ходе семинара японские эксперты известных фирм рассказали о чистых угольных технологиях в области теплоэнергетики, новых разработках для переработки выбросов CO2 с месторождений природного газа и тяжелой

нефти, возможности применения в СНГ передовых технологий когенерации с использованием газовых турбин и т.д. Вместе с казахстанской стороной обсуждены аспекты научно-технологического развития в сфере нефтехимии и нефтепереработки республики, а также вопросы повышения энергоэффективности и энергосбережения. Проанализирована текущая ситуация по глубокой переработке углеводородов в РК. Технические сессии позволили ближе ознакомиться с японскими технологиями в энергетической отрасли.

Япония готова делиться своим опытом и ноу-хау. Сейчас страна восходящего солнца достигла самого высокого уровня в мире по энергоэффективности, отметил в своем выступлении Согава Дзиро, управляющий директор Японского центра энергосбережения. Она, из страны загрязненной, превратилась в страну с нулевым выбросом CO2. «У



# День Каспия

11–12 августа этого года в г.Актау состоялось совещание представителей прикаспийских стран по случаю вступления в силу Актауского протокола (Протокол о региональной готовности, реагировании и сотрудничестве в случае инцидентов, вызывающих загрязнение нефтью к Рамочной конвенции по защите морской среды Каспийского моря (Тегеранская конвенция)). Данное мероприятие было проведено и приурочено к празднованию Дню Каспия.

Этот день отмечается ежегодно 12 августа в прикаспийских странах (Азербайджан, Иран, Россия, Казахстан и Туркменистан) для привлечения внимания общественности к необходимости защиты окружающей среды Каспийского моря и вовлечения общественности в процесс выполнения Тегеранской конвенции. Основная цель - реализация мер по защите от загрязнения Каспийского моря, а также сохранение, восстановление, устойчивое и рациональное использование его биологических ресурсов.

Актауский Протокол был подписан уполномоченными представителями прикаспийских государств на Третьей сессии Конференции Сторон Тегеранской конвенции, которая состоялась в период с 10 по 12 августа 2011 года в г.Актау, и ратифицирован всеми прикаспийскими государствами. Делегацию от Республики Казахстан возглавил Председатель Комитета экологического регулирования, контроля и государственной инспекции в нефтегазовом комплексе Т.А.Момышев. В ходе совещания рассмотрен Региональный план сотрудничества по

борьбе с загрязнением Каспийского моря нефтью в чрезвычайных ситуациях. На второй день празднования Дня Каспия были проведены учения по реагированию на разливы нефти на территории Актауского Международного Морского Торгового Порта, проведена церемония Закрытия летнего студенческого лагеря, посвящённого Дню Каспия, организованное НПО «Эко Мангистау» совместно с NCOS и Церемония награждения победителей Каспийской регаты «Золотой нокдаун».



# До 2019 года ликвидируют 126 аварийных нефтегазовых скважин

До 2019 года в Казахстане будет ликвидировано 126 аварийных нефтяных и газовых скважин в зоне возможного подтопления Каспийским морем и на суше. Об этом сообщила пресс-служба Министерства энергетики РК.

В соответствии с «Программой геологоразведочных работ в РК на 2015-2019 годы», утвержденной Постановлением Правительства РК от 21 мая 2014 года № 526, предусматриваются ликвидация и консервация нефтяных и газовых скважин, в первую очередь, в зоне возможного затопления Каспийским морем и скважин, требующих оперативных действий по изоляционно-ликвидационным работам, по причине высокой степени аварийности на суше. По результатам обследо-

вания нефтяных и газовых скважин, проведенных в 2010 году, Комитетом геологии и недропользования МИР РК планируется ликвидировать 126 аварийных нефтяных и газовых скважин в зоне возможного подтопления Каспийским морем и на суше. Отмечается, что в соответствии с планом, в 2015 году должны быть ликвидированы 10 скважин, в 2016 году - 20, в 2017 году - 30, в 2018 году - 40, в 2019 году - 26. В 2004-2009 годах были ликвидированы 47 нефтяных скважин в зоне затопления Каспийским морем.

Еще в 2013 году заместитель председателя Комитета экологического регулирования и контроля МООС РК Жомарт Алиев сообщил, что всего в казахстанской части Каспийского шельфа обнаружено 1900 нефтегазовых скважин, часть из которых была с большой степенью опасности. Они были ликвидированы и законсервированы первыми. Государство взяло на себя все работы по их консервации и ликвидации. За период первой госпрограммы были ликвидированы 99 скважин.







# «Тенгизшевройл» инвестирует в расширение мощностей Тенгизского месторождения

«Тенгизшевройл» совместно с Министерством энергетики Республики Казахстан объявили о принятии окончательного решения по финансированию проекта расширения производственных мощностей Тенгизского месторождения. Общий объем инвестиций, который компания собирается вложить в интегрированный проект, составит 36,8 млрд. долл. Первую нефть планируется получить уже в 2022 году.



Речь идет о двух проектах: проект будущего расширения (ПБР) и проект управления устьевым давлением (ПУУД). Общий интегрированный проект будет известен под аббревиатурой ПБР-ПУУД. «Сегодня мы являемся свидетелями поистине исторического события. Не только для нефтегазовой отрасли, но и в целом для нашей страны, – сказал в ходе пресс-конференции Министр энергетики РК Канат Бозумбаев. – Подобные решения принимаются не всегда и не везде. Это один из самых больших инвестиционных проектов Казахстана за последние 10 лет. Проект расширения компании «Тенгизшевройл», это действительно самый лучший подарок стране. Принятое крупными международными компаниями решение подтверждает, что Република Казахстан является страной с благоприятным бизнес-климатом».

По его словам, за цифрой в 36,8 млрд. долл. кроется создание более 20 тыс. новых рабочих мест и увеличение добычи на Тенгизском месторождении на 12 млн. тонн в год. А это дополнительно миллиарды долларов прибыли. Как пояснил Канат Бозумбаев, в ходе подготовки ТШО приступил к выполнению некоторых строительных работ на Тенгизе. Уже большое количество казахстанских поставщиков активно вовлечено в процесс по оказанию услуг по проектированию, закупкам и изготовлению модулей для проекта будущего расширения. В целом же предполагается, что казахстанское участие на этом проекте составит 32%. Причем, как отметил генеральный директор компа-

нии «Тенгизшевройл» Тед Этчисон, в будущем этот показатель будет расти. Он отметил, что на Тенгизе будут применены новые решения в области проектирования, обслуживания высокотехнологического оборудования, управления проектами, строительства и изготовления модулей.

«В рамках интегрированного проекта уже созданы совместные предприятия для выполнения проектирования, бурения и строительства. Ожидается создание еще большего количества совместных предприятий, что принесет большую пользу стране. Республика зарекомендовала себя в качестве надежного партнера для иностранных инвесторов и сегодняшнее объявление о расширении является тому подтверждением», – добавил глава Минэнерго.

На ПБР будет использоваться технология закачки сырого газа, успешно разработанная и испытанная на предыдущем проекте расширения производственных мощностей ТШО в 2008 г., благодаря чему производственные мощности по добыче сырой нефти на Тенгизском месторождении увеличатся примерно на 12 млн. тонн в год или 260 тыс. баррелей в сутки, и составят около 39 млн. тонн в год или 850 тыс. баррелей в сутки. В период максимальной добычи данный показатель превысит 900 тыс. баррелей в сутки. Реализация ПБР позволит увеличить объемы производства, а ПУУД обеспечит полную загрузку перерабатывающих мощностей, действующих на Тенгизе заводов путём снижения устьевого давления фонтанирующих скважин и повышения давления на входе шести действующих комплексных технологических линий. Причем полученный вместе с нефтью газ в рамках проекта будет закачиваться обратно в пласт.

Генеральный директор компании «Тенгизшевройл» Тед Этчисон констатировал, что с момента своего формирования в 1993 году ТШО вносит весомый вклад в рост казахстанской экономики и становлению РК как страны узнаваемой во всем мире.

«ТШО осуществляет реализацию ПБР-ПУУД, уделяя особое внимание промышленной безопасности, охране окружающей среды и социальному развитию. Мы строго соблюдаем требования законов и нормативов Республики Казахстан, международных стандартов в области техники безопасности и охраны окружающей среды, применяемых в ТШО и в корпорации «Шеврон». А также всемирно признанным стандартам управления рисками социальной сферы и окружающей среды для проектов добывающей промышленности, – сказал в ходе своей речи Тед Этчисон. – Прозрачный

двусторонний обмен информацией между ТШО и заинтересованными сторонами – один из важнейших компонентов плана реализации ПБР-ПУУД. ТШО внедряет тщательную программу взаимодействия с ними, чтобы все заинтересованные стороны получили информацию о ПБР-ПУУД и имели возможность задавать вопросы, вносить предложения и пользоваться «обратной связью».

«В дополнение к миллиардам долларов в виде прибыли и налоговых отчислений, которые будут получены за счет увеличения объемов добычи на Тенгизе, реализация ПБР-ПУУД принесет Казахстану и другие значительные экономические выгоды, включая создание рабочих мест и новой перспективы для местного бизнеса, а также наследия в виде новых возможностей для казахстанцев. Казахские поставщики активно вовлечены в оказание услуг по проектированию, закупкам и изготовлению модулей для ПБР-ПУУД. На сегодняшний день свыше 1,6 тыс. казахстанских компаний прошли предварительный отбор», –

FitchRatings, проект расширения ТОО «Тенгизшевройл» не со всех сторон положителен. Потому как, может привести к более низкому дивидендному потоку для казахстанской нацкомпании «КазМунайГаз» в среднесрочной перспективе.

«Мы уже учли такой вариант развития событий в нашем рейтинговом сценарии по НК КМГ, – заявили в агентстве. – Хотя мы рассматриваем расширение ТШО как позитивный момент для добычи нефти в Казахстане в более долгосрочной перспективе, это замедлит снижение левериджа у НК КМГ».

«Исторически денежные дивиденды от ТШО, в которых доля НК КМГ составляла почти 3,1 млрд. долл. в 2013-2015 гг., были важным источником денежных средств для обремененной долгами госкомпании», – отмечает Fitch.

Однако Fitch считает, что решение одобрить расширение ТШО является хорошей новостью для глобального нефтяного сектора, который в течение последних двух лет испытывает давление со стороны низких цен на нефть. Причем, по мнению экспертов, на одо-

**Производственные мощности по добыче сырой нефти на Тенгизском месторождении увеличатся примерно на 12 млн. тонн в год или 260 тыс. баррелей в сутки, и составят около 39 млн. тонн в год или 850 тыс. баррелей в сутки. В период максимальной добычи данный показатель превысит 900 тыс. баррелей в сутки**

сообщил гендиректор компании «Тенгизшевройл».

Министр энергетики Канат Бозумбаев дополнил Теда Этчисона, заметив, что реализация проекта позволит дополнительно добыть более 250 млн тонн нефти до конца действия контракта, то есть до 2033 года. Однако месторождение будет «жить» и после.

«В целом же эффект от реализации продолжится и в послеконтрактный период. Объем дополнительной добычи составит 420 млн. тонн. Если с ценами на нефть окажется все более или менее нормально, то до конца контрактного периода Казахстан получит дополнительно около 120 млрд долл. в виде налогов», – подчеркнул Канат Бозумбаев.

Отметим, что финансироваться проект расширения будет за счет заемных средств, которые ТШО привлечёт размещением облигаций на западных финансовых рынках. Срок ввода новых объектов в эксплуатацию сдвинули с 2019 на 2022 год.

Между тем, по мнению агентства

брения проекта повлиял «плавающий курс» тенге.

«Девальвация тенге на 50% за последние два года, вероятно, помогла участникам ТШО достичь решения по проекту расширения, поскольку некоторые из расходов по проекту номинированы в тенге», – говорится в распротраненном агентством сообщении.

Напомним, ТОО «Тенгизшевройл» – это казахстанское товарищество, занимающееся разведкой, разработкой, добычей и реализацией сырой нефти, СУГ, сухого газа и серы. ТШО ведёт свою деятельность в соответствии с требованиями стандартов техники безопасности и охраны окружающей среды мирового уровня. ТОО «Тенгизшевройл» было образовано в апреле 1993 г. между правительством Республики Казахстан и корпорацией «Шеврон». В настоящее время в число партнёров входят: «Шеврон Оверсиз Компани» – 50%, АО «НК КазМунайГаз» – 20%, «ЭксонМобил Казахстан Венчурз Инк.» – 25% и «ЛУКАРКО Б.В.» – 5%.



**Тіршілікті  
қозғалыспен  
көркемдейміз**

Наполняя жизнь движением

Working to keep you on the move





# ВЫЗОВЫ ГЛОБАЛЬНОГО ГАЗОВОГО РЫНКА

Глобальный газовый рынок, несмотря на сохраняющуюся региональную фрагментированность, продолжает сталкиваться с общими двойственными тенденциями. Формально потребление газа в мире по-прежнему демонстрирует рост, но его темпы в последние годы критически замедлились. Глобальное предложение сырья, напротив, активно расширяется, в том числе во многом из-за сланцевой революции в США. Маржинальность операций с газом и отраслевых инвестиций падает на фоне снижения цен под давлением перепроизводства, а также неблагоприятной ценовой ситуации на нефтяном рынке и мировой экономике. В таких условиях дальнейшая траектория глобального газового рынка, а также то, насколько быстро он сможет вернуться в равновесие, вызывает больше вопросов, чем ответов.

Глобальный рынок газа сталкивается в последние годы с существенными вызовами с точки зрения общего устойчивого развития. Является ли это следствием структурных дисбалансов или же, что более вероятно, рыночной цикличности, еще предстоит понять. Судя по большинству прогнозов, в расчете на долгосрочную перспективу газ продолжит усиливать роль как важного компонента глобального энергобаланса. В частности, газ позиционируется как более экологичная альтернатива углю в энергетической сфере в рамках перехода к «зеленому» развитию. Для значительного числа государств, которые заинтересованы в сокращении вредных выбросов, расширение использования газа является наиболее быстрым и наименее капиталоза-

тратным инструментом достижения поставленных целей, в том числе в рамках межгосударственных обязательств. Согласно оценкам Международного энергетического агентства, в ближайшие годы потребление трубопроводного и сжиженного газа в мире будет возрастать в среднем на 1,5%, достигнув 3,9 трлн куб. м к 2021 году. Для сравнения, в период с 2009 по 2015 годы эти темпы составляли 2,5%. Основным драйвером глобального роста по-прежнему позиционируется Китай, который по базовому сценарию будет демонстрировать в период до 2021 года 9-процентное ежегодное увеличение потребления. На глобальный газовый рынок оказывает давление ряд сдерживающих разнородных факторов. Даже, несмотря на то, что после явной стагнации в





2014 году спрос на газ в мире вернулся к некоторому росту. Темпы расширения спроса остаются на значительно более низком уровне по сравнению со средним значением за последнее десятилетие: с 2012 года он ежегодно увеличивался всего на 1%.

На таком фоне производство газа в мире имеет тенденцию к активному увеличению. А вместе с этим усиливается стремление стран, обеспечивающих в последние годы основной вклад в прирост объемов газовой добычи (США, Катар, Австралия и др.), гарантированно продать их на мировом рынке, пусть даже с существенным дисконтом.

В итоге, наблюдается неконтролируемое увеличение предложения сырья на рынке, с разрыванием между его участниками ценовых войн за доминирование в отдельных регионах сбыта. Особое внимание обращает на себя ускоренное развитие проектов по производству сжиженного природного газа (СПГ) и резкое расширение торговых операций с ним.

Указанное обстоятельство уже привело к перепроизводству СПГ. Но, несмотря на это, в ближайшие годы объемы поставок СПГ на региональные рынки значительно вырастут, что еще более обострит соперничество ключевых производителей газа. Так, по оценкам Международного энергетического агентства, совокупная годовая емкость заводов по сжижению газа в период до 2021 года увеличится с 415 млрд до 595 млрд куб. м – то есть в 1,4 раза. Глобальные экспортные возможности по СПГ в 2015-2021 годах возрастут на 45%, причем 90% прироста обеспечат США и Австралия.

Судя по оптимистичным прогнозам, критический переизбыток предложения газа на мировом рынке сохранится, по крайней мере, до 2018 года. Но есть и более пессимистичные мнения.

В частности, эксперты McKinsey ожидают затягивание сильных дисбалансов как минимум до 2020-2022 годов. Особняком стоит выпадение США в ближайшее время из числа нетто-импортеров газа ввиду успехов сланцевой революции. Этот фактор особенно усиливает конкуренцию между поставщиками газа на остальных рынках и негативно воздействует на общую ценовую динамику. В период с 2008 по 2014 годы США увеличили добычу газа на 27,6% – с 571 млрд до 728 млрд куб. м.

Начав экспорт СПГ в январе 2016 года, к следующему десятилетию США, как ожидается, станут одним из крупнейших нетто-экспортеров газового сырья (хотя конечная маржинальность поставок на внешние рынки за последний год серьезно просела). Так, в конце минувшего июля в Восточную Азию из пока что единственного в США экспортного терминала Sabine Pass в Луизиане, принадлежащего компании Cheniere Energy, направился первый танкер с американским сжиженным газом (после запуска терминала в начале 2016 года поставки уже осуществляются в страны Южной Америки, Индию, Испанию, Кувейт и ОАЭ).

В ближайшие годы будут введены в эксплуатацию другие крупные экспортные терминалы СПГ, такие как Freeport, Cameron, Corpus Christie и т.д. По оценкам Bentek Energy, несмотря на сегодняшнюю неблагоприятную конъюнктуру, уже к 2020 году мощности по производству СПГ в США достигнут порядка 100 млн тонн в год.

Правда, в 2016-2017 годах производство в США с высокой вероятностью будет стагнировать из-за сокращения добычи попутного газа, падения отраслевых капитальных инвестиций в сланцевые проекты и массового банкротства отраслевых компаний. Последний аспект особенно показателен. Ведь

даже крупные американские производители газа, такие как Chesapeake, не говоря уже о мелких недропользователях, испытывают финансовые проблемы, потеряв более чем двух третей своей прибыли и резко сократив рыночную капитализацию.

Но при этом нужно учитывать, что в Европейском союзе спрос на газ волатилен, будучи в 2014 году на 13% ниже, чем в 2000-м. В Азиатском регионе, несмотря на сильное падение стоимости газа, темпы роста спроса на него также значительно притормозили. В частности, с высокой вероятностью, Япония и Южная Корея, на которые приходится почти 50% глобального импорта СПГ, практически достигли пика потребления газа. В ближайшие годы спрос с их стороны начнет сокращаться.

В долгосрочном плане газовый рынок может столкнуться и с рисками менее активного роста спроса со стороны Китая по сравнению с имеющимися прогнозами, при сценарии значительного замедления его экономики. В 2015 году в Китае уже достигнут 10-летний минимум темпов роста потребления газа (3,6%), что значительно ниже прежних прогнозных оценок. Так как именно с Китаем связываются основные ожидания относительно стабильности глобального спроса, подобные нежелательные тенденции могут иметь катастрофические последствия.

Из-за неоднозначной ситуации на газовом рынке, а также глобального переизбытка СПГ под долгосрочным давлением находятся Россия и каспийские производители газа. Они ориентированы преимущественно на европейских и китайских импортеров, перед которыми в долгосрочном плане возникают вполне реалистичные и сильные риски с точки зрения устойчивости и гарантированности спроса. Это в состоянии привести к неблагоприятным последствиям для прогноз-

ных показателей добычи газа в России и каспийских странах, падению их экспортной выручки. Причем в условиях, когда спотовые цены на газ остаются под давлением, импортеры будут требовать от экспортеров все более лучшие ценовые условия и изменение других опций поставок, особенно по долгосрочным контрактам.

Среди прочего, распространены опасения, что российский «Газпром» с учетом своих низких финансовых издержек будет в обозримой перспективе целенаправленно играть на управляемое понижение цен на европейском газовом рынке. Тем самым, по аналогии с действиями Саудовской Аравии на нефтяном рынке, российский монополист попытается, во-первых, не допустить закрепления в ключевом для себя европейском рынке поставщиков газа из США (на них к 2020 году будет приходиться 14% глобального экспорта СПГ), во-вторых, уменьшить его привлекательность для других крупных экспортеров СПГ (прежде всего, Катара и Австралии). Хотя, следует признать, после резкого падения нефтяных цен и индексируемой через них стоимости газа, политизированная европейская дискуссия о необходимости изъятия нефтяной индексации из долгосрочных газовых контрактов практически утонула. А ряд стран ЕС уже достаточно болезненно воспринимает необходимость значительно переплачивать за диверсификацию поставок за счет расширения импорта более дорогого СПГ, несмотря на кризис в политических отношениях с Москвой.

Продолжительная консервация низких цен на нефть после коллапса в 2014 году также негативно влияет на рентабельность газодобычи и финансовую устойчивость отраслевых компаний. В том числе с точки зрения доступности источников фондирования, а также

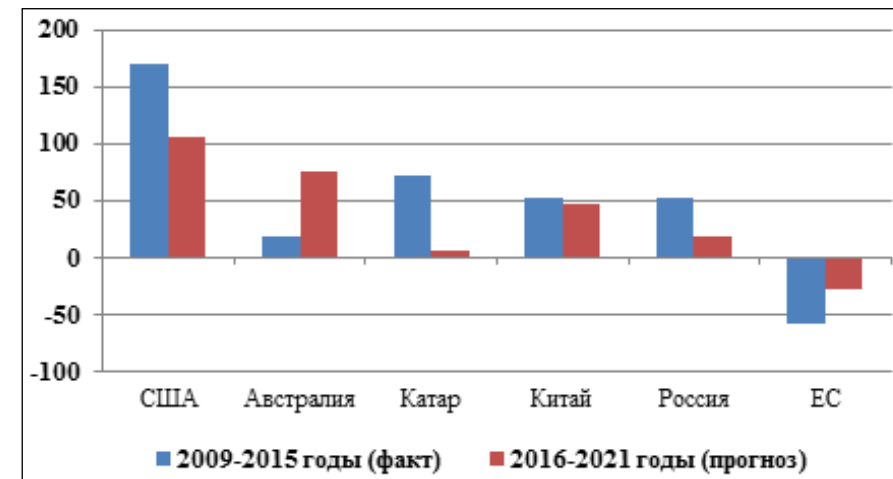


Рис. 2. Сравнительное изменение объемов добычи газа по основным производителям, в млрд куб. м. Источник: Международное энергетическое агентство

поддержания достаточных объемов капиталовложений в разведку и добычу. Как не парадоксально, падение стоимости газа в большинстве регионов не привело к соответствующему росту его потребления, что демонстрирует отсутствие эффективной связи между спросом и ценовой динамикой. На рынок оказывают влияние другие факторы. Газу трудно конкурировать с резко подешевевшим углем, а также с возобновляемой энергетикой, которая характеризуется сокращающимися издержками и продолжающейся политической поддержкой со стороны ведущих экономик.

В данном контексте, если еще пару лет назад экспорт СПГ из США рассматривался как крайне привлекательная возможность, то сейчас с учетом указанного коллапса премии американские производители и трейдеры уже не столь оптимистичны – поставки американского газа будут менее востребованы. Согласно подсчетам Bentek Energy, при дальнейшей консервации нынешних ценовых условий, в текущем году мощности США по экспорту СПГ будут находиться на уровне 9 млн тонн с их загрузкой на 54%, в следующем – 16,5 млн тонн и только 45% соответственно. Но, несмотря на слабый спрос, ценовой коллапс и резкое сжатие инвестиций в отрасль существенно усиливают потенциал газа для более активного использования при текущей низко-ценовой конфигурации рынка.

Несмотря на резкое расширение торговых операций с СПГ, глобальный газовый рынок по-прежнему остается регионализированным и зависимым от нефтяных цен. Среди прочего, это обуславливает сохранение слабой взаимозависимости ценовых колебаний в различных регионах мира и отсутствие глобального ценового бенчмарка по аналогии с глобальным нефтяным

рынком. Стоимость газа, особенно в долгосрочных контрактах, продолжает часто индексироваться через нефтяные котировки, что влечет за собой сохранение зависимости от ценовой волатильности на рынке нефти. Однако практика показывает, что ценовые спреды между регионами в последнее время заметно сокращаются. К примеру, если средний спред между спотовой стоимостью СПГ в Азии и ценами на американском рынке в 2011-2014 году составлял 11 долларов за 1 млн БТЕ, то за первые 6 месяцев текущего года он снизился до 2,5 долларов.

В данном контексте, если еще пару лет назад экспорт СПГ из США рассматривался как крайне привлекательная возможность, то сейчас с учетом указанного коллапса премии американские производители и трейдеры уже не столь оптимистичны – поставки американского газа будут менее востребованы. Согласно подсчетам Bentek Energy, при дальнейшей консервации нынешних ценовых условий, в текущем году мощности США по экспорту СПГ будут находиться на уровне 9 млн тонн с их загрузкой на 54%, в следующем – 16,5 млн тонн и только 45% соответственно. Но, несмотря на слабый спрос, ценовой коллапс и резкое сжатие инвестиций в отрасль существенно усиливают потенциал газа для более активного использования при текущей низко-ценовой конфигурации рынка.

Несмотря на резкое расширение торговых операций с СПГ, глобальный газовый рынок по-прежнему остается регионализированным и зависимым от нефтяных цен. Среди прочего, это обуславливает сохранение слабой взаимозависимости ценовых колебаний в различных регионах мира и отсутствие глобального ценового бенчмарка по аналогии с глобальным нефтяным

рынком. Стоимость газа, особенно в долгосрочных контрактах, продолжает часто индексироваться через нефтяные котировки, что влечет за собой сохранение зависимости от ценовой волатильности на рынке нефти. Однако практика показывает, что ценовые спреды между регионами в последнее время заметно сокращаются. К примеру, если средний спред между спотовой стоимостью СПГ в Азии и ценами на американском рынке в 2011-2014 году составлял 11 долларов за 1 млн БТЕ, то за первые 6 месяцев текущего года он снизился до 2,5 долларов.

В данном контексте, если еще пару лет назад экспорт СПГ из США рассматривался как крайне привлекательная возможность, то сейчас с учетом указанного коллапса премии американские производители и трейдеры уже не столь оптимистичны – поставки американского газа будут менее востребованы. Согласно подсчетам Bentek Energy, при дальнейшей консервации нынешних ценовых условий, в текущем году мощности США по экспорту СПГ будут находиться на уровне 9 млн тонн с их загрузкой на 54%, в следующем – 16,5 млн тонн и только 45% соответственно. Но, несмотря на слабый спрос, ценовой коллапс и резкое сжатие инвестиций в отрасль существенно усиливают потенциал газа для более активного использования при текущей низко-ценовой конфигурации рынка.

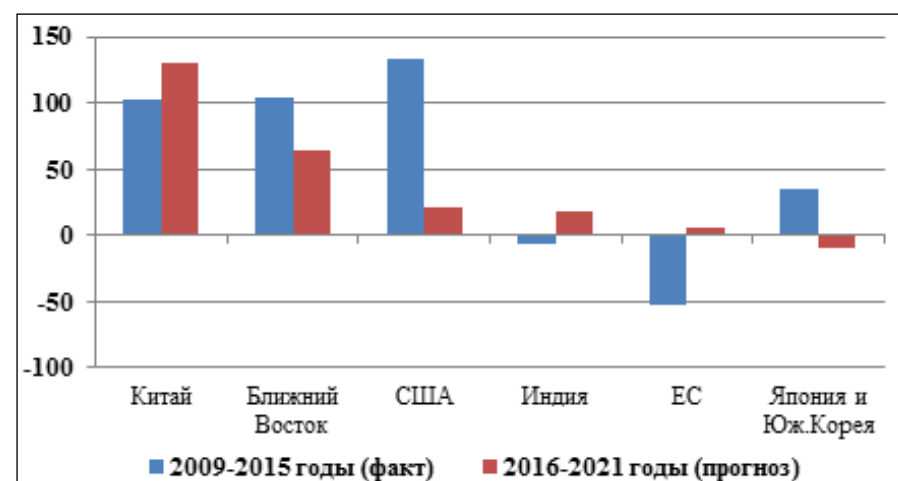
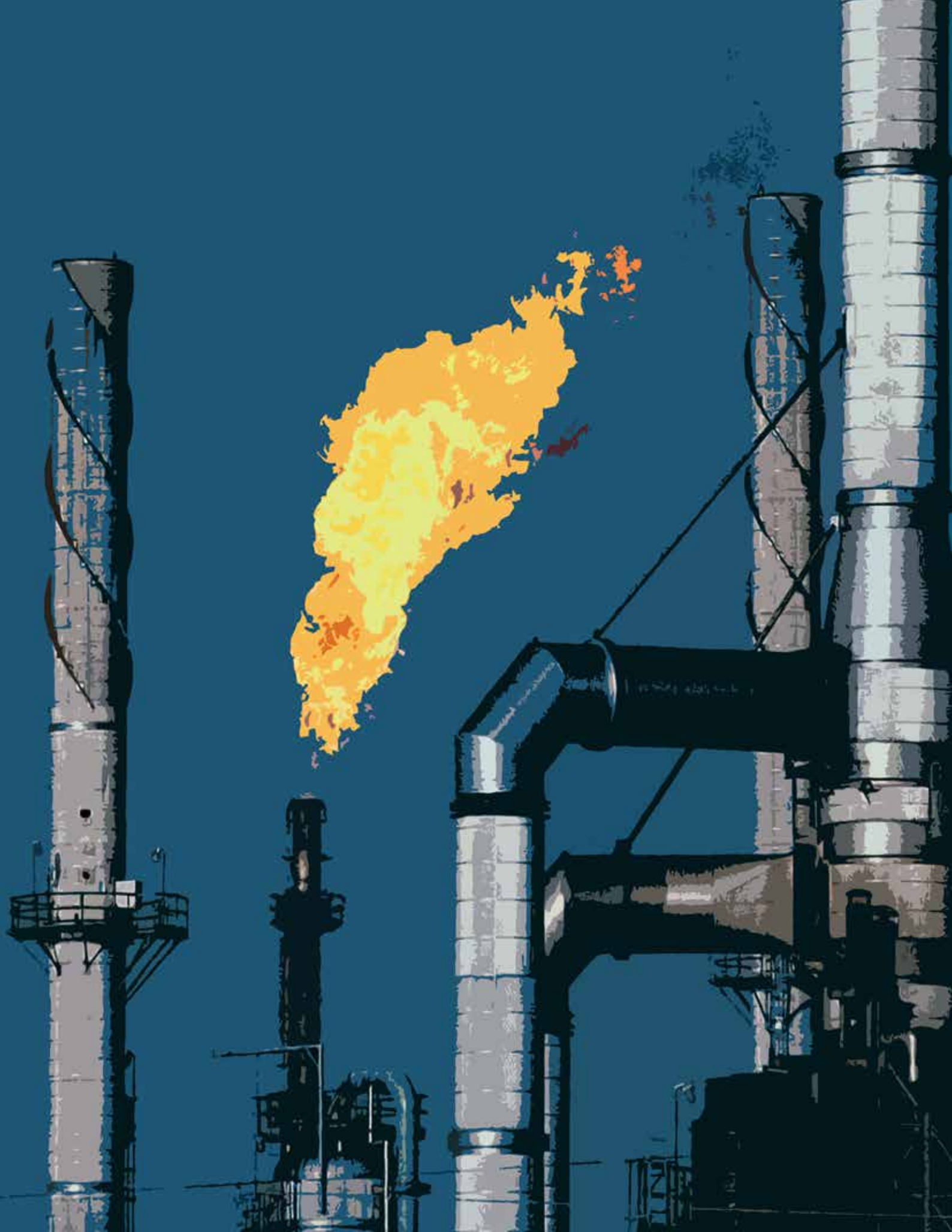


Рис. 1. Сравнительное изменение объемов спроса на газ по основным потребителям, в млрд куб. м. Источник: Международное энергетическое агентство





# CHALLENGES OF THE GLOBAL GAS MARKET

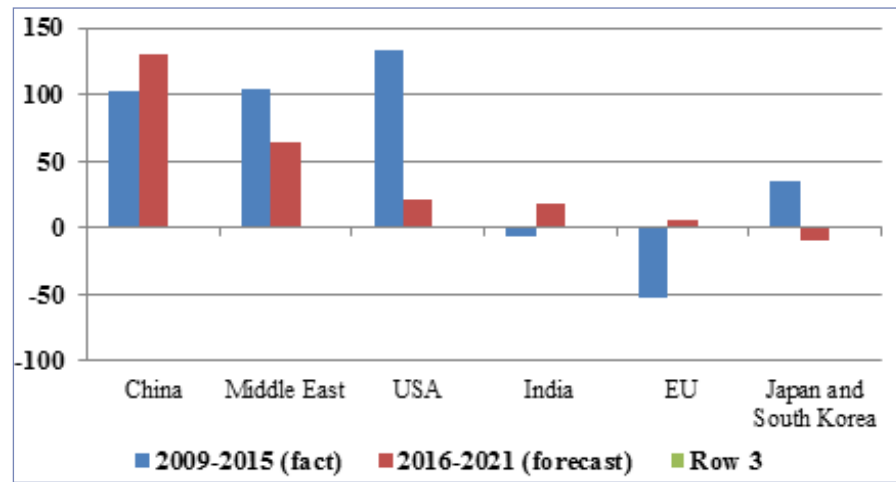
The global gas market despite the continued regional market segmentation continues to face the common dual trends. Formally, consumption of gas in the world continues to demonstrate growth, but the pace has slowed critically in recent years. On the other hand, the global supply of raw materials is actively expanding, including because of the shale revolution in the United States. Marginality of transactions with gas and industrial investments is falling against the backdrop of lower prices under the pressure of oversupply, as well as the unfavorable price situation on the oil market and global economy. In such circumstances, the further trajectory of the global gas market, as well as how quickly it can come back into balance, raises more questions than answers.

**I**n recent years, the global gas market is facing with significant challenges in terms of overall sustainable development. It is not obvious yet, whether it is a consequence of structural imbalances or, more likely, market cycling. According to most forecasts, gas will continue to strengthen the role as an important component of the global energy mix in long-term perspective. In particular, the gas is positioned as a more environmentally friendly alternative to coal in the energy sector as part of transition to «green» development. For a significant number of countries that are interested in reducing harmful emissions, expanding the use of gas is the fastest and least

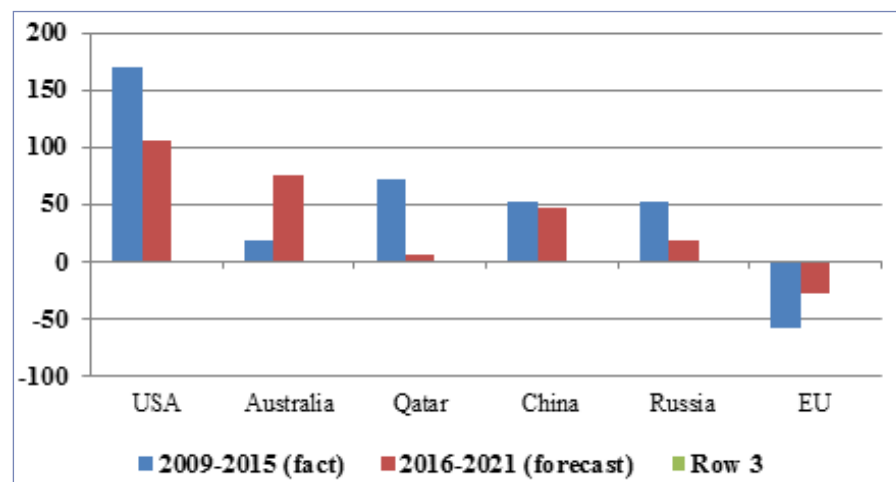
expensive tool for achieving these goals, including in the framework of inter-state obligations. According to estimates by the International Energy Agency, in the coming years, the world consumption of pipeline and liquefied natural gas will increase by an average of 1.5% reaching 3.9 trillion cubic meters by 2021. For comparison, in the period from 2009 to 2015, these rates were 2.5%. Still, the main driver of global growth is China, which will demonstrate 9-percent annual increase in consumption until 2021. A range of diverse constraining factors puts pressure on the global gas market. Even despite the fact that after apparent stagnation in 2014, the gas

demand in the world has returned to some growth. The rate of expansion of demand remains significantly lower compared to the average value over the last decade: it has been increased annually by 1% since 2012. Against this background, the world production of gas tends to increase actively. And at the same time, the desire of countries providing the main contribution to gas production volumes growth (US, Qatar, Australia, etc.) in recent years is intensifying to sell it on the world market, even at a significant discount. As a result, there is an uncontrolled increase in raw material supply in the market, with deployment of price wars among its members for domi-





**Pic. 1.** Comparative changes in the volumes of gas demand by major customers, in billion cubic meters. Source: International Energy Agency



**Pic. 2.** Relative change in gas production by major producers, in billion cubic meters. Source: International Energy Agency

nation in the individual sales regions. Particular attention is drawn to the accelerated development of a liquefied natural gas project (LNG) and the dramatic expansion of trade with it. This circumstance has led to overproduction of LNG. But despite this, in the coming years, the volume of LNG supplies to regional markets will increase significantly, which will further aggravate the competition of key gas producers. Thus, according to estimates by the International Energy Agency, total annual capacity of plants for liquefied natural gas in the period up to 2021 will increase from 415 billion to 595 billion cubic meters, i.e. 1.4 times. Global LNG export capacity in 2015-2021 will increase by 45%, with 90% of the increase to be provided by the United States and Australia.

According to optimistic forecasts, the critical surplus of gas supply on the world market will remain, at least until 2018. But there is a more pessimistic view. In particular, McKinsey experts expect a tightening of strong imbalances until at least 2020-2022. The US coming out from the number of gas net-importers in the near future is of special note due to the shale revolution success. This factor is particularly increases competition between gas suppliers in other markets and has a negative impact on the overall price dynamics. In the period from 2008 to 2014, the US increased gas production by 27.6% - from 571 billion to 728 billion cubic meters. Starting LNG exports in January 2016, the US is expected to become one of the largest net exporters of raw gas for the next decade (although the final

margin of supplies to foreign markets seriously slipped in the past year). So, at the end of last July, the first tanker with US liquefied natural gas from the US only export terminal Sabine Pass in Louisiana, owned by Cheniere Energy headed to East Asia (after launch of the terminal in early 2016 the delivery are already being implemented to the countries of South America, India, Spain, Kuwait and the UAE). Other major export LNG terminals such as Freeport, Cameron, Corpus Christie, etc will be commissioned in the coming years. According to Bentek Energy, despite the current unfavorable situation, by 2020, LNG production capacity in the US will reach about 100 million tons per year. However, in 2016-2017, the production in the United States will probably stagnate due to reduction of associ-

ated gas production, fall of industry capital investment into shale projects and mass bankruptcies of industry companies. The latter aspect is particularly revealing. Even major US gas producers such as Chesapeake, not to mention the small subsoil users, are experiencing financial problems, having lost more than two-thirds of their profits and sharply reduced market capitalization.

But it should be borne in mind that the EU demand for gas is volatile, being 13% lower in 2014 than in 2000. In the Asian region, despite the sharp drop in gas prices, the growth rate of demand also slowed down considerably. In particular, with high probability, Japan and South Korea, accounting for nearly 50% of global LNG imports, almost reached the peak of gas consumption. In the coming years, demand from their side will begin to decline.

In the long term, gas market may face risk of less growth in demand from China, compared with the existing forecasts, with scenario of significant slowdown of its economy. In 2015, China has reached 10-year minimum of growth rate of gas consumption (3.6%), well below the previous forecast estimates. Since the main expectations regarding the stability of the global demand are linked with China, such undesirable trends can have disastrous consequences.

Due to the ambiguous situation in the gas market and the global oversupply of LNG, Russia and the Caspian gas producers are under long-term pressure. They focus mainly on European and Chinese importers, who have quite realistic and severe risks in terms of sustainability and warranty demand in the long term.

It is able to lead to adverse consequences for forecasted indicators of gas production in Russia and the Caspian countries, a decline in their export earnings. Moreover, in an environment where gas spot prices remain under pressure, importers will require better price conditions and changes in other supply options from all exporters, especially for long-term contracts.

Among other things, fears are widespread that Russian «Gazprom», taking into account their low financing

costs, will specifically play for a controlled lowering of the European gas market in the foreseeable future.

Thus, by analogy with the actions of Saudi Arabia in the oil market, the Russian monopolist will try, first, to prevent consolidation of the US gas suppliers in the key European market (they will account for 14% of global LNG exports by 2020), secondly, to reduce its attractiveness to other major LNG exporters (especially Qatar and Australia).

Although, it should be recognized, after a sharp drop in oil prices and indexed cost of gas, the European politicized debate about the need for removal of oil indexation from long-term gas contracts has virtually faded. A number of EU countries are already quite sensitive about the need to significantly overpay for diversification of supply by expanding imports of more expensive LNG, despite the crisis in political relations with Moscow.

Prolonged preservation of low oil prices after the collapse in 2014 also has a negative effect on profitability of gas production and financial stability of industrial companies. Including from the point of view of availability of funding sources, as well as maintaining adequate levels of investment in exploration and production.

Paradoxically, falling gas prices in most regions have not led to a corresponding increase in its consumption, which demonstrates a lack of effective communication between the demand and price dynamics. Other factors influence the market. Gas is difficult to compete with a sharply depreciating coal as well as renewable energy, which is characterized by declining costs and the continuing political support from the leading economies.

As pointed out by the International Energy Agency, gas today is faced with a double challenge as part of inelastic price supply. Firstly, the effects of the wave of major investment decisions made at high oil and gas prices, and secondly, demand structural changes, mainly in the energy sector. These circumstances affect the level of demand and the elasticity of response to low commodity prices. The lower growth rate of power generation, extremely low cost of coal and large-scale input in operation of re-

newable energy throughout much of the countries are limiting gas potential for greater use at the current low-price market configuration.

Despite the dramatic expansion of LNG trading operations, the global gas market continues to be regionalized and dependent on oil prices. Among other things, it determines the preservation of weak interdependence of price fluctuations in various regions of the world and absence of a global price benchmark, by analogy with the global oil market.

The cost of gas, especially in long-term contracts, often continues to be indexed through the oil quotations, which entails the preservation of dependence on the price volatility in the oil market. However, practice shows that the price spreads between regions in recent years significantly reduced. For example, if the average spread between the spot value of LNG in Asia and price in the US market in 2011-2014 amounted to \$11 per 1 million BTU, then for the first 6 months of this year it shrank to 2.5 dollars.

In this context, if a couple of years ago, the export of LNG from the United States was seen as a very attractive opportunity, now taking into account the collapse of this award, the US producers and traders are not so optimistic - the US gas supply will be less in demand. According to estimates by Bentek Energy, with the further preservation of current price conditions, the US LNG export capacity will be at the level of 9 million tons with loading by 54% this year, next year - 16.5 million tons, and only 45%, respectively.

But in spite of weak demand, the price collapse and a sharp contraction of investment in the industry significantly increase the long-term risks associated with unpredictable reduction of global gas supply.

There are real concerns about potential scale of shortage of gas raw materials in the world in the next decade, it is able, among other things, trigger a sharp and prolonged surge in commodity prices. Importers and exporters of gas will have to make considerable efforts in order to stabilize the market on «mutually agreed terms».





# В ПОИСКАХ КАСПИЙСКОГО КОНСЕНСУСА

Артем  
Устименко

После распада СССР вопрос определения правового статуса Каспийского моря не был доведен до логического завершения ввиду политических разногласий между странами «каспийской пятерки». Проблемы связаны, прежде всего, с тем, признавать ли его морем или озером, что определяет разные подходы к разграничению Каспия на основе международного права.

В частности, из-за специфики Каспия как не связанного с Мировым океаном внутриконтинентального водоема не представляется возможным полностью использовать нормы Конвенции ООН по морскому праву. При этом страны руководствуются своими национальными интересами, будучи в ряде случаев неготовыми на односторонние территориальные уступки по богатому биологическими и энергетическими ресурсами Каспийскому морю.

**Н**есмотря на активизацию межгосударственных переговоров по Каспию после тегеранского саммита в 2007 году, прикаспийские страны так и не смогли на сегодня прийти к взаимоприемлемому компромиссному решению по окончательному разделу и принципам совместного использования этого водоема. Формула «справедливого» разделения прав на Каспий и его ресурсы пока не найдена. В частности, по-прежнему не решено, чем же юридически является Каспий – морем или озером, которые терминологически принципиально различаются с точки зрения международного права. Проблемы более или менее разрешены только с его северной частью. Наличие сложностей наглядно показала и состоявшаяся в Астане в середине минувшего июля встреча глав МИД

прикаспийских государств, на которую возлагались значительные ожидания с точки зрения достижения окончательного прорыва в затянувшихся переговорах. Более того, было решено перенести Пятый саммит глав прикаспийских государств на более поздний срок – его планируется провести в Астане в 2017 году, а не в этом, как планировалось ранее. До этого времени в сентябре-октябре текущего года пройдут еще 2 встречи рабочих групп – в Тегеране и Ашхабаде, а после них состоятся пятисторонние переговоры на уровне министров.

## ОПТИМИЗМ СОХРАНЯЕТСЯ

Вместе с тем, результаты состоявшихся за последние годы встреч на высшем уровне заложили хорошую основу для гарантированного разрешения в обозримой перспективе большинства

**«...Судя по совместным политическим заявлениям Казахстана, Ирана, России, Азербайджана и Туркменистана, «прикаспийская пятерка» не намерена допускать в регион внешних игроков...»**



несогласованных на сегодня вопросов каспийской повестки дня. Смысл заключается в необходимости наращивать более тесную кооперацию прикаспийских государств и шаг за шагом снимать имеющиеся противоречия. Вовлеченные стороны демонстрирует достаточно взвешенный подход к столь масштабной проблеме, в том числе отказываясь от каких-либо односторонних политических демаршей или тем более демонстрации силы. Чрезмерное форсирование переговоров





ного процесса, без полного учета интересов всех прикаспийских государств, рассматривается ими как неприемлемый сценарий, ведущий к непредсказуемому повышению конфликтности и возникновению нежелательных спорных ситуаций. При этом, прослеживается единство мнений относительно того, что только прикаспийские страны имеют исключительными правами в отношении Каспийского моря, использования его биологических и энергетических ресурсов.

Судя по совместным политическим заявлениям Казахстана, Ирана, России, Азербайджана и Туркменистана, «прикаспийская пятерка» не намерена допускать в регион внешних игроков и не желает видеть на Каспии вооруженные силы других международных субъектов. К тому же, как не парадоксально, неурегулированность правового статуса на сегодня де-факто не препятствует региональным государствам осваивать энергетические ресурсы Каспия.

В данном контексте большие надежды продолжают связываться с Пятым саммитом глав прикаспийских государств в Астане в 2017 году. Согласно имеющимся сведениям, значительная часть положений Конвенции о правовом статусе Каспийского моря практически согласована, что делает вполне возможным ее принятие на Астанинском саммите «прикаспийской пятерки». Важнейший вопрос заключается в готовности ее лидеров проявить общую политическую волю.

Как следствие, способности президента Казахстана Нурсултана Назарбаева как влиятельного политика могут оказать как нельзя кстати для принятия именно в казахстанской столице исторического решения по Каспию. По крайней мере, дипломаты уже выражают уверенность в успешном завершении переговоров на Астанинском саммите.

## «...Дискуссии в формате Специальной рабочей группы по разработке Конвенции о правовом статусе Каспийского моря на уровне заместителей министров иностранных дел прикаспийских государств продолжаются...»

### СБАЛАНСИРОВАННАЯ ПОЛИТИКА КАЗАХСТАНА

Стоит отметить, что в ходе переговорного процесса Казахстан изначально являлся сторонником компромиссного подхода, учитывающего интересы всех прилегающих к Каспию государств, ратуя за свободу транзита и мореплавания. Казахстан уже де-юре согласовал позиции о разграничении дна Каспия с Россией, Азербайджаном и Туркменистаном на национальные сектора по так называемой модифицированной срединной линии, отдавая акваторию в общем пользовании. В частности, в июле 1998 года между Казахстаном и Россией было заключено Соглашение о разграничении дна северной части Каспийского моря в целях осуществления суверенных прав на недропользование, а в мае 2002 года – протокол к данному Соглашению.

В ноябре 2001 года и в феврале 2003 года подписаны Соглашение с Азербайджаном о разграничении дна Каспийского моря и протокол к нему соответственно. В мае 2003 года между Казахстаном, Азербайджаном и Россией заключено Соглашение о точке стыка линий разграничения сопредельных участков дна Каспийского моря. Наконец, в декабре 2014 года было подписано двустороннее Соглашение с Туркменистаном о разграничении дна Каспийского моря, которое вступило в силу летом 2015 года. Кроме того, на предыдущем саммите в Астрахани, прикаспийские государства в целом одобрили инициативу Н.Назарбаева об определении национальных зон протяженностью 25 морских миль (включая суверенную и исключительную рыболовную зоны протяженностью соответственно 15 и 10 миль), с сохранением остающейся акватории Каспия как общего водного пространства.

Дискуссии в формате Специальной рабочей группы по разработке Конвенции о правовом статусе Каспийского моря на уровне заместителей министров иностранных дел прикаспийских государств продолжаются по нескольким основным аспектам. А именно: технические аспекты методики разграничения дна Каспийского моря; условия прокладки коммуникаций по дну Каспийского моря; вопросы обеспечения навигации; вопросы транзита. Причем именно разграничение дна продолжает оставаться наиболее проблемным направлением, требующим политического согласования на высшем уровне. Также озвучена необходимость разработки крупных секторальных соглашений, в том числе в области торгово-экономического сотрудничества и транспорта, а также соглашения по предотвращению военных инцидентов на Каспии.

### ИРАН ПРОТИВ ВСЕХ

Ключевым сдерживающим фактором по-прежнему выступает Иран, так как четыре оставшиеся страны придерживаются в целом единых подходов к разделу Каспия, в том числе на основании базовых принципов Конвенции по морскому праву 1982 года. Будучи страной с самой короткой береговой линией, Иран продолжает лоббировать общее владение морем на основе «кондоминиума» (включая его недра), а в «худшем» случае для себя – разделение дна водоема на 20-процентные равные национальные доли. Это объясняется тем, что принцип модифицированной срединной линии раздела делает его зону наименьшей из всех – около 13% площади

дна Каспия, фактически лишая доступа к основной части углеводородных запасов каспийского шельфа.

Иранская сторона настороженно воспринимает и по-прежнему отказывается официально признавать какие-либо соглашения по урегулированию правового статуса, согласованные вне рамок всей «каспийской пятерки». В том числе к ним относятся договоренности Казахстана с Россией, Азербайджаном и Туркменистаном о разграничении дна Каспийского моря, подписанные в период с 1998 по 2014 годы, которые Тегеран позиционирует как ущемляющие его национальные интересы. Иранская политика, по сути, подразумевает необходимость пересмотра этих ранее заключенных двусторонних соглашений, а также отказ от принципа модифицированной срединной линии. Это явно не устраивает партнеров Ирана по переговорам. Интересно здесь то, что ранее установленный советско-иранскими договорами статус Каспия моря как внутриконтинентального водоема не включал в себя юридически оформленные морские границы, а стороны придерживались условной границы по линии Астарачай (Азербайджан) - Гасан-Кули (Туркменистан). Указанное обстоятельство негативно сказывается на переговорах и позволяет Тегерану широко трактовать свои территориальные притязания. Казахстан в случае согласия с иранскими требованиями столкнется с наибольшим ущербом, теряя при разделении на равные национальные доли почти 10% дна Каспия (при использовании модифицированной срединной

линии казахстанская доля составляет 29,6%).

Обходясь без полномасштабной разработки каспийских нефтегазовых месторождений, Иран в состоянии уммыленно затягивать принятие окончательных решений по урегулированию статуса Каспия и разграничения его дна. Тем самым добиваясь новых уступок со стороны других вовлеченных государств. Причем, даже, несмотря на объективное неприятие иранского подхода остальными участниками переговоров, что фактически изолирует Тегеран с его «особым мнением» в дипломатическом плане.

### СПОРНЫЕ СИТУАЦИИ

Подобный односторонний подход, среди прочего, означает сохранение

## «...Затягивание разрешения правового статуса Каспия может спровоцировать новую волну конфликтности...»



иранских притязаний на ряд нефтегазовых месторождений, разрабатываемых на Каспии Азербайджаном и Туркменистаном. При этом Ашгабад и Баку также не могут преодолеть разногласия между собой по поводу принадлежности отдельных нефтегазовых месторождений, прежде всего блока Сердар/Кяпаз, хотя еще в 2008 году была достигнута договоренность о его совместном использовании.

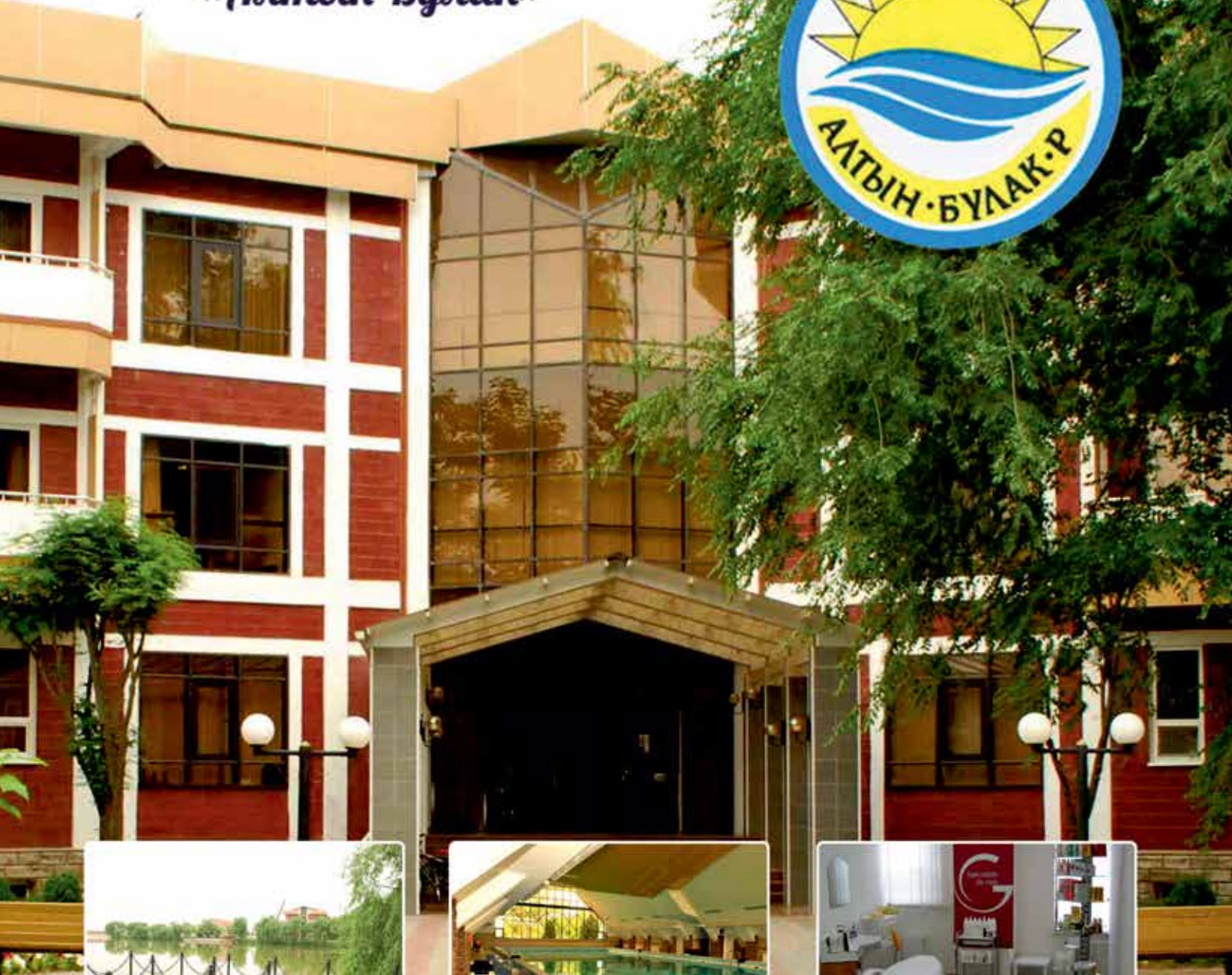
Несмотря на отсутствие открытых трений в последние годы, стороны так и политики не урегулировали вопросы, связанные с принадлежностью спорных нефтегазовых месторождений. В конце 1990-х – середине 2000-х годов это уже привело к нескольким крупным инцидентам, которые потенциально могли бы спровоцировать открытый военный конфликт с вовлечением внешних сил. Затягивание разрешения правового статуса Каспия может спровоцировать новую волну конфликтности, которая в состоянии при пессимистичном варианте развития событий дестабилизировать весь регион.

Немаловажно, что неразрешенный правовой статус Каспия фактически блокирует реализацию в обозримой перспективе трубопроводных проектов, в том числе Транскаспийского газопровода, лоббируемого отдельными прикаспийскими и западными странами. На сегодня консенсус по строительству трубопроводов не найден. Россия и Иран под предлогом сопутствующих экологических рисков отвергают какую-либо возможность строительства трубопроводов по дну Каспия в одностороннем порядке, без получения официального согласия всех прикаспийских государств.

В то же время, Туркменистан не готов идти на компромиссы по этому вопросу, регулярно заявляя на высшем уровне о суверенном праве прикаспийских стран самостоятельно определять необходимость реализации подобных инфраструктурных проектов. Поддержку Ашгабаду так или иначе оказывает Баку, который потенциально заинтересован к подключении Туркменистана на своих условиях к системе TANAP (учитывая отсутствие у Азербайджана достаточной ресурсной базы для его заполнения в случае реализации 2-й фазы газопровода). Урегулирование правового статуса Каспия, прежде всего через принятие соответствующей всеобъемлющей конвенции, привело бы к полному определению всех прав и обязанностей прикаспийских государств, к созданию новых возможностей для расширения взаимовыгодного сотрудничества. Это будет способствовать укреплению долгосрочной региональной стабильности и безопасности.



Санаторий-профилакторий  
«Алтын-Булак»



Отдых в полном покое и комфорте - Диагностика и профессиональное лечение  
Для сотрудников группы компаний АО «НК КазМунайГаз» действует  
круглогодичная корпоративная скидка в размере 20% от действующего прайса.



Казахстан, Южно-Казахстанская область, г. Сарыагаш  
Тел.: 8 (702) 090-40-90; 8 (7253) 75-13-67

#АЛТЫНБУЛАК

КОГАМДЫҚ КОР АРЫСТАНБАБ ОБЩЕСТВЕННЫЙ ФОНД

[www.aristanbaba.kz](http://www.aristanbaba.kz)



Прикоснись  
к истории...

мечеть на 1000 мест;  
отель «ФАРАБ» - от эконом до класса люкс;  
кафе на 100 мест;  
центр обслуживания паломников;  
чайхана, шубатхана, сувенирный бутик;  
прокат велосипедов и инвалидных кресел;  
посещение древнего города Сауран  
и раскопок в городище Отрар;  
экскурсии по святым местам;  
трансфер из г. Шымкент и г.Туркестан



тел.: +7 725 44 26 720  
моб.: +7 776 31 11 333

РК, ЮКО, Отрарский район, село Когам, Исторический комплекс «Арыстанбаб»



# Каспий бәтуаластығын барлау



КСРО ыдырағаннан кейін Каспий теңізінің құқықтық мәртебесін анықтау сұрағы «каспийлік бестік» мемлекеттері арасындағы саяси қайшылық салдарынан қисынды түрде аяқталмай қалды. Проблемалар бәрінен бұрын оны теңіз немесе көл деп тануда жатыр еді, бұл халықаралық құқық негізінде Каспийді шектеуге түрлі тәсілдерге әкелді. Атап айтар болсақ, Каспийдің Құрлықшілік су қоймасының әлемдік теңізбен байланыспайтын ерекшелігінен теңіз құқығы бойынша БҰҰ Конвенциясының нормаларын толықтай қолдану мүмкін емес еді. Осы орайда мемлекеттер Каспий теңізінің бай биологиялық және энергетикалық ресурстары бойынша бір жақты аумақтық шегінуіне дайын емес бола отырып, өздерінің ұлттық қызығушылықтарын басшылыққа алды.

2007 жылғы тегерандық саммиттен кейін Каспий бойынша мемлекетаралық келіссөздердің белсендірілуіне қарамастан, Каспий маңындағы елдер бүгінгі таңда осы су қоймасын бөлу нақты бөлу мен бірігіп пайдалану ұстанымдары бойынша өзара тиімді ымыраға келе алмады. Каспий мен оның ресурстарын «әділетті» бөлу формуласы әлі табылған жоқ десе де болады. Атап айтсақ, халықаралық құқық көзқарасы тұрғысынан терминологиялық қағидаға сай ажыратылатын Каспий – теңіз немесе көл болып табылатыны заң тұрғысында шешілмеді.

Ашхабадта өткізілмекші, одан соң министрлер деңгейінде бесжақты келіссөздер жүргізіледі.

## Болашаққа сенім мол

Сонымен қатар, жоғары деңгейде орын алған соңғы жылдардағы кездесулердің сақталған нәтижелері каспийлік күн тәртібіндегі келешекте шолу жасалған келісілмеген сұрақтардың басым көпшілігін кепілдендіріп шешу үшін жақсы негіз болды. Оның маңызы Каспий маңындағы мемлекеттердің барынша тығыз қауымдастығын арттыру қажеттігі мен орын алған қара-

Барлық Каспий маңы мемлекеттерінің қызығушылықтарын толықтай есепке алмай, келіссөз процесін шектен тыс жылдамдату жағымсыз даулы жағдайдың орын алуына және күтілмеген шиеленістің көбеюіне алып келетін қолайсыз сценарий ретінде қарастырылады. Бұл орайда тек каспиймаңы елдері Каспий теңізіне қатысты оның биологиялық және энергетикалық қорларын пайдалану бойынша ерекше құқыққа ие деген пікір біржақтылығы бақыланады. Қазақстан, Иран, Ресей, Әзірбай-

Тек солтүстік бөлігі бойынша ғана аздаған проблема шешімін тапты. Қиындықтың болуы көрнекі түрде ұзаққа созылған келіссөздердің соңғы олқылығына қол жеткізу көзқарасы тұрғысынан айтарлықтай болжалдар жүктелген Каспий маңы елдерінің СІМ басшыларының өткен жылғы шілде айының ортасында Астанада болған кездесуінде көрініс тапты. Оның үстіне, Каспий маңы мемлекеттері басшыларының Бесінші саммитін кейінге шегеру жоспарланды, ол алдында белгілі болғандай биыл емес, келесі 2017 жылы Астанада өткізіледі деп күтілуде. Ол уақытқа дейін ағымдағы жылғы қыркүйек-қазан айларында екі жұмыс тобының кездесуі – Тегеран мен

ма-қайшылықтарды бірінен соң бірін жоюдан тұрады. Қамтылған тараптар қандай да бір біртарапты саясат демарш немесе күш көрсетуден бас тарта отырып, сонадай ауқымды проблемаға айтарлықтай өлшемді тәсілдерін көрсетті.

жан мен Түркіменстанның бірлескен саяси өтініштеріне қарасақ, «каспиймаңы бестігі» аймаққа сыртқы ойыншыларды жіберуге құлықсыз және Каспийден өзге халықаралық субъектілердің қарулы күштерін көргісі келмейді.

**Қазақстан, Иран, Ресей, Әзірбайжан мен Түркіменстанның бірлескен саяси өтініштеріне қарасақ, «каспиймаңы бестігі» аймаққа сыртқы ойыншыларды жіберуге құлықсыз және Каспийден өзге халықаралық субъектілердің қарулы күштерін көргісі келмейді.**





## Соңғы жылдары ашық алауыздықтың жоқтығына қарамастан, тараптар мен саясаткерлер даулы мұнай-газ кен орындарының иелігіне байланысты сұрақтарды реттеген жоқ.

Оның үстіне, бүгінгі таңда де-факто құқықтық мәртебесінің реттелмеуі аймақтық мемлекеттерге Каспийдің энергетикалық ресурстарын меңгеруге кедергі болмайтыны парадокс емес.

Аталған мәнмәтінде 2017 жылы Астанада каспиймаңы елдері басшыларының Бесінші саммиті байланысын жалғастырады деген үлкен үміт жатыр. Қолдағы бар деректерге сәйкес, Каспий теңізінің құқықтық мәртебесі туралы Конвенция ережелерінің басым бөлігі іс жүзінде келісілген, бұл «каспиймаңы бестігінің» Астаналық саммитінде оның қабылдануы әбден мүмкіндігіне жол ашады. Маңызды сұрақ жалпы саяси ерікті білдіруге оның басшылары дайын ба деген сұрақта жатыр.

Қазақстан Республикасы Президенті Нұрсұлтан Назарбаевтың ықпалды саясаткер ретіндегі қабілетін Каспий бойынша Қазақстан

астанасында тарихи шешім қабылдауға әсер етуі мүмкін. Оның үстіне, дипломаттар Астана саммитінде келіссөздердің сәтті аяқталатынына сенімді.

### Қазақстанның теңгерімді саясаты

Келіссөз процесі барысында Қазақстан басынан бастап транзит пен теңізде жүзу бостандығын жақтай отырып, Каспий мемлекеттеріне қатысты барлық елдердің қызығушылықтарын есепке алатын ымыралық тәсілдің жақтаушылары болып табылғанын есепке алған жөн.

Қазақстан де-юреде акваторияны жалпы қолдануға қалдыра отырып, түрлендірілген ортаңғы желі деп аталған ұлттық секторға Ресей, Әзірбайжан және Түркменстанмен Каспий түбін шектеу туралы ұстанымын үйлестірді. Атап айтсақ, 1998 жылы шілдеде Қазақстан мен

Ресей арасында Каспий теңізінің солтүстік теңізінің солтүстік бөлігінің түбін жер қойнауын пайдалануға егеменділік құқықты жүзеге асыру мақсатында шектеу туралы Келісім жасалынса, ал 2002 жылы мамыр айында аталған Келісімге хаттама жасалды.

2001 жылы қарашада және 2003 жылы ақпан айында Әзірбайжанмен Каспий теңізі түбін шектеу туралы Келісімге және сәйкесінше оған хаттамаға қол қойылды. 2003 жылы мамыр айында Қазақстан, Әзірбайжан мен Ресей арасында Каспий теңізі түбінің іргелес түптерін шектеу желісінің торабы туралы Келісім жасалынды. 2014 жылы желтоқсанда Түркменстанмен 2015 жылы жазда күшіне енген Каспий теңізі түбін шектеу туралы екіжақты Келісімге қол қойылды. Одан бөлек, Астраханда өткен алдыңғы саммите каспиймаңы мемлекеттері жалпы Каспийдің қалған акваториясын жалпы су кеңістігі ретінде сақтай отырып, ұзақтығы 25 теңіз милін құрайтын (ұзақтығы сәйкесінше 15 және 10 миль егемен және ерекше балық аулайтын аймақты қосқанда) ұлттық аймақ анықтама-сы туралы Н. Назарбаевтың бастамасын қолдады.

Каспиймаңы мемлекеттерінің сы-

ртқы істер министрі орынбасары деңгейінде Каспий теңізінің құқықтық мәртебесі туралы Конвенцияны жасау бойынша Арнайы жұмыс тобы пішініндегі талассөз бірнеше негізгі аспектілер бойынша жалғасуда. Атап айтар болсақ: Каспий теңізі түбіні шектеу әдістемесінің техникалық аспектілері; Каспий теңізі түбі бойынша байланыс төсемесі шарттары; навигацияны қамтамасыз ету сұрақтары; транзит сұрақтары.

Түбін шектеу туралы сұрақ жоғары деңгейде саяси келісімді талап ететін аса проблемалы бағыт боылып қалып отыр. Сондай-ақ, ірі секторлық келісімдерді, соның ішінде, сауда-экономикалық әріптестік пен тасымал саласында, сондай-ақ, Каспийдегі әскери оқиғалардың алдын алу келісімін жасау қажеттілігі айтылды.

### Иран барлығына қарсы

Негізгі тежеуші фактор бұрынғыдай Иран болып отыр, себебі қалған төрт мемлекет Каспийді бөлуге, соның ішінде, 1982 жылғы теңіз құқығы бойынша Конвенцияның базалық ұстанымдары негізінде жалпы бірыңғай тәсілдерді ұстануда.

Ең қысқа жағалаулық желісі бар мемлекет бола отырып, Иран «кондоминимум» (оның жер қойнауын қосқанда) негізінде жалпы иелікті лоббилендіруін жалғастыру, ал ең болмағанда өзі үшін – су қоймасының түбін 20-пайызға тең ұлттық үлесті бөлуде. Бұл бөлудің түрлендірілген ортаңғы желісі ұстанымы ол аймақты барлығынан аз етеді – каспийлік шельфтің көмірсутекті қорларының негізгі бөлігіне қолжетімділіктен іс жүзінде айыра отырып, Каспий түбінің 13%-ға жуық аумағына тең.

Иран тарапы «каспийлік бестіктің» барлық шеңберінен тыс келісілген құқықтық мәртебені реттеу бойынша қандай да бір келісімді аса сақтықпен қабылдап, ресми мойындаудан бас тартып отыр. Соның ішінде, оларға Тегеран оның ұлттық қызығушылықтарына қысым жасау ретінде Тегеран жайғасып, Қазақстанның Ресеймен, Әзірбайжанмен, Түркменстанмен Каспий теңізінің түбін шектеу туралы

келісімі жатқызылады.

Ирандық саясаты, былай алып қарасақ, бұрын жасалған екіжақты келісімдерді қайта қарау керектігін, сондай-ақ, түрлендірілген орташа желі ұстанымынан бас тарту қажеттілігіне саяды. Бұл келіссөздер бойынша Иранның әріптестерінің көңілінен шықпайтыны анық. Бұрын кеңестік-ирандық келіссөздерімен белгіленген құрлықшілік су қоймасы ретіндегі Каспий теңізінің мәртебесі заңды рәсімделген теңіз шекарасын қамтыған жоқ, ал тараптар Астарачай (Әзірбайжан) – Гасан-Кули (Түркменстан) желісі бойынша шартты шекараны ұстанды. Көрсетілген жағдай келіссөздерде жағымсыз әсер етіп, Тегеранға өзінің аумақтық талаптарын кеңінен түсіндіруге мүмкіндік береді. Қазақстан ирандық талаптармен келіскен жағдайда бөлген кезде Каспий түбінің 10%-дай ұлттық үлеске тең мөлшерін (түрлендірілген орташа желіні пайдаланғанда қазақстандық үлес 29,6%-ды құрайды) жоғалта отырып, көп шығынға ұшырайды.

Каспий мұнай-газ кен орындарын кең ауқымда өндірмей, Иран Каспийдің мәртебесін реттеу мен оның түбін шектеу бойынша соңғы шешімдер қабылдауды саналы түрде кейінге қалдыруда. Сол арқылы өзге қамтылған мемлекеттер тарапынан жаңа шегінімге қол жеткізеді. Ирандық тәсілді қалған келіссөз қатысушыларының шынайы қабылдамауына қарамастан, іс жүзінде Тегеран оны дипломатиялық жоспарда «ерекше пікірмен» оқшаулауда.

### Шиеленістік жағдайлар

Осындай біржақты тәсіл бәрінен бұрын ирандық талапты Каспийде Әзірбайжан және Түркменстан өндіретін мұнай-газ кен орындарының қатарында сақтап қалуды білдіреді. Осы орайда, Ашхабад пен Баку арасында сондай-ақ, жеке мұнай-газ кен орындарын, бәрінен бұрын Сердар/Кяпаз блогын иелену бойынша өзара келіспеушілік туындауы мүмкін, десек те, 2008 жылы оны бірлесіп пайдалану туралы келіссөз жүргізілген болатын.

Соңғы жылдары ашық алауыздықтың жоқтығына қарамастан,

тараптар мен саясаткерлер даулы мұнай-газ кен орындарының иелігіне байланысты сұрақтарды реттеген жоқ. 1990-жылдардың соңы 2000-жылдардың ортасында бұл ішкі күштерді қамтыған ашық әскери қақтығысты тудырып, бірнеше ірі оқиғаға себеп болуы мүмкін еді. Каспийдің құқықтық мәртебесін шешуді ұзаққа созу оқиға өршіген торыққан жағдайларда бүкіл аймақты тұрақсыздандыратын шиеленістіктің жаңа толқынын тудыруы әбден мүмкін.

Каспийдің шешілмеген құқықтық мәртебесі іс жүзінде келешекте көзге түсерлік құбыр желісі жобаларын жүзеге асыруды, соның ішінде, жеке каспиймаңылық және батыс мемлекеттері лоббилендіретін Транскаспийлік газ құбырын жүзеге асыруды бөгейтіні анық. Бүгінгі таңда құбыр желілерінің құрылысы бойынша бәтуаластық табылған жоқ. Ресей мен Иран жолда тұрған экологиялық қатерлерді сылтау етіп біртарапты тәртіппен, бүкіл каспиймаңылық мемлекеттердің ресми келісімін алмай Каспий түбіне құбыр желілерін салудың қандай да бір мүмкіндігін қабыл алмай отыр. Оның үстіне, Түркменстан каспиймаңы мемлекеттерінің осындай инфрақұрылымдық жобаларды жүзеге асыру қажеттілігін өздігінен анықтаудың егемен құқығы туралы жоғары деңгейде тұрақты түрде еске салып, бұл сұрақ бойынша ымыраға келуге дайын емес. Ашхабадқа Түркменстанды TANAP жүйесіне өз шарттарымен қосуға әлеуетті түрде қызығушылық танытқан Баку қолдау көрсетуде (Әзірбайжанда газ құбырының 2-ші сатысында жүзеге асырған жағдайда оны толтыру үшін жеткілікті ресурстық базаның жоқ екендігін есепке ала отырып).

Каспийдің құқықтық мәртебесін, бәрінен бұрын бәрін қамти алатын конвенцияны қабылдау арқылы реттеу, каспиймаңы мемлекеттерінің бүкіл құқығы мен міндеттемесін толық анықтауға, өзара тиімді әріптестікті кеңейту үшін жаңа мүмкіндіктер ашуға әкелетін еді. Бұл ұзақ мерзімді аймақтық тұрақтылық пен қауіпсіздіктің нығаюына себеп болары сөзсіз.



# АЛЬТЕРНАТИВНАЯ ЭНЕРГЕТИКА: ТРАНСФОРМАЦИЯ РЫНКА

Алишер Тастенов

В настоящее время во всем мире наблюдается повышенный интерес к использованию в различных отраслях экономики возобновляемых источников энергии (ВИЭ). Это связано с происходящими изменениями в энергетической политике мировых держав, где определяющее значение приобретает переход на энергосберегающие и ресурсосберегающие технологии.

**С**олнечная, геотермальная и энергетика биомасс в последнее десятилетие были одними из самых быстрорастущих отраслей экономики в мире, со среднегодовым темпом роста не менее 5-6%. Анализ развития ВИЭ в мире за последнее время показывает, что мировыми лидерами по общей установленной мощности ВИЭ являются КНР (гидроэнергетика), США (геотермальная, ветровая, солнечная термальская и биомасса) и Германия (сетевая фотоэлектрическая).

## Субсидии и инвестиции

Технологии использования возобновляемых источников энергии, которые являются одним из важнейших компонентов низкоуглеродных энергоресурсов, продолжают быстро развиваться

по всему миру с помощью различных субсидий и инвестиций. Страны Европы хотят диверсифицировать свой энергобаланс. Для этого они направляют на субсидирование возобновляемой энергетики значительные объемы финансирования.

В то время как недавнее снижение субсидий для солнечной энергетики остановило ее рост, объемы роста ветровых мощностей значительно увеличиваются. Хотя в ЕС все еще нет эффективного масштабного решения непостоянства выработки энергии из ВИЭ, которое бы включало аккумулярование энергии, и решение по сетям, объединяющим энергосистемы стран-членов.

Лидерами по инвестициям в ВИЭ в 2015 году оказались преимущественно развивающиеся страны (55% от сово-

купного объема, на 19% больше показателей 2014 года), в том числе Индия (рост инвестиций на 22%), ЮАР (329%), Мексика (105%) и Чили (151%). Хорошие показатели роста также показали Марокко, Турция и Уругвай.

Тем не менее абсолютным лидером инвестиций уже который год остается Китай, вложивший \$103 млрд в альтернативную энергетику (на 17% больше, чем в 2014 году), что составляет порядка трети от общего объема вложений в ВИЭ в мире. Аналитики подчеркивают, что ведущая роль быстроразвивающихся стран в секторе ВИЭ вызвана необходимостью введения новых энерго мощностей для покрытия потребностей растущих экономик.

В 2015 году инвестиции в альтернативную энергетику в США выросли на 19%, до \$44,1 млрд. В прошлом году

почти 70% всех новых энерго мощностей, установленных в стране, были основаны на возобновляемых источниках, прежде всего ветре и солнце. За последние десять лет (2005-2015 гг.) глобальные инвестиции в исследования и разработки в сфере возобновляемых источников энергии составили почти \$3 трлн. Если в 2005 году на эти цели было направлено по всему миру \$99 млрд, то в 2015 уже \$380 млрд (рост почти в 4 раза).

На фоне посткризисной стагнации в мировой экономике в 2012-2013 годах вложения в развитие ВИЭ сократились, но уже 2 года подряд в этой области снова наблюдается динамичный подъем. В том числе в 2015 году рост составил 5% или \$20 млрд к уровню предыдущего года, по данным отчета Bloomberg New Energy Finance (BNEF). Размер вкладываемых в ВИЭ средств уже совокупно превышает инвестиции в традиционные виды энергии. Это в том числе происходит из-за субсидирования альтернативной энергетики со стороны государств и наличия у инвесторов гарантий возврата вложен-

ных средств. За десятилетие значительно изменилась и структура инвестиций в исследование и разработки по разным видам ВИЭ. Если доля вложений в ветроэнергетику осталась почти неизменной (порядка 40%), то удельный вес солнечной энергетики вырос с 22% до 56%. На сегодняшний день это самое перспективное направление НИОКР в данной сфере.

**Игроки на рынке**  
Германия, совместно с Великобританией, Францией, Италией и Испанией направила развитие своего рынка на солнечную возобновляемую энергетику. Эти страны вложили значительные инвестиции в этот сектор, а некоторые из них продолжают их наращивать ускоренными темпами, особенно в сфере распределительных солнечных установок.  
Германия пережила самый заметный переход в плане источников энергии в Европе: страна переводит экономику на «зеленую» энергию, и в то же время ускоряет выполнение программы по выводу из эксплуатации АЭС. В результате этого две крупнейшие энергокомпании ФРГ разделяют свой бизнес, что-

бы с одной стороны сфокусироваться на ВИЭ, модернизации электросетей и распределении энергоресурсов, а с другой - на традиционных источниках энергии и продажах.  
Германия стала ключевым экспортером энергии, и ее резкое смещение в сторону ВИЭ значительно повлияет на соседние страны. Им придется перенастраивать свои электросети, и вкладывать новые инвестиции, чтобы справиться с влиянием непостоянного поступления энергии в собственные энергосистемы.

## Прогнозные оценки

Согласно данным EIA (Energy Information Administration, США) общая мощность генерации Европы в этом году вырастет на 7 ГВт. Большинство новых установленных мощностей в Европе приходится на ВИЭ - 75%, из которых ветровые мощности составляют 44%, солнечные - 29%. Хотя новые угольные и газовые мощности все еще вводятся (16% и 6% роста соответственно), количество их вывода из эксплуатации значительно перевешивает. По данным экспертов, благодаря быстрому сокращению затрат на производство и постоянной государственной поддержке, на возобновляемые источники энергии к 2040 г. придется почти половина от увеличения производства электроэнергии. Доля возобновляемых источников энергии в производстве электроэнергии больше всего вырастет в странах ОЭСР, достигнув 37%, и их рост будет равным чисто-

**Доля возобновляемых источников энергии в производстве электроэнергии больше всего вырастет в странах ОЭСР, достигнув 37%, и их рост будет равным чистому приросту поставок электроэнергии в этих странах.**

му приросту поставок электроэнергии в этих странах.  
Ветроэнергетика составит львиную долю роста в генерации энергии из возобновляемых источников (34%), за ней последуют гидроэнергетика (30%) и солнечная энергетика (18%). Поскольку доля использования энергии ветра и солнца в энергетическом балансе мира увеличится в 4 раза, их интеграция, как с технической, так и с рыночной точки зрения представит больше сложностей. В странах Европейского Союза использование энергии ветра достигнет 20% от общего производства электроэнергии, в то время как в Японии использование солнечной энергии в летний период составит 37% от пикового спроса.

Несмотря на некоторые краткосрочные проблемы в отдельных странах, Европа в целом представляется весьма успешной в реализации своих планов по развитию ВИЭ. Так, согласно прогнозам, более 150 ГВт солнечных мощностей принесут доход в 250 млрд евро (279 млн долл.) в 2016-2024 гг. и 75% от указанного объема мощностей придется на распределенные солнечные системы.  
В поисках акционерной стоимости за счет масштаба, увеличения синергии и снижения воздействия менее производительного бизнеса, энергокомпании продолжают наращивать варианты сотрудничества с конкурентами.  
Европейский лидер в секторе ВИЭ, компания DONG Energy провела крупнейшее первичное размещение акций на бирже (IPO), которые оцениваются приблизительно в 13,5 млрд евро (15 млрд долл.), а компания RWE Innogy планирует свое IPO к концу года. Компании Engie и Centrica вкладывают миллиарды в многочисленные приобретения, чтобы создать новые предприятия по распределению энергоресурсов и предоставлению энергетически услуг. EDF, Enel и другие продолжают скупать активы за пределами Европы, в поисках глобального расширения и акционерной стоимости. Но, несмотря на крупные приобретения, большинство активности по слияниям было сконцентрировано на отчужде-







## ТЯЖЕЛЫЕ ВРЕМЕНА ДЛЯ АМЕРИКАНСКОГО СЛАНЦА



Почти вдвое нарастив добычу нефти в 2008–2015 годах, США оказывают активное влияние на глобальный нефтяной рынок. Именно они во многом стали драйвером для консервации устойчивых дисбалансов на глобальном рынке, способствуя значительному росту предложения нефти.

Обрушение цен на нефть в последние два года не привело к коллапсу американского сланцевого сектора, на что так надеялся ряд ключевых нефтедобывающих стран, прежде всего развязавших «ценовую» войну монархии Персидского залива. Однако неблагоприятные внешние процессы все более заметно сказываются на долгосрочной устойчивости нефтяной отрасли США, особенно учитывая высокую перекредитованность недропользователей и капиталоемкость сланцевых проектов. Сланцевая революция имеет уже не столь ясные и оптимистичные перспективы, как еще пару лет назад.

**А**мериканская нефтяная отрасль в условиях неблагоприятной ценовой конъюнктуры в 2015–2016 годах демонстрирует все признаки затяжной депрессии. В частности, впервые за последнее десятилетие отмечено продолжительное падение производственных показателей, а также масштабное сокращение недропользователями капитальных инвестиций в разведку и добычу. После максимумов, достигнутых в апреле минувшего года, в США отмечается практически неуклонное снижение добычи сырья, прежде всего за счет сланцевой и трудноизвлекаемой нефти. Так, чуть более чем за год, к середине июля 2016 года, производственные показатели упали на 1,2 млн баррелей в сутки или на 12,4% – до 8,49 млн баррелей в сутки (включая сланцевую нефть в объеме 4,7 млн баррелей в сутки). Указанный уровень добычи – минимальный с августа 2014 года. Причем с марта 2016 года отмечается существенное усиление темпов падения, несмотря на некоторое восстановление ценовых котировок. В ближайшие месяцы волатильность добычных показателей будет сохранять-

ся на высоком уровне.

Стоит отметить, что основную часть американской добычи обеспечивают три региона – Техас (3,23 млн баррелей в сутки по данным за апрель 2016 года), Мексиканский залив (1,59 млн баррелей в сутки) и Северная Дакота (1,04 млн баррелей в сутки). При этом ключевыми сланцевыми формациями остаются Баккен в Техасе, Игл Форд в Северной Дакоте и Вайоминге, а также Спрэбери в Техасе и Нью-Мексико (Пермский бассейн), добыча на которых в конце второго полугодия 2016 года составляла соответственно 1,11

млн, 0,99 млн и 0,7 млн баррелей в сутки.

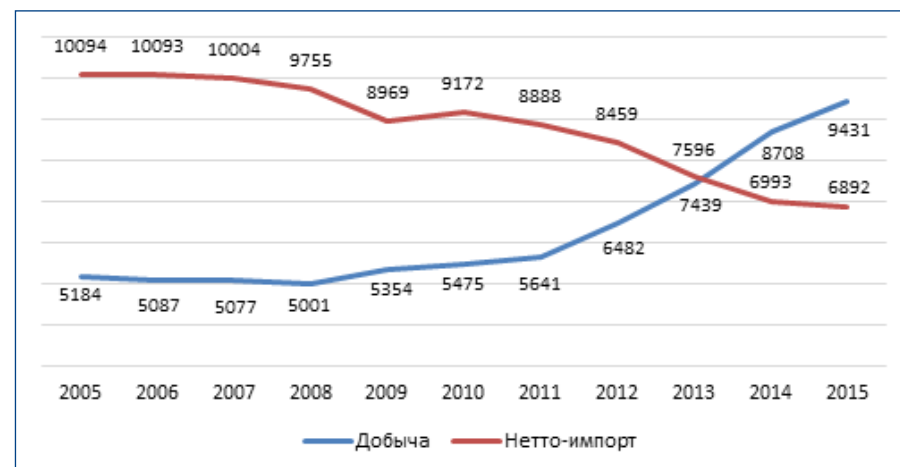
Под давлением неблагоприятных условий американские отраслевые игроки радикально сократили число действующих нефтяных буровых установок по сравнению с пиком, зафиксированным в октябре 2014 года. Согласно подсчетам Baker Hughes, на середину июля текущего года это сокращение составило более чем 1,25 тыс. единиц – работало только 357 буровых установок. Правда, в период с конца мая по середину июля текущего года их число несколько выросло (на 41 единицу) под влиянием изменившейся ценовой конъюнктуры.

Однако, по оценкам консалтинговой компании Capital One Southcoast, для гарантированного преодоления спада добычи требуется не менее 510 действующих буровых установок. Достижение указанного уровня в ближайшие месяцы представляется затруднительным, с учетом сохраняющейся высокой ценовой волатильности рынка и неопределенных ожиданий у недропользователей. При этом, несмотря на то, что сланцевым проектам необходимо лишь несколько недель для операций вертикального бурения и гидравлического разрыва, срок эксплуатации скважин не превышает 1–2 лет. В таких условиях недостаточная буровая активность должна позиционироваться как существенный риск для сланцевых проектов.

Как следствие, согласно прогнозным оценкам Администрация энергетической информации США, если средняя добыча сырой нефти в США в текущем году составит 8,61 млн баррелей в сутки, то в 2017 году – только 8,2 млн баррелей в сутки. В том же прогнозе средняя цена на нефть на 2016 году ожидается на уровне 43,57 долларов за баррель, на 2017 год – 52,15 долларов. Однако падение добычных показателей в условиях «медвежьего» рынка оказалось не столь существенным, как предполагали к примеру монархии Персидского залива, развернувшие в последние годы «ценовую» войну на глобальном нефтяном рынке

**После максимумов, достигнутых в апреле минувшего года, в США отмечается практически неуклонное снижение добычи сырья, прежде всего за счет сланцевой и трудноизвлекаемой нефти.**



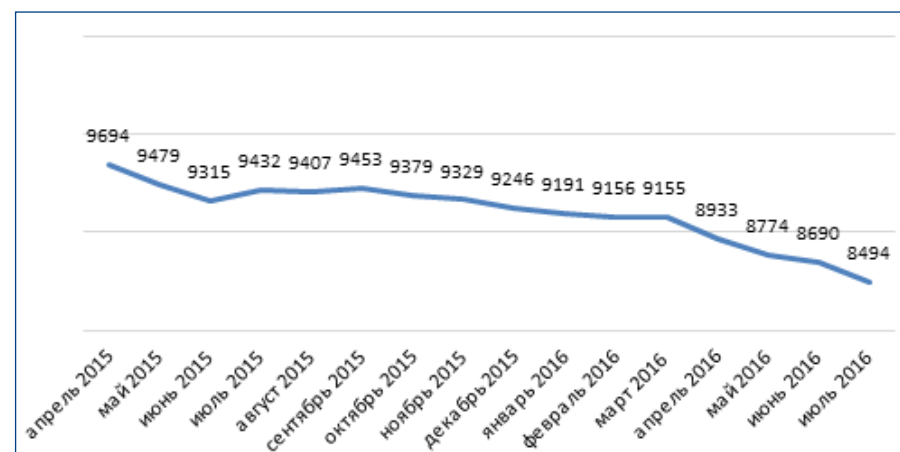


**Рисунок 1.**  
Динамика добычи сырой нефти и нетто-импорта в США в 2005-2015 годах, тыс. баррелей в сутки.  
Источник: Администрация энергетической информации США

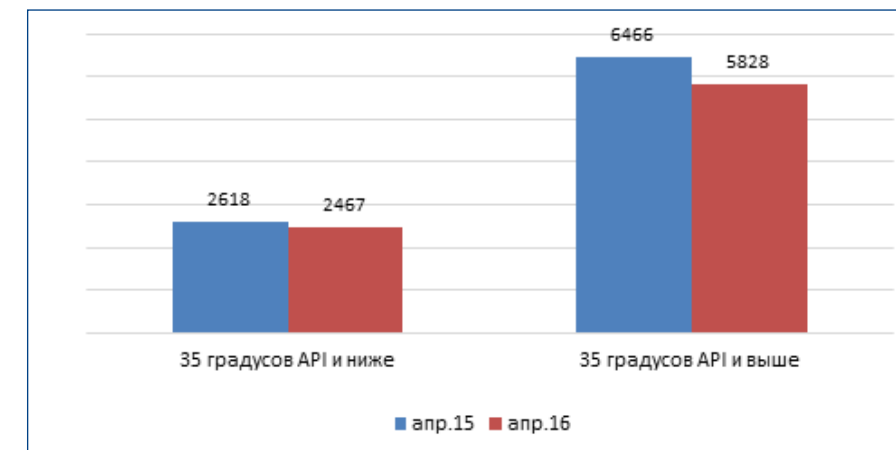
(хотя не стоит отрицать и геополитического сговора против России и Ирана). Если Саудовская Аравия и ее ближайшие союзники действительно рассчитывали за счет обрушения цен дестабилизировать производителей сланцевой и трудноизвлекаемой нефти, то они объективно просчитались. Практика показывает, что любое ценовое оживление на глобальном рынке в достаточно сжатые сроки приводит к повышению активности в сланцевом секторе США, участники которого ориентируются на все более коммерчески рентабельные способы добычи и активно оптимизируют инвестиционные программы. Кроме того, ценовая волатильность за-

ставила американских недропользователей изменить философию бизнеса, в том числе использовать более гибкие бизнес-модели и прорывные технологические решения. Вместе с тем, отраслевое противостояние между Саудовской Аравией и североамериканскими производителями сланцевой нефти еще не закончилась, несмотря на проявление Эр-Риядом менее последовательной политики в этом направлении в последние месяцы. Несмотря на сланцевую революцию, США по-прежнему остаются крупным нетто-импортером сырой нефти. К примеру, по имеющимся данным за апрель 2016 года импорт составлял 7,05 млн баррелей в сутки, прежде

всего из Канады (2,71 млн баррелей в сутки) и Саудовской Аравии (1,14 млн баррелей в сутки). Для сравнения, по итогам 2015 года импортные поставки не превышали 6,89 млн баррелей в сутки. То есть, внутренние потребители пытаются компенсировать спад в американской добыче через расширение закупок на внешних рынках. В обозримой перспективе США будут не в состоянии выйти в чистые экспортеры сырья. При этом на американском рынке уже образовался существенный переизбыток легкой и сверхлегкой нефти, добыча которой по состоянию на апрель 2016 года в совокупности превышала 5,8 млн баррелей в сутки.



**Рисунок 2.**  
Динамика добычи сырой нефти в США с апреля 2015 года по июль 2016 года, тыс. баррелей в сутки.  
Источник: Администрация энергетической информации США

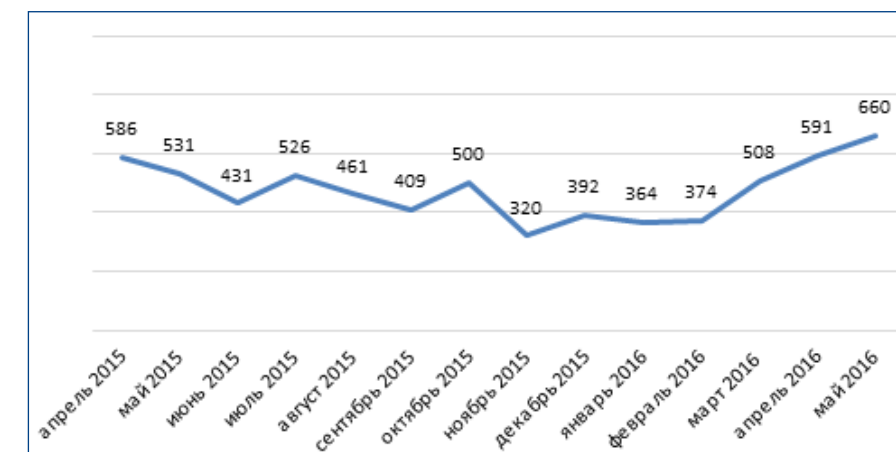


**Рисунок 3.**  
Сравнительная добыча сырой нефти в США (за исключением Аляски) по шкале API, тыс. баррелей в сутки.  
Источник: Администрация энергетической информации США

В мае текущего года экспорт сырой нефти составил 0,66 млн баррелей в сутки, что стало рекордным показателем с 1920 года. Основными экспортными рынками сбыта являются Канада (0,31 млн баррелей) и Нидерланды (0,11 млн баррелей). Снятие администрацией Обамы в минувшем декабре существовавшего на протяжении 40 лет запрета на экспорт нефти, для лоббирования чего отраслевые компании потратили только в 2015 году 129 млн долларов, также не выступило в качестве стимула для экспорта ввиду перенасыщения глобального рынка и невыгодных условий поставок. Частично это обуславливается сужением спреда между

бенчмарк-сортами Brent и WTI, как следствие незначительной ценовой премии североморской нефти к американскому эталону. К примеру, в мае-июле сего года ценовая премия оставалась ниже 1,5 долларов за баррель. С учетом высоких ставок фрахта, это обстоятельство делает коммерчески нерентабельным экспорт сырья в Европу и азиатские рынки. Тем не менее, увеличение спреда WTI-Brent может усилить интерес трейдеров к наращиванию поставок нефти из США на внешние рынки, в том числе в рамках арбитражных сделок. Немаловажно, что неблагоприятная ситуация на глобальном рынке запустила понижательный пересмотр

нефтяной ресурсной базы в США. Доказанные запасы сырья, которые являются одним из лучших показателей для оценки возможностей отраслевых компаний выплачивать долговые обязательства и дивиденды, демонстрируют все более активное сокращение. Недропользователи в последние месяцы перекалифицируют доказанные запасы, а также массово отказываются от разработки участков сланцевых свит с менее выгодной рентабельностью добычи и от активных разведочных работ. При этом декларируемые оценки запасов нефти на основных сланцевых формациях также вызывают сомнения, будучи основанными в ряде слу-



**Рисунок 4.**  
Динамика экспорта США сырой нефти с апреля 2015 года по май 2016 года, тыс. баррелей в сутки.  
Источник: Администрация энергетической информации США



	Накопленный долг, долларов	Дата объявления о банкротстве
SandRidge Energy	8 260 219 863.65	16 мая 2016 года
Linn Energy	5 962 000 000.00	11 мая 2016 года
Breitburn Operating	5 817 354 822.88	15 мая 2016 года
Pacific Exploration & Production	5 320 000 000.00	29 апреля 2016 года
Samson Resources	4 331 775 489.15	16 сентября 2015 года
Ultra Petroleum	3 794 864 530.00	29 апреля 2016 года

Таблица 1.  
Крупнейшие дефолты недропользователей США в 2015-2016 годах.  
Источник: Haynes and Boone LLP

чаев на допущениях и гипотетических расчетах. К примеру, традиционные подсчетные параметры (пористость, насыщенность и т.д.) для неколлекторов вроде сланцевых свит слабо применимы, в то время как результаты поискового и разведочного бурения, а также высокоразрешающей сейсморазведки, не представляется возможным распространить на всю площадь сланцевых формаций.

По данным Bloomberg, в текущем году как минимум 59 американских компаний списали 9,2 млрд баррелей или более 20% от всех доказанных запасов. Фактически, это является наибольшим показателем списаний с 2009 года, когда Комиссия по ценным бумагам и биржам США пересмотрела регулятивные нормы, облегчив недропользователям пересмотр доказанных запасов. Для сравнения, в течение нескольких лет после упомянутого решения регулятора, доказанные запасы в США выросли сразу на 67% по сравнению с 2009 годом. Вместе с тем немаловажно, что Комиссия по ценным бумагам и биржам в последнее время усиливает контроль над тем, как недропользователи позиционируют свои резервы, как оценивают их качество и каковы их реальные намерения, в попытке из-

бежать махинаций и мошеннических действий со стороны отраслевого бизнеса.

В ряде случаев американские компании целенаправленно продолжают «накручивать» ресурсную базу как для повышения рыночной капитализации и инвестиционного интереса, так и для привлечения заемного финансирования. Иными словами, часть компаний просто вынуждена демонстрировать постоянный прирост доказанных запасов, в том числе учитывая частую привязку предоставляемых кредитных линий к этому показателю. У них есть два основных пути для расширения ресурсной базы, а именно – либо больше покупать новых активов, либо больше находить. Использование технологии гидроразрыва и вертикального бурения делает последний путь более легким.

В результате чего недропользователям США удалось пролоббировать в Комиссии по ценным бумагам и биржам необходимость учета неразработываемых площадей сланцевых свит как доказанных запасов, апеллируя к «прогнозируемости» их распределения в рамках сланцевых формаций. Комиссии по ценным бумагам и биржам пошла на уступки, но выдвинув

два важных условия. Во-первых, скважины должны быть прибыльными в рамках цены, определяемой по специальной формуле. Если в 2014 году цена достигала примерно 95 долларов за баррель, то в дальнейшем указанное преимущество исчезло – по итогам минувшего года не превысила 50 долларов. Во-вторых, регулятор требует, чтобы неразработываемые участки вводились в коммерческое использование не позднее 5 лет после взятия на баланс компаний.

Эти обстоятельства могут привести к дальнейшему существенному сокращению доказанных запасов сланцевой нефти, даже в случае консервации среднегодовой стоимости бенчмарк-сортов на психологически важной отметке 50 долларов за баррель.

Дальнейшее значительное затягивание периода низких цен на нефть будет крайне негативно влиять на финансовую устойчивость нефтяной отрасли США. Особенно это касается сотен мелких производителей сырья, которые не имеют достаточной свободной ликвидности и оперируют на «периферии» основных сланцевых свит. Целесообразно напомнить, что в отличие от традиционных месторождений, приуроченным к пористым и проницаемым горным коллекторам, сланцевые свиты характеризуются неравномерным районированием нефтематеринской формации и распределением извлекаемых запасов, в основном сосредоточенных в наиболее привлекательных участках (так называемых «лакомых кусках» или sweet spots).

Усредненная рентабельность добычи на всех сланцевых свитах США в текущих ценовых условиях остается отрицательной, превышая 50 долларов за баррель. К примеру, по оценкам KLR Group, в 2016 году Игл Форд характеризуется ценой безубыточности в 52-59 долларов за баррель (восточная

часть данной формации менее затратная), Баккен безубыточен на уровне 67 долларов за баррель, бассейн Мидленд – соответственно 51 доллар за баррель. Как следствие, американские недропользователи по-прежнему получают убытки даже при сегодняшних ценах, не говоря уже о периоде рекордных за последнее десятилетие ценовых минимумов, зафиксированного в начале 2016 года. Правда, стоит признать, что «лакомые куски» ведущих сланцевых свит в некоторых случаях определяют цену «отсечения», обеспечивающую их минимальную рентабельность, уже на уровне не более 35-40 долларов за баррель (с учетом сокращения инвестиционных расходов). Разрабатывающие их компании менее подвержены ценовым шокам. По прогнозу Wood Mackenzie, только в 2016-2017 годах отраслевые капитальные инвестиции в США сократятся на впечатляющие 150 млрд долларов (не учитывая Аляску). Наиболее существенные сокращения инвестиций характерны для американских компаний, разрабатывающих ключевые сланцевые формации Баккен в Северной Дакоте и Игл-Форд в Техасе. На них приходится 36% от общего прогнозного объема сокращений Сарех в США. Для сравнения, совокупные инвестиции в целом по миру продемонстрируют сжатие на 370 млрд долларов, то есть доля США достигнет 40% от глобальных сокращений.

В Wood Mackenzie уверены в том, если цены будут сохраняться на среднем уровне 50 долларов за баррель, то инвестиции в сланцевое производство в обозримой перспективе будут «вялыми, с тенденцией на понижение». Только при условии роста стоимости барреля уровня 60 долларов за баррель, ситуация улучшится во всем секторе.

Однако принимая во внимание капитальные и операционные расходы, логистику, а также необходимость выплачивать долговые обязательства, значительная часть отраслевых компаний нуждается в значительно более высоких долгосрочных ценах. Так, оценки KLR Group свидетельствуют о том, что для генерирования 10-процентной нормы прибыли без использования заемных средств, компаниям, оперирующим в восточной части формации Игл Форд и бассейне Мидленд, требуется не менее 80-85 долларов за баррель WTI. Для недропользователей, разрабатывающих менее коммерчески рентабельные сланцевые формации, рыночная стоимость нефти должна доходить вплоть до 100 долларов за баррель.

Хотя частично инвестиционные сокращения обуславливаются внедрением менее затратных технологических ре-

**Стоит учитывать, что запасы нефти в сланцевых скважинах истощаются намного быстрее, чем в традиционных, – нужно постоянно бурить новые скважины, чтобы продолжать производство сырья.**

шений в рамках вертикального бурения и гидроразрыва пласта, пересмотр недропользователями инвестиционных программ негативно скажется на среднесрочных показателях добычи и особенно разведки, которая в рамках добычи сланцевой нефти принимает особую значимость. Стоит учитывать, что запасы нефти в сланцевых скважинах истощаются намного быстрее, чем в традиционных, – нужно постоянно бурить новые скважины, чтобы продолжать производство сырья. Недостаточные объемы Сарех в данном контексте в состоянии нанести чувствительный удар по американским недропользователям в секторе добычи сланцевой нефти. Если отраслевые производители в США продолжат сокращать инвестиции, то, по некоторым прогнозам, сокращение добычи сланцевой нефти может достичь 60% в год.

Американские отраслевые компании активно фиксируют финансовые убытки и продолжают ориентироваться на привлечение заемного фондирования, несмотря на ухудшение ковенант и перестраховочный подход со стороны кредиторов. Немаловажно, что ряд компаний вынужден регулярно осуществлять эмиссии акций и прочие операции на фондовом рынке ввиду отсутствия доступности достаточного заемного финансирования. При этом, дополнительной проблемой является сокращение возможностей отрасли для хеджирования ценовых рисков. Так, согласно оценкам IHS Energy, в 2016 году североамериканские недропользователи смогли захеджировать не более 14% от совокупного объема добычи нефти, а на 2017 год прогноз составляет лишь 2%.

В данном контексте не стоит отрицать продолжающегося формирования на американском нефтяном рынке крупного «сланцевого пузыря», обрушение которого в состоянии критически сказаться на устойчивости всей нефтегазовой отрасли США и вызвать неуправляемую волну массовых дефолтов. Обращает на себя внимание, что, по

данным Haynes and Boone, в период с января 2015 года по конец июня 2016 года дефолт уже объявили 85 североамериканских производителей нефти и газа. Прежде всего, из Техаса и Делавэра – 43 и 15 недропользователей соответственно. Их общая кредиторская задолженность составила 61,18 млрд долларов. В том числе за первое полугодие текущего года число банкротств достигло 43-х, с совокупными неисполненными гарантированными и негарантированными долговыми обязательствами в объеме 43,96 млрд долларов. По величине долга крупнейшими банкротами за это время стали компания SandRidge Energy (8,26 млрд долларов) и входившая в 20-ку крупнейших нефтегазовых производителей США Linn Energy (5,96 млрд долларов), которые объявили о банкротстве в середине минувшего мая. Также массовые дефолты отмечаются в нефтесервисном секторе США, число которых с начала 2015 года достигло 72-х с общей накопленной задолженностью в объеме 11,67 млрд долларов. Несмотря на некоторое восстановление цен на нефть в 2016 году, распространены ожидания относительно дальнейшего продолжения череды банкротств недропользователей в США. К примеру, на грани дефолта находятся Halcon Resources и ряд других крупных отраслевых игроков.

Подводя итог, можно констатировать, что второе полугодие 2016 года и начало следующего года станут решающими для нефтяной отрасли США, когда пройдут окончательную проверку на прочность ключевые сланцевые проекты.

С учетом перестраховочного подхода кредиторов и неготовности властей США напрямую вмешиваться в поддержку отрасли, затяжной ценовой кризис существенно проредит игроков рынка и приведет к его ускоренной консолидации через масштабное отсечение большинства мелких и средних производителей, несколько лет назад ставших «пионерами» сланцевой революции.



# Difficult Period for American Shale

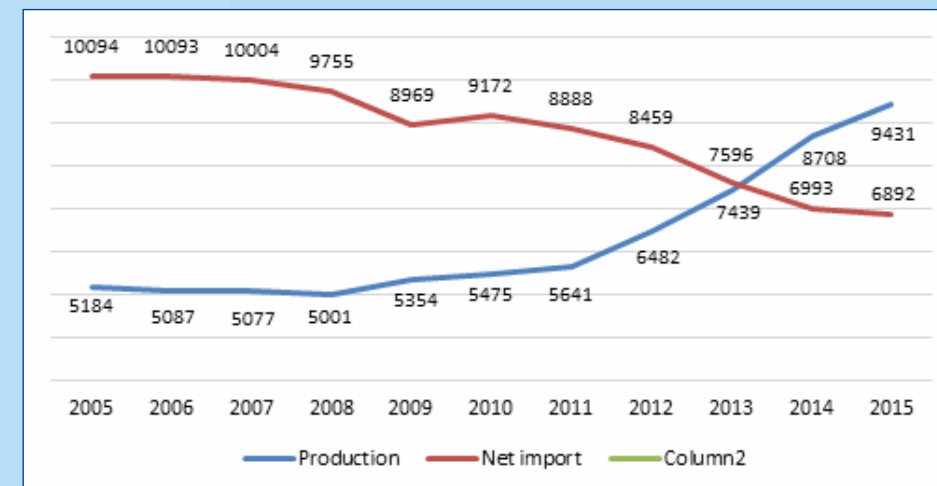
Having increased oil production almost twice in 2008–2015, the United States have an active impact on the global oil market. They have become a driver for conservation of sustainable imbalances in the global market, contributing to a significant increase in oil supply.

The fall in oil prices in the last two years has not led to collapse of the US shale sector, for which some of the key oil-producing countries were hoping especially those detonated the «price war» of the Persian Gulf monarchy. However, the unfavorable external processes have more noticeable impact on the long-term sustainability of the US oil industry, especially given the high debt ratio of subsoil users and capital capacity of shale projects. Shale revolution has already not so clear and optimistic prospects as a couple of years ago.

The American oil industry shows all the signs of a protracted depression in an unfavorable pricing environment in 2015-2016. In particular, a long fall of performance indicators is marked for the first time in the last decade, as well as scale reduction of capital investment in exploration and production by mining companies. After the highs reached in April last year, the US has almost steady decline in production of raw materials, mainly due to shale and hard-to-recover oil. So, during a year, by mid-July 2016, production figures fell by 1.2 million barrels per day, or by 12.4% - to 8.49 million barrels per day (including shale oil in the amount of 4.7 million bpd). This level of production is minimum since August, 2014. And since March 2016, there has been a significant increase in the rate of decline, despite some recovery in price quotations. In the coming months, volatility in mining indi-

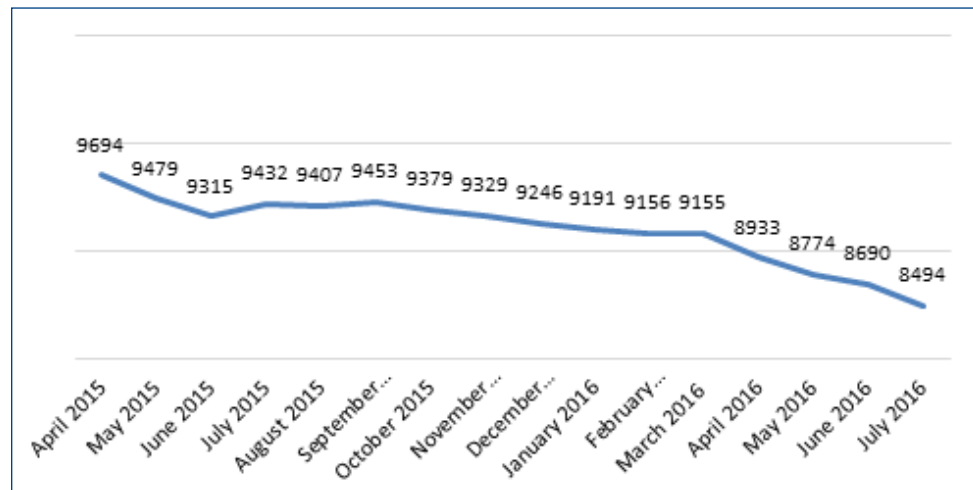
cators will remain at a high level. It is worth noting that three regions provide the bulk of US production - Texas (3.23 million barrels per day according to the data for April 2016), the Gulf of Mexico (1.59 million barrels per day) and North Dakota (1.04 million barrels per day). Meanwhile, the key shale formations are Bakken in Texas, the Eagle Ford in North Dakota and Wyoming, as well as Spreberrri in Texas and New Mexico (Permian Basin), extraction of which in the end of the second half of 2016 was 1.11 million, 0.99 million and 0.7 million barrels respectively per day. Under the pressure of unfavorable conditions the US industry players drastically reduced the number of operating oil rigs compared with the peak recorded in October 2014. According to estimates of Baker Hughes, in the middle of July this year, this decline was more than 1.25 thousand units - only 357 rigs worked.

However, in the period from late May to mid-July of this year their number has increased slightly (41 per unit) under the influence of the changing pricing environment. However, according to Capital One Southcoast consulting company, not less than 510 operating rigs are necessary to guarantee overcoming of the production recession. Achieving this level in the coming months is difficult, in view of the continued high price volatility and uncertain market expectations of subsoil users. Thus, despite the fact that shale projects need only several weeks for vertical drilling and hydraulic fracturing operations, well operation period does not exceed 1-2 years. In such circumstances, the lack of drilling activity should be positioned as a significant risk to the shale projects. As a consequence, according to forecasts of the US Energy Information Administration, if the average production of crude

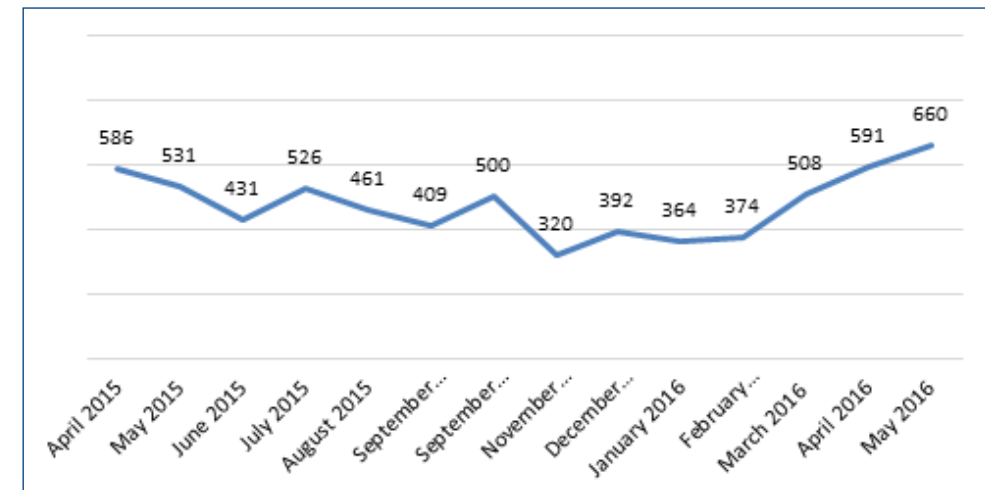


Picture 1. Trends in US crude oil production and net imports in 2005-2015, th. bpd. Source: US Energy Information Administration





**Picture 2.** Dynamics of production of crude oil in the US since April 2015 to July 2016, th. bpd. Source: US Energy Information Administration

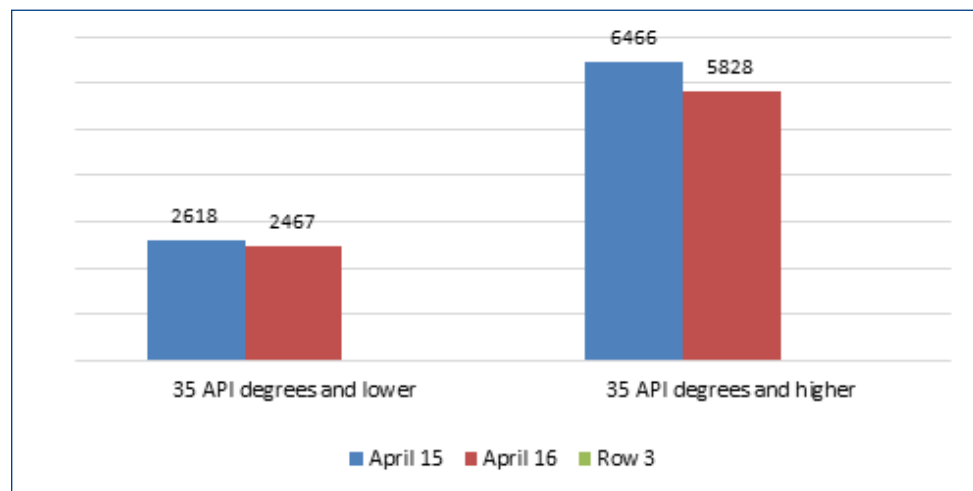


**Picture 4.** Dynamics of US exports of crude oil from April 2015 to May 2016, th. bpd. Source: US Energy Information Administration

oil in the United States in the current year will amount to 8.61 million barrels per day, in 2017 - only 8.2 million barrels per day. The same forecast expects average oil price in 2016 to reach \$43.57 per barrel, in 2017 - 52.15 dollars. However, the decline of mining indices in a «bear» market has not been as significant as expected for example by monarchies of the Persian Gulf, deployed the «price» war on the global oil market in recent years (although it is not necessary to deny the geopolitical conspiracy against Russia and Iran).

If Saudi Arabia and its closest allies real- ly expected to destabilize producers of shale and hard-to-recover oil by the collapse in prices, they are objectively miscalculated. Practice shows that any price recovery in the global market in a fairly short period of time leads to an increase in activity in the US shale sector, whose members are guided by the more commercially viable production methods, and actively optimize the investment programs. In addition, price volatility has forced the US to change the business philosophy of subsoil users, including more flexible business models and breakthrough tech-

nological solutions. At the same time, sectoral confrontation between Saudi Arabia and North American producers of shale oil is not over yet, despite manifestation of less consistent policy by Riyadh in this direction in recent months. Despite the shale revolution, the US remains the largest crude oil net importer. For example, according to available data for the April 2016, imports amounted to 7.05 million bpd, mainly from Canada (2.71 million bpd) and Saudi Arabia (1.14 million bpd). For comparison, at the end of 2015 imports did not exceed 6.89 million barrels per day. That is, domestic



**Picture 3.** Comparison extraction of crude oil in the United States (excluding Alaska), the API scale, th. bpd. Source: US Energy Information Administration

consumers are trying to compensate for the decline in US production through increased purchases in foreign markets. In the near term, the US will not be able to become net exporters of raw materials. At the same time, the US market has already formed a significant oversupply of light and ultra-light oil production which, as of April 2016, exceeded 5.8 million bpd in aggregate. In May this year, crude oil exports amounted to 0.66 million bpd, which was the highest figure since 1920. The main export target markets are Canada (0.31 million barrels) and the Netherlands (0.11 million barrels). Removing of existed during 40 years ban on oil export by Obama administration in December, for lobbying of which the industry companies spent only 129 million dollars in 2015, also did not act as an incentive for exports due to oversaturation of the global market and unfavorable supply conditions. Part of this is caused by narrowing of the spread between the benchmark of Brent and WTI, as a consequence of low price premium North Sea oil to the American standard. For example, in May and July of this year, the price premium remained below 1.5 dollars per barrel. Given the high freight rates, this fact makes commercially unprofitable export of raw materials to Europe and Asian markets. However, the increase in the WTI-Brent spread may enhance the interest of traders to build up oil supplies from the US to foreign markets, including in the framework of arbitrage. It is important that the unfavorable situation on the global market has launched a downward revision of oil resource base

in the United States. Proven reserves of raw materials, which are one of the best indicators for assessing the capabilities of industry companies to pay debts and dividends, are showing increasing reduction. Subsoil users in recent months have re-classified proved reserves, as well as massively reject the development of shale formations areas with less favorable production profitability and active exploration. At the same time, the declared evaluation of oil reserves in major shale formations are also called into question, being based in some cases on assumptions and hypothetical calculations. For example, the traditional calculation parameters (porosity, saturation, etc.) for the non-reservoir shale like formations are weakly applied, while the results of search and exploration drilling, as well as high-resolution seismic surveys, are not possible to extend to the whole area of shale formations. According to Bloomberg, this year at least 59 US companies have written off 9.2 billion barrels, or more than 20% of total proved reserves. In fact, this is the highest rate of write-offs since 2009, when the Securities and Exchange Commission revised regulatory standards, facilitating the revision of proved reserves of subsoil users. For comparison, in a few years after the mentioned decision of the regulator, the proven reserves in the United States have grown by 67% compared with 2009. At the same time it is important that the Securities and Exchange Commission has recently increased control over how mining companies are positioning their reserves, how they evaluate their quality and what their real intentions are, in an

attempt to prevent fraud from the industry business. In some cases, American companies continue to purposefully «cheat» the resource base to increase market capitalization and investment interest, as well as for debt financing. In other words, some companies simply have to show constant growth of proven reserves, including taking into account the frequent binding provided credit lines to this indicator. They have two main ways to expand the resource base - namely, a great buy of new assets, or to find more. The use of hydraulic fracturing technology and vertical drilling makes final journey easier. As a result, the US subsoil users managed to lobby the need to address the undeveloped areas of shale formations as the proven reserves in the Securities and Exchange Commission, appealing to the «predictability» of their distribution within shale formations. The Securities and Exchange Commission has made concessions, but put forward two important conditions. First, the well must be profitable under the price determined by a special formula. If in 2014 the price reached about \$95 per barrel, in the future this advantage has disappeared - at the end of last year it did not exceed \$50. Second, the regulator requires that undeveloped portions to be introduced into commercial use no later than 5 years after taking on companies' balance. These circumstances can lead to a further substantial reduction in proven reserves of shale oil, even in case of conservation of average annual value of the benchmark grades to the psychologically important mark of \$50 per barrel. Further significant tightening of the peri-



	Accumulated debt, USD	Bankruptcy declaration date
SandRidge Energy	8 260 219 863.65	May 16, 2016
Linn Energy	5 962 000 000.00	May 11, 2016
Breitbart Operating	5 817 354 822.88	May 15, 2016
Pacific Exploration & Production	5 320 000 000.00	April 29, 2016
Samson Resources	4 331 775 489.15	September 16, 2015
Ultra Petroleum	3 794 864 530.00	April 29, 2016

**Table 1.**  
The largest defaults of US subsoil users in 2015-2016.  
Source: Haynes and Boone LLP

od of low oil prices will negatively affect the financial stability of the US oil industry. This is especially true of hundreds of small producers of raw materials, which do not have sufficient free liquidity and operate on the «periphery» of major shale formations. It is worth recalling that, in contrast to traditional deposits, timed to coincide with a porous and permeable rock reservoirs, shale suites are characterized by uneven zoning formation of source and distribution of recoverable reserves, mainly concentrated in the most attractive areas (so-called «tidbits» or sweet spots).

The average profitability of production at all US shale suites in the current price environment remains negative, exceeding \$50 per barrel. For example, according to the estimates by KLR Group, in 2016 the Eagle Ford is characterized by a break-even price of 52-59 dollars per barrel (the eastern part of formation is less expensive), Bakken is breakeven at \$67 per barrel, Pool Midland - 51 dollars per barrel, respectively. As a result, American mining companies continue to receive damages even at today's prices, not to mention the period of record in the last decade of price lows recorded at the beginning of 2016. However, it should be recognized that «tidbits» of leading shale formations, in some cases, determine the price of «cut-off», providing their minimum return, at the level of no more than 35-40 dollars per barrel (including the reduction of investment costs). The companies developing it are less susceptible to price shocks.

According to the forecast of Wood Mackenzie, only in 2016-2017, industry capital investment in the US will be reduced by an impressive \$150 billion (not including Alaska). The most significant reduction in investment is characteristic for American companies developing key shale formations of Bakken in North Dakota and Eagle Ford in Texas. They account for 36% of the total projected amount of Capex cuts in the United States. For comparison, the

total investment in the whole world will demonstrate compression at 370 billion dollars, that is, the share of the United States will reach 40% of the global contraction.

The Wood Mackenzie is sure if prices remain at an average annual level of \$50 per barrel, the investment in shale production in the foreseeable future will be «sluggish, with tend to reduce». Only in case of increase in the cost of a barrel at \$60 per barrel, the situation will improve in the entire sector.

However, taking into account the capital and operational costs, logistics, and the need to repay debt, much of the industrial companies are in need of much higher long-term prices. So, evaluations of KLR Group suggest that for generation of a 10 percent rate of profit without the use of borrowed funds, companies operating in the eastern part of the Eagle Ford formation and Midland basin require a minimum of 80-85 dollars per barrel WTI. For subsoil users developing less commercially viable oil shale formation, the market price of oil should reach up to 100 dollars per barrel.

Although part of investment reductions are due to introduction of less expensive technological solutions within the vertical drilling and hydraulic fracturing, the revision of investment programs by mining companies have a negative impact on medium-term indicators of production and especially exploration, which takes special importance as a part of shale oil production. It should be borne in mind that oil reserves in shale wells are being depleted much faster than traditional - they need to constantly drill new wells to keep production of raw materials. Insufficient amounts of Capex in this context are able to deal a painful blow to the US subsoil users in the sector of shale oil production. If the industry producers in the US continue to reduce investment, then, according to some forecasts, the reduction of oil shale oil production could reach 60% a year.

American branch companies are actively recording financial losses and continue to focus on involvement of borrowed funds, despite deterioration of covenants and reinsurance approach from lenders. It is important that a number of companies is forced to regular issue of shares and other transactions in the stock market due to the lack of availability of sufficient debt financing. In this case, an additional challenge is to reduce the industry's capacity to hedge price risks. Thus, according to estimates of IHS Energy, in 2016, North American mining companies were able to hedge up to 14% of total oil production, and the forecast for 2017 is only 2%.

In this context, we cannot deny the ongoing formation of a large «shale bubble» in US oil market, the collapse of which is able to critically affect stability of the entire US oil industry and cause an uncontrolled wave of massive defaults.

It is noteworthy that, according to Haynes and Boone, during the period of January 2015 to the end of June 2016, 85 North American oil and gas producers have already announced a default. First of all, from Texas and Delaware - 43 and 15 subsoil users, respectively. Their total payables amounted to 61.18 billion dollars. Including for the first half of this year, the number of bankruptcies has reached 43, with total unfulfilled guaranteed and non-guaranteed debt in the amount of 43.96 billion dollars. By magnitude of debt, SandRidge Energy (8,26 billion) and included in the top 20 largest oil and gas producers of the United States Linn Energy (5,96 billion) become the largest bankruptcy in the meantime, they filed for bankruptcy in the middle of last May. Also, massive defaults have been recorded in the oilfield services sector of the US, the number of which from the beginning of 2015 reached 72 with a total accumulated debt in the amount of 11.67 billion dollars.

Despite a slight recovery in oil prices in 2016, expectations of further continuation of series of bankruptcies in the US of subsoil users remain widespread. For example, Halcon Resources and a number of other major industry players are on the verge of default.

To summarize, we can say that the second half of 2016 and the beginning of next year will be crucial for the US oil industry, when key shale projects will have a final check for strength.

In view of the reinsurance approach of lenders and the unwillingness of the US government to intervene directly in support of the industry, the prolonged price crisis has significantly thinned market players and will lead to its accelerated consolidation through large-scale screening of most small and medium-sized producers became «pioneers» of shale revolution a few years ago.



# ШВЕЙЦАРСКИЙ ГРАНТ ПО ПРОГРАММЕ GLOBAL MBA ОТ ASMB

ПОЛУЧИТЕ 100% СКИДКУ НА ОБУЧЕНИЕ ПО ПРОГРАММЕ GLOBAL MBA ОТ АСТАНИНСКОЙ ШКОЛЫ УПРАВЛЕНИЯ И БИЗНЕСА.

У вас есть уникальная возможность выиграть швейцарский грант на обучение по программе Global MBA от официального представителя SBS Swiss Business School в Астане!

Получите европейское образование в Астане, стоимостью 3 300 000 тенге, не отрываясь от основной работы, экономя деньги на перелеты и проживание за рубежом.

В результате обучения Вы сможете:

- эффективно руководить бизнесом
- увеличить ваш заработок
- моментально взлететь по карьерной лестнице



Победителю предоставляется выбор обучаться дистанционно, посредством онлайн вебинаров со швейцарскими преподавателями, либо посещать курсы в Астане.

Программа Global Master of Business Administration состоит из 12 дисциплин.

Продолжительность обучения составляет 2 года.

По окончании обучения выдается Оригинал Швейцарского диплома SBS Swiss Business School со всемирно признанными аккредитациями.

Конкурс продлится с 1 июля до 1 сентября 2016 года.

Не упустите возможность своими силами обрести билет в жизнь!

Условия участия Вы сможете узнать, связавшись с нами удобным для Вас способом!

**Контакты:**

Посетите наш вебсайт:

<http://asmb.kz>

<http://swiss-mba-astana.kz>

e-mail: [info@asmb.kz](mailto:info@asmb.kz)

тел.: +7 (7172) 42 05 02

Мы в социальных сетях:

sbsastana

swiss\_astana







GLOBAL  
GAS GROUP

# «Global Gas Group»: ПРИРОДНЫЙ ГАЗ НЕ ДОЛЖЕН БЫТЬ «ПРИВИЛЕГИЕЙ»

На сегодняшний день больше половины жителей Казахстана не имеют доступа к природному газу. «Привилегия» использования «голубого топлива» есть только у 42% населения в 9 регионах страны, это около 7 млн. жителей. Для решения этой проблемы власти республики разработали Генеральную схему газификации РК на 2015–2030 годы. Более актуальным этот вопрос стал после подписания Парижского соглашения, а также взятых Казахстаном обязательств по сокращению выбросов на 15% к 2020 году от уровня 1990 года.

Помимо этого, природный газ дешевле, экономичней и безопасней других видов топлива. В этой связи, все чаще правительства различных государств прибегают к широкому использованию сжиженного природного газа (СПГ). Его основные страны-потребители – Япония, Южная Корея, Испания, Франция, США, Китай и Индия.

В этом году в Казахстане введут в эксплуатацию первую станцию регазификации СПГ, предназначенную для обеспечения газоснабжения потребителей отдельных районов Астаны. Проект реализует группа компаний Global Gas Group. В этой связи мы обратились к генеральному директору компании Олегу Гончарову, чтобы выяснить детали и подробности проекта, а также его взгляд на особенности газификации в Казахстане.



**– Расскажите, пожалуйста, о проекте. Где он будет реализовываться?**

Проект комплексной газификации на базе сжиженного природного газа для г.Астаны и северных регионов Казахстана разрабатывался нами несколько лет. Конечно, начать мы решили со столицы, как с флагмана применения инноваций и новых технологий. Совместно с российскими коллегами из Газпрома, уже имеющего соответ-

ствующий опыт реализации подобных проектов, мы разработали программу комплексного внедрения СПГ, ориентированную на газоснабжение регионов, удаленных от магистральных трубопроводов, а также в районах, где строительство магистралей экономически или технологически не эффективно (от авт. - северные регионы РК). Вся программа, рассчитанная на 4 года со всеми станциями регазифика-

ции и соответствующей инфраструктурой, предполагает объем инвестиций порядка 900 млн. долл.

В Астане, в первую очередь, газификацией будет охвачен район в квадрате улиц: проспект Туран – ул. Керей и Жанибек хандар – ул. Орынбор – проспект Кабанбай батыра. Вторая очередь предусматривает строительство регазификационных комплексов мкр. Коктал, Тельмана и Индустриальной зоны.

**– У каждой компании есть свои цели. Какие цели преследуете Вы?**

Прежде всего, я хотел бы отметить, что, помимо коммерческой составляющей, проект призван решить ряд задач социально-экономического развития страны. В этом смысле можно выделить три основные цели. Первое это, конечно помощь людям, ведь использование газа это не только экономия и экология, но и простота, удобство в применении, отсутствие отходов сгорания (золы, дыма), отсутствие необходимости в организации специальных мест хранения и утилизации продуктов сгорания. Второе, перевод автотранспорта на газомоторное топливо как наиболее экологически чистый энергоноситель. И третье, это содействие развитию агропромышленного комплекса.

Потенциальный объем рынка газа северного Казахстана с перспективой развития до 2025 года приблизительно оценивается в 2,5 млрд. куб. метров в год. Наша цель из этого рынка обеспечить как минимум 40–45% к 2021 году.

**– Почему применение СПГ сейчас так популярно в мире? В чем его преимущества?**

Сама по себе технология использования СПГ – это эффективное решение вопросов транспортировки и хранения природного газа, и она является новой, относительно традиционных способов поставки природного газа. Основные преимущества – это экономическая эффективность применения, безопасность, широкий спектр возможностей использования, скорость создания инфраструктуры.

Например, строительство только магистральной трубы до Астаны и сопутствующей ей газовой инфраструктуры предполагает значительные инвестиции, по предварительным расчетам составляющие около 1,3 млрд. долларов, и это, не считая стоимости возведения городских распределительных сетей. Кроме того, это займет существенный временной период.

В то время как процесс организации поставки потребителям природного газа на базе СПГ, включающей строительство инженерных коммуникаций, в разы дешевле, и быстрее.



– Скажите, насколько безопасно использование СПГ?

СПГ является безопасным продуктом, он не горюч и не взрывоопасен, т.к. хранится в емкостях с давлением, близким к атмосферному. В случае утечки – мгновенно испаряется и улетучивается.

– Сегодня Казахстан нацелен на перевод транспортных средств на газомоторное топливо, но пока, мы чувствуем нехватку газа и заправочных станций, способна ли Ваша компания с помощью технологий СПГ помочь в решении этой задачи?

Это одно из наших направлений. Заправочные комплексы, которые предлагает компания «Global Gas Group», могут представлять собой не только стационарные АЗС, но и передвижные мобильные модули. Они не требуют больших капиталовложений и могут размещаться непосредственно на предприятиях, использующих природный газ в качестве топлива, например, в автопарках. Одна цистерна позволяет заправить около 100 автобусов, после чего производится пополнение или замена цистерны на полную.

Хочу отметить, что на постсоветском пространстве инфраструктура для использования СПГ практически отсутствует. Именно поэтому пилотный проект в Астане очень важен как наглядный пример эффективного комплексного применения сжиженного природного газа.

К слову, спектр применения СПГ в мире постоянно расширяется. Автомобильный транспорт начинает использовать СПГ не только на заправках, но и непосредственно как способ хранения в баке транспортной единицы. Железнодорожный транспорт, энергетика, когенерация – вот далеко не полный перечень возможных сфер перспективного использования СПГ.

Конечно, основным направлением развития использования СПГ в качестве газомоторного топлива, является муниципальный транспорт – специализированная строительная, дорожная техника, пассажирский автотранспорт. Кроме того, перспективным направлением являются международные перевозки по Шелковому пути, а также использование СПГ на большегрузных автотранспортных средствах, используемых для работы на карьере. Есть примеры применения СПГ на железнодорожном транспорте в Российской Федерации. В частности, в Свердловской области успешно были проведены и завершены испытания локомотивов, использующих в качестве топлива СПГ. В 2017 году планируется начать серийный выпуск газотурбовозов. Немаловажным и актуальным, особенно для наших се-

верных регионов, является тот факт, что СПГ легко может быть использован при низких температурах воздуха. В то время как применение в таких условиях других видов топлива является достаточно затратным, а при аномально низких температурах – попросту невозможным.

– Вы говорили, что одной из Ваших целей является содействие развитию казахстанского агропромышленного комплекса. А в чем оно заключается? Зерновика Казахстана сегодня теряют до 20% от экспортной цены на зерно из-за отсутствия или ограниченной возможности продажи продукта по высшей категории. Компании, работающие с дизельными зерносушилками, знают, что это оборудование имеет ряд минусов: высокие (до 35%) потери КПД в теплообменнике, возможность попадания дизельного топлива на зерно, а также запаха (при работе без теплообменника), что ведет к потере качества и, в итоге, снижению стоимости продукта.

Также существующее оборудование зачастую не обеспечивает равномерную просушку, и чтобы при продаже урожая не потерять в цене из-за влажности, приходится сушить дополнительное время. Сушилка же, работающая на природном газе, способна облегчить и ускорить процедуру сушки зерна, исключить такие негативные факторы как «запах дизеля», а значит и погрешности, влияющие на снижение стоимости продукта.

Учитывая, что республика осуществляет продажу зерна миллионами тонн, это повлечет не только экономию в части производственных затрат, но и значительные дополнительные доходы. И, что немаловажно, позитивно отразится на репутации государства как поставщика качественного продукта. Так же перевод сельскохозяйственной техники на природный газ, несомненно, благоприятно скажется на себестоимости продукции.

– Насколько я понимаю, Ваша компания будет поставлять газ в Казахстан из России. Возможно ли организовать производство на территории Казахстана?

На данном этапе этот вопрос пока не обсуждался, поскольку производство СПГ требует развития рынка потребления, а так же индустрии по производству оборудования для сжижения и хранения СПГ. Такое решение будет оправдано при соответствующем уровне внутреннего потребления, что конечно отнесится к долгосрочной перспективе.

Подобное производство можно организовать и на территории Казахстана, однако для его размещения, необходи-

мы определенные технические условия и параметры газораспределения. Важно понимать, что наша компания первоначально ставит цели, заключающиеся в создании инфраструктуры и обеспечении в ближайшее время природным газом потребителей севера страны. ПАО «Газпром» со своей стороны оказывает нам содействие в решении таких задач, а именно, предоставляет возможность приобретения и поставки в заявленных объемах необходимого СПГ.

В Казахстане неоднократно пытались поставить подобные заводы, в том числе китайские компании, например, в Костанайе, где есть магистральный трубопровод. Однако расчетная стоимость выпускаемого СПГ оказалась выше, чем цена, по которой компания «Global Gas Group» готова продавать газ конечному потребителю в Астане.

– Вы готовы к партнерству с государством и другими компаниями?

Безусловно. На сегодняшний день нашей компанией уже осуществляется финансирование работ по внедрению разработанной программы. Хотел бы отметить, что в целом разработанный «Global Gas Group» проект базируется на действующей бизнес-модели, предполагающей применение финансовых инструментов и мер государственной поддержки, предусмотренных законодательством РК. Реализуемый проект пока финансируется за счет собственных средств нашей компании, но в тоже время нас очень вдохновляют новые подходы к финансированию проектов, анонсированные руководителем БРК Болатом Жамишевым.

Мы уверены, что сейчас реализация проектов аналогичных нашему предполагает появление новых инструментов и подходов к проектному финансированию, а также активное содействие институтов развития продвижению технологичных перспективных проектов, поскольку при активной поддержке со стороны заинтересованных инвесторов и государства реализовать этот проект можно быстрее.

У нас есть большое желание реализовать этот проект. И мы, конечно, готовы к сотрудничеству и с государством, и с государственными и квази-государственными компаниями, а также другими участниками рынка. Нам, прежде всего, заботит проект и качество и сроки его реализации. Природный газ не должен быть «привилегией», возможность его использования должны, по-нашему мнению, получить все регионы Казахстана и конечно столица нашего государства, стремящаяся использовать передовые инновационные, технологичные и, в то же время, экологически благоприятные решения.



## Медицинский туризм

Туризм

Круизы

Золотые пляжи

Лучшие отели мира

Авиабилеты

Альпинизм

[www.appletour.kz](http://www.appletour.kz)

Авиатургентство «Appletour»  
г. Астана, пр. Кабанбай батыра, 17 Е

тел.: +7 (7172) 91 91 91, 91 95 95, 91 97 97

моб.: +7 701 522-51-70

[info@appletour.kz](mailto:info@appletour.kz)



# ИСТОРИЯ РАЗВИТИЯ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ КАЗАХСТАНА.

## ТРУБОПРОВОДЫ, КАЗАХСТАНСКОЕ СОДЕРЖАНИЕ И ОСВОЕНИЕ КАСПИЯ

(С 2001 ПО 2005 ГГ.)



Этот период характеризовался развитием трубопроводной системы Казахстана, усилением защиты интересов государства, введением казахстанского содержания и активным освоением Каспийского моря. В 2001 году Казахстан начал реализовывать идею создания собственного морского торгового флота на Каспийском море. Была создана компания «Казмортрансфлот». Ей были переданы все нефтеналивные мощности в порту Актау. В настоящее время компания имеет мощности, достаточные для перевозки 6 млн. т. нефти в год.

В феврале итальянская группа компаний «Eni» была выбрана единым оператором разработки прибрежных месторождений Казахстана на Северном Каспии.

В это время шло активное развитие системы трубопроводов по различным направлениям. Так, 26 марта в Атырау началась закачка нефти в трубопроводную систему КТК «Тенгиз-Новороссийск».

А 2 мая постановлением Правительства Казахстана была создана Национальная компания по управлению магистральными нефте- и газопроводами

«Транспорт нефти и газа» (ТНГ). Новой компании были переданы государственные пакеты акций ЗАО «КазТрансОйл» и «КазТрансГаз».

3 августа в Москве был утвержден Договор Каспийского трубопроводного консорциума (КТК) о транспортировке нефти.

С 30 августа по 2 сентября 2001 года в Атырауской области было отмечено 90-летие старейшего нефтяного месторождения «Доссор». Стабильная добыча нефти на этом месторождении велась с 1911 года.

Также этот год также ознаменовался

выходом первого танкера с тенгизской нефтью черноморского порта Новороссийск 28 ноября.

20 февраля 2002 года был принят Указ Президента РК «О мерах по дальнейшему обеспечению интересов государства в нефтегазовом секторе экономики страны», который регламентировал меры по обеспечению национальных интересов страны.

Практика усиления государственного присутствия в энергетическом секторе экономики страны стала общемировой тенденцией в условиях значительного потребления энергетических ресурсов. Данная тенденция была неразрывно связана с необходимостью обеспечения экономической и национальной безопасности государства.

Также в этот день в целях повышения уровня обеспечения эффективного и транспарентного развития нефтегазового комплекса и защиты интересов Республики Казахстан в нефтегазовом секторе экономики страны было образовано Акционерное общество Национальная компания «КазМунайГаз» со 100% долей государства. НК «КазМунайГаз» стала правопреемником ЗАО «ННК «Казахойл» и ЗАО «НК «Транспорт Нефти и Газ».

В мае этого года Нурсултан Назарбаев и Владимир Путин подписали исторический документ – Протокол к Соглашению между Россией и Казахстаном по разграничению дна северной части Каспийского моря в целях осуществления суверенных прав на недропользование. В частности, этот документ затрагивает месторождения Курмангазы и Хвалынского, находящиеся на линии раздела казахстанского и российского национальных секторов Каспийского моря.

### Практика усиления государственного присутствия в энергетическом секторе экономики страны стала общемировой тенденцией в условиях значительного потребления энергетических ресурсов.

23 мая началось строительство нефтепровода «Кенкияк-Атырау», который был введен уже в коммерческую эксплуатацию в июне 2004 года.

2003 год ознаменовался принятием Государственной программы освоения Каспийского сектора Каспийского моря (КСКМ) в мае.

В августе состоялось другое знаменательное событие - пуск первой нефти с Карачаганакского месторождения в экспортный трубопровод КТК. В церемонии запуска принял участие Глава государства Нурсултан Назарбаев.

Карачаганакская интегрированная организация (КИО) в этом же месяце официально ввела в строй новый комплекс по переработке сырья и трубопровод, соединяющий месторождение Карачаганак с нефтепроводом КТК. Перерабатывающий комплекс включает установки по получению стабильного конденсата и по закачке излишков газа обратно в пласт.

В декабре этого года компаниями «КазМунайГаз» и «ЛУКОЙЛ» было под-

писано СРП по разработке участков «Аташ» и «Тюб-Караган» в казахстанском секторе Каспийского моря.

9 января 2004 год были подписаны казахстанско-российские соглашения по перспективным морским проектам Тюб-Караган и Аташский на Каспии.

В октябре этого года началось строительство нефтепровода «Атасу-Алашаньюку» (Казахстан-Китай) для организации экспорта казахстанской нефти и транзита российской нефти в КНР.

В этом же году был создан банк качества нефти. База данных углеводородного сырья компаний, ведущих добычу в Казахстане, позволяет идентифицировать партии нефти на различных этапах ее транспортировки, перевалки, хранения.

В марте 2005 года НК «КазМунайГаз» приобрел половину доли Бритиш Газ в Северо-Каспийском проекте в размере 8,33%.

В этом же году в мае в Актау состоялась церемония принятия нефтяного танкера «Астана», ознаменовавшая начало создания Морского флота Казахстана.

В июне АО «КазТрансГаз» приобрел 100%-ный пакет акций АО «Алматы Пауэр Консолидейтед», а также подписан Меморандум о приобретении 100% пакета акций грузинской газотранспортной компании «Тбилгаз».

6 июля было подписано СРП по структуре «Курмангазы» и Соглашение о совместной деятельности между АО МНК «КазМунайТениз» и ООО «РН-Казахстан».

11 ноября этого года заключены среднесрочные соглашения с ОАО «Газпром» на транспортировку среднеазиатского и российского газа через территорию Республики Казахстан в 2006-2010 гг.



# АРБИТРАЖНЫЙ ЦЕНТР АТАМЕКЕН:

## ЭФФЕКТИВНОЕ РАЗРЕШЕНИЕ СПОРОВ

В условиях рыночной экономики повышается роль альтернативных способов разрешения споров, в том числе в порядке арбитражного разбирательства. В Казахстане этому особенно содействует принятие нового закона «Об арбитраже».

С целью содействия бизнесу в решении хозяйственных споров Национальной палатой предпринимателей РК «Атамекен» и Торгово-промышленной палатой РК был создан Арбитражный центр Атамекен. Арбитражный центр рассматривает гражданско-правовые споры, сторонами которых могут быть как юридические лица, так и граждане.

**Аскар Калдыбаев, исполнительный директор Арбитражного центра:**  
«В развитых странах арбитражные



разбирательства пользуются большой популярностью вследствие меньшего формализма, быстроты, небольших расходов. Право на обращение в арбитраж с согласия сторон возможно на любой стадии спора, в том числе в ходе судебного разбирательства (до вынесения судебного решения). Основанием для обращения в Арбитражный центр Атамекен является наличие арбитражной оговорки в договоре или в отдельном соглашении сторон. Вынесенное арбитражное решение является обязательным для исполнения и может быть исполнено принудительно, в том числе в 156 государствах мира согласно Нью-Йоркской конвенции о признании и приведении в исполнение иностранных арбитражных решений».

*Компания «Изумруд» занимается поставкой оборудования для нефтесервисных компаний. Имея множество договоров с контрагентами, компания предусмотрела в своих контрактах специальную арбитражную оговорку: «Все споры, разногласия или требования, возникающие из настоящего контракта (договора) либо в связи с ним подлежат окончательному урегулированию в Арбитражном центре Национальной палаты предпринимателей Республики Казахстан «Атамекен» согласно его действующему Регламенту». Данный текст оговорки компания взяла с сайта [www.atamekenarb.kz](http://www.atamekenarb.kz).*

*Когда один из заказчиков компании не оплатил поставку оборудования, компания «Изумруд» после неоднократных попыток решить спор путем переговоров, обратилась в Арбитражный центр Атамекен с целью взыскания задолженности. Стороны выбрали опытного арбитра из реестра арбитров Арбитражного центра.*

*В связи с тем, что офисы спорящих компаний находились в разных городах Казахстана, разбирательство прошло в режиме онлайн, посредством видеоконференцсвязи. Это позволило сторонам участвовать в споре без отрыва от производства, сэкономить время и командировочные расходы. Спор был рассмотрен арбитром в течение одного месяца, и решение было вынесено после второго заседания. Результатом разбирательства стало погашение ответчиком задолженности в полном объеме.*

Арбитраж имеет ряд преимуществ перед государственными судами – возможность выбора арбитра, простота и гибкость процедур, оперативность разбирательства, достигаемая за счет окончательности решения арбитража

(невозможности оспорить решение в суде по существу спора). Спор, который потенциально может вылиться в длительное разбирательство в государственном суде с прохождением нескольких инстанций, в арбитраже рассматривается в короткое время. Соблюдение принципа конфиденциальности в ходе арбитражного разбирательства позволяет сохранить в тайне участников разбирательства, решение по делу, а также сам факт спора между деловыми партнерами.

За рассмотрение спора истец оплачивает арбитражный сбор, размер которого значительно ниже государственных пошлин в судах и иных арбитражных учреждениях. При удовлетворении иска, ответчик возмещает истцу понесенные арбитражные расходы. Казахстан является участником различных международных конвенций, касающихся арбитража. Европейская конвенция о внешнеторговом арбитраже допускает возможность назначения в государствах участниках Конвенции компетентных органов, которые могут выполнять определенные полномочия по арбитражу. Арбитражный центр Атамекен осуществляет функции, изложенные в статье 4 Европейской конвенции в соответствии с уведомлением от постоянного представительства Казахстана в ООН. Они, в частности, касаются выполнения мер, связанных с назначением арбитров или конкретного арбитражного органа в спорных ситуациях.



**Анатолий Линник, консультант Арбитражного центра:** «Если стороны предусмотрели передачу споров на рассмотрение постоянного арбитражного органа, но не назначили такой орган и не достигли соглашения на

этот счет, то, по просьбе истца, руководитель Арбитражного центра может назначить конкретный арбитражный орган для разрешения спора. Такие и подобные случаи неоднократно имели место в практике Арбитражного центра и положительно им разрешались. Это способствовало своевременному и оперативному урегулированию конфликтов во внесудебном порядке».

*Иностранная компания «Топаз» оказала услуги по проектированию для компании «Сапфир». Однако «Сапфир» не оплатила услуги компании «Топаз», сославшись на то, что ее клиент приостановил работы и, таким образом, данная проектная документация оказалась не востребована. «Топаз» решил обратиться в арбитраж.*

*Согласно договору между компаниями, «все споры подлежат разрешению в Арбитражном суде РК в установленном законодательством порядке». Однако такой «Арбитражный суд РК» отсутствует. В этой связи в соответствии со статьей 4 Европейской Конвенции о внешнеторговом арбитраже определением руководителя Арбитражного центра компетентным арбитражем для рассмотрения данного спора был предложен Арбитражный центр Атамекен. Компания «Сапфир» предоставила отзыв на исковое заявление, в котором не возражала против рассмотрения спора Арбитражным центром.*

*Составом арбитров, выбранных сторонами, было вынесено окончательное решение по существу данного спора. В связи с тем, что компания «Сапфир» не исполнила решение арбитража в добровольном порядке, по заявлению истца государственным судом был выдан исполнительный лист о принудительном исполнении решения арбитража.*

Предприниматели, обратившиеся в Арбитражный центр Атамекен могут участвовать в разбирательстве дела «не выходя из офиса» посредством видеоконференцсвязи. Представители Арбитражного центра в Региональных палатах предпринимателей, представленных во всех регионах Казахстана, оказывают поддержку по организации арбитражных разбирательств и другим вопросам касательно арбитража. Таким образом, предпринимателям в настоящее время созданы все условия для эффективного рассмотрения споров во внесудебном порядке. Остаток только компаниям включать соответствующие арбитражные оговорки в свои договоры и пользоваться всеми преимуществами внесудебного рассмотрения споров.





# НА ПУТИ К УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ

Для группы компаний «КазМунайГаз» важно осознавать свою ответственность перед работниками и местными сообществами, особенно в тех регионах, где компания ведет свою деятельность. Поэтому КМГ проводит активную работу в области устойчивого развития. Результаты проводимой работы представлены в Отчете об устойчивом развитии по группе компаний КМГ за 2015 год. Данный отчет раскрывает информацию об экономическом, экологическом и социальном влиянии организации и отражает приверженность КМГ к предоставлению прозрачной и открытой информации. Мы представляем Вашему вниманию интервью с первым заместителем председателя Правления КМГ Кристофером Хопкинсоном, который расскажет о пути национальной нефтегазовой компании к устойчивому развитию.

– Что означает устойчивое развитие для АО НК «КазМунайГаз»? Как Вы понимаете «устойчивое развитие» в контексте 2015 года для нефтегазового сектора?  
2015 год был важным годом для мирового сообщества. В сентябре были приняты Цели развития человечества в области устойчивого развития до

2030 года. Также, в декабре в Париже прошла 21 сессия Конференции сторон, итогом которой стало создание Парижского Соглашения о глобальных действиях по проблеме изменения климата на период после 2020 года. Кроме этого, год оказался сложным непосредственно для нашей отрасли, который был отмечен самой низкой

ценой на нефть за более чем десятилетний период.

Сегодня добываемые углеводороды обеспечивают более 80% мировых потребностей энергетических ресурсов. При этом Казахстан занимает 12-е место в мире по запасам нефти. Мы, как крупнейшая национальная нефтегазовая компания, прекрасно понимаем, какая ответственность лежит на наших плечах, тем более в условиях сегодняшнего кризиса. Поэтому, устойчивое развитие для компаний КМГ - это не просто дополнение к бизнес-процессам, а то, к чему мы должны стремиться для обеспечения безопасности наших работников, местных сообществ и охраны окружающей среды.

Сейчас нам важно, чтобы наши принципы устойчивого развития были интегрированы во все производственные процессы, начиная от добычи и переработки до маркетинга и розничной торговли.

Для нас устойчивое развитие означает ответственное ведение бизнеса, с уважением к людям и их безопасности, к местным сообществам и окружающей среде. Мы всегда готовы приложить все необходимые усилия для достижения этой цели.

– Учитывая то, что КМГ является крупнейшей нефтегазовой компанией Казахстана, каким образом Вы взаимодействуете со всеми дочерними компаниями и заинтересованными сторонами в вопросах устойчивого развития?

Один из наших основных принципов ответственного ведения бизнеса - это обеспечение прозрачности нашей работы. Дочерние компании оказывают поддержку и предоставляют сведения об их нефинансовом воздействии. У нас общая цель, для достижения которой мы объединяем наши усилия в области устойчивого развития.

Так как УР это интеграция экономических, социальных и экологических процессов, мы хотим, чтобы наши заинтересованные стороны имели представление о существующих проблемах и рисках, с которыми мы сталкиваемся. Их информированность позволяет нам вести совместную работу по минимизации рисков и дальнейшему развитию компании.

Одними из самых важных партнеров являются местные сообщества. Мы знаем, что, работая вместе, мы достигнем наилучших результатов. Именно поэтому мы проводим консультации с общественностью до начала реализации проектов. Мы также проводим оценку нашего социального и экологического воздействия с учетом потребностей местных сообществ и предоставляем всю интересующую информацию. Мы постоянно ведем

диалог о программах и инвестиционных проектах, направленных на повышение социально-экономического благосостояния регионов. Хорошим примером является Меморандум о взаимопонимании с акиматом Кызылординской области, согласно которому члены местных сообществ приобретают природный газ по льготной цене. Кроме того, в Мангистауской области мы разработали ряд социальных программ и оказали поддержку в сфере медицинского образования на общую сумму около \$ 1 млн. Выпуская данный отчет, мы обращаемся ко всем нашим заинтересованным сторонам, и ждем обратной связи для оценки нашего прогресса и дальнейшей совместной работы.

– Каковы были основные направления деятельности в области УР в 2015 году?

Для нас всегда на первом месте остается вопрос обеспечения безопасности людей. К сожалению, несмотря на все предпринимаемые меры в области охраны труда, в прошлом году мы потеряли 4 коллег, а 99 получили различные травмы на производстве. Инциденты такого рода неприемлемы. Обеспечение безопасных условий труда является обязательным условием дальнейшего устойчивого развития компании. Именно поэтому мы инвестируем средства в обучение работников, проводим информационные кампании, такие как «Хроническая обеспокоенность» и «Золотые правила» для повышения бдительности работников и ряд других инициатив, которые обеспечат безопасность наших работников и целостность наших активов.

В рамках программы по повышению прозрачности отчетности, в 2015 году мы провели 24 аудита по безопасности. И надо отметить, что ситуация существенно изменилась. Нам удалось не только внедрить новую модель управления отчетностью, но и понять проблемные области и найти пути их решения.

Мы стремимся оказаться в верхнем квартале лучших компаний IOGP с точки зрения показателей по безопасности к 2020 году. Для достижения этой цели мы разработали 5-летний план развития, который направлен на улучшение работы в области охраны труда. С помощью наших инициатив мы стремимся к снижению коэффициента травматизма и коэффициента смертельных случаев.

Мы признаем влияние нашей деятельности на окружающую среду, поэтому нашими специалистами разработаны и уже функционируют программы по смягчению влияния на климат и более рациональному управлению ресур-

сами. К примеру, в ближайшие годы мы планируем значительно снизить водозабор по группе компаний. Кроме того, мы провели энергоаудиты и разработали план по энергосбережению на следующие 5 лет, который позволит нам сократить энергопотребление на 7%.

– Какие действия Вы предпринимаете по решению проблем, связанных с изменением климата?

Добыча нефти и газа важны для социально-экономического развития Казахстана и остаются основной нашей бизнес-приоритетом. При этом, возникают трудности, связанные с происходящими климатическими изменениями в мире. Поэтому, при принятии стратегических решений, мы должны принимать во внимание данный аспект. У нас есть планы по минимизации нашего вклада в изменение климата и реагирования на риски и возможности, связанные с этим вопросом. В случае успешного внедрения, это позволит нам реализовать наш план по предотвращению выбросов метана в атмосферу. Нашей основной целью является достижение полной утилизации попутного газа в самом ближайшем будущем. Поэтому, мы поддержали инициативу Всемирного банка по «полному прекращению практики рутинного факельного сжигания газа к 2030 году». Также, мы ведем активную работу с государством и нашими партнерами в нефтегазовой отрасли по сокращению выбросов парниковых газов. И уже сейчас мы наблюдаем тенденцию снижения выбросов CO2.

– Какие у КМГ дальнейшие планы в области внедрения устойчивого развития?

Стратегия устойчивого развития, с упором на создание корпоративной культуры на всех уровнях и у всех работников, также достижение ощутимых результатов в области ОТОС, развитие местных сообществ и наших человеческих ресурсов имеет важное значение для нашего успеха.

Как вторая по величине государственная компания в Казахстане, в которой работает более 80 тысяч человек и крупный налогоплательщик, КМГ обязан быть последовательными и развиваться в долгосрочной перспективе для обеспечения энергетических потребностей страны и экономического роста.

Наша цель состоит в том, чтобы КМГ стал лидером в том, что мы делаем, не только в финансовом и производственном отношении, но в отношении устойчивого развития, так как это обеспечивает рост долгосрочной стоимости и усиливает надежность наших отношений с деловыми партнерами.



# СМАРТ



## семейная аптека

### Адреса аптек:

- г. Алматы Навои, 310 в МЦ Медикер
  - г. Аксай мкр 5А, дом 3. бывш. гост. Байтерек
  - г. Актау 1А мкр-н, стр 11 в МЦ Медикер
  - г. Атырау Севастопольская, 10А в МЦ Медикер
  - г. Атырау Сатпаева, д. 32, кв.78
  - г. Жанаозен мкр. Самал, д. 39А в МЦ Медикер
  - г. Жанаозен мкр. Шанырак, 30-35
  - г. Кульсары пр. Махамбета, стр 120А
  - г. Уральск ул. Чурина, д 63/3 в МЦ Медикер
  - г. Шымкент мкр. Нурсат, ул. Аргынбекова. 640 в МЦ Медикер
  - г. Астана Кабанбай батыра, 19 блок С
  - г. Астана Кабанбай батыра, 17 блок Е в МЦ Медикер
  - г. Астана Ташенова, 20 в МЦ Медикер
  - г. Астана Сыганак, 1 в МЦ Мейірім
  - г. Астана Кургальджинское шоссе дом 4/1 ВП 3,4 в МЦ Медикер
  - г. Астана Кунаева, 8 блок Б
- +7/7122/ 465-279
  - +7/7122/ 212-629
  - +7/7293/ 430-583
  - +7/7293/ 492-647
  - +7/7123/ 751-511
  - +7/7112/ 242-381
  - +7/7172/ 57-31-76
  - +7/7172/ 79-27-18
  - +7/7172/ 22-53-58
  - +7/7172/ 79-42-50
  - +7/7172/ 79-70-04
  - +7/7172/ 91-92-92



MediCellBank

**MEDICELLBANK** - банк персонального  
длительного хранения гемопоэтических  
стволовых клеток пуповинной крови

### «MediCell»

Является надежной  
компанией по хранению  
стволовых клеток  
пуповинной крови  
новорожденных  
и придерживается  
строжайших процедур  
в данной сфере для того,  
чтобы сохранить стволовые  
клетки для всей семьи

### Более детальную информацию Вы можете получить:

посетив сайт  
[www.medicellbank.kz](http://www.medicellbank.kz)

либо обратившись по телефону  
**+7 701 522 2885**

Медицинские консультанты  
пуповинной крови  
Медицеллбанка  
остаются с Вами на связи  
**24 часа в сутки**  
**7 дней в неделю**

и готовы оказать Вам  
квалифицированную  
консультацию  
**Астана, Ташенова 20**  
**педиатрическая клиника**  
**«Медикер»**





# ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ ВЕКТОР



В настоящее время весьма актуальным представляется снижение загрязнения окружающей среды за счет модернизации нефтегазовой отрасли экономики с использованием наиболее эффективных технологий, обеспечение инвестиционной привлекательности мероприятий по эффективному использованию углеводородных ресурсов.

Нефтегазовое сырье многих казахстанских месторождений содержит значительное количество сернистых соединений и ряда других веществ, которые представляют серьезную опасность для экологической ситуации. Основное внимание должно уделяться вопросам экологической безопасности при проведении морских нефтяных операций на шельфе Каспия и транспортировке углеводородного сырья.

Следует отметить, что на протяжении многих десятилетий на нефтяных месторождениях Казахстана складывалась преимущественно сырьевая система природопользования с экстремально высокими техногенными нагрузками на окружающую среду. Поэтому вопросам сохранения окружающей среды придается особое внимание.

Сегодня реализуется Концепция по переходу к «зеленой» экономике, образован Совет по переходу к «зеленой» экономике при Президенте РК, приняты программные документы по управлению горными ресурсами, отходами, продуктами топливно-энергетического комплекса. Подписан ряд международных соглашений, ряд законов по экологическим вопросам. Для нефтегазовых же компаний сохранение экологии выступает одним из приоритетных условий производства.

В последние годы многие компании увеличивают инвестиции на реализацию мероприятий по повышению экологической и промышленной безопасности. Также разрабатываются специальные программы, в рамках которых проводится оценка воздействия производства на окружающую среду. К примеру, в компании «КазМунайГаз» в соответствии с требованиями системы экологического менеджмента КМГ и требованиями законодательства Республики Казахстан при реализации каждого проекта проводится оценка воздействия на окружающую среду (ОВОС) для определения экологических и иных последствий вариантов принимаемых управленческих и хозяйственных решений, а также выработки рекомендаций по оздоровлению окружающей среды, предотвращению уничтожения, деградации, повреждения и истощения естественных экологических систем и природных ресурсов.

Обеспечение экологической и промышленной безопасности достигается путем применения современных технологий при проведении производственных работ, минимально воздействующих на окружающую среду, включая водную среду и биоресурсы, сбора и транспортировки всех видов отходов производства и потребления, их дальнейшей утилизации и возмож-

ности вторичного использования.

В частности, при реализации морских проектов, которые проводит АО «Морская нефтяная компания «КазМунайТениз», до начала, во время и после завершения производственных этапов проводятся фоновые экологические исследования и мониторинг воздействия производственных процессов на экосистему Каспийского моря, с определением химических характеристик, состояния: растительности, планктона, бентоса, рыб, птиц, млекопитающих и др.

В соответствии с «Комплексной Программой АО «КазТрансГаз» по безопасности и охране труда на 2013-2017 годы» и «Правилами управления безопасностью и охраной труда в группе компаний АО «КазТрансГаз» во всех ДЗО составлены и утверждены планы работ по охране труда, промышленной, пожарной, физической, экологической безопасности. В компании проводится работа по ежегодной инвентаризации источников выбросов парниковых газов и представления паспортов парниковых газов в уполномо-

**В последние годы многие компании увеличивают инвестиции на реализацию мероприятий по повышению экологической и промышленной безопасности. Также разрабатываются специальные программы, в рамках которых проводится оценка воздействия производства на окружающую среду.**

ченный орган для дальнейшей регистрации в государственном кадастре. Экологическая безопасность на производственных объектах является одной из первоочередных задач компании «ПетроКазахстан». Инвестируя в эффективное природопользование, предприятие возводит объекты инфраструктуры, которые позволяют улучшить экологическую ситуацию на всех производственных объектах и прилегающих территориях. В частности, с целью снижения воздействия производственных процессов на окружающую среду компания ежегодно выделяет значительные средства на природоохранные мероприятия, внедрение ресурсосберегающих технологий и процессов, отвечающих международным стандартам.

НКОК регулярно проводит ряд комплексных программ экологического мониторинга на морском и наземном комплексах с момента начала освоения месторождения Кашаган. Это включает в себя изучение биоразнообразия, мониторинг качества воздуха, ежегодный анализ почвы, исследование популяций птиц и тюленей и публикацию карты чувствительности для всей территории Северного Кас-

пия. Консорциум тесно сотрудничает с местными властями, неправительственными организациями и образовательными учреждениями, чтобы максимально снизить любое воздействие на окружающую среду.

Так, НКОК уже третий год подряд проводит летнюю экологическую школу по проблемам сохранения биоразнообразия Каспия. В этом году мероприятие прошло в рамках образовательной программы «Изучение биоразнообразия Каспийского моря и поиск путей его сохранения» с 7 по 13 августа в г. Актау.

В течение недели с участием специалистов из Казахстана, России и Международного Института океана по проблемам Каспия 34 студенты узнали о методах оценки состояния популяции Каспийского тюленя, рассмотрели причины, приводящие к сокращению численности популяции, на практике провели сбор экспертных материалов, прошли мастер классы и многое другое.

Затраты ТШО на реализацию проектов с целью минимизации воздействия на

окружающую среду, начиная с 2000 года, составили более 3 млрд долларов США. Эти значительные средства были вложены в непрерывное усовершенствование работы по охране окружающей среды на Тенгизе, они позволили ТШО сократить общие объемы газа, сжигаемого на факелах, на 85%. При этом коэффициент утилизации газа превышает 98%. Проект утилизации газа и другие программы помогли сократить общие объемы атмосферных выбросов на 73% за аналогичный период. В 2015 году выбросы на производстве в среднем составили всего 2,24 кг на тонну произведенной нефти. Капиталовложения в охрану окружающей среды и повышение надежности заводского оборудования помогли сократить количество технических сбоев на заводе КТЛ на 40%, а объемы факельных сжиганий сырого и кислого газа по причине технических сбоев сокращены на 93% за период 2000-2015 гг.

В этом году ТШО планирует завершить проект повторного использования воды, что позволит значительно сократить водопотребление для производственных и бытовых нужд из существующих источников.



# BREXIT:

## ЭФФЕКТ БАБОЧКИ

Выход Великобритании из Европейского союза или как его еще называют «Brexit» существенно повлиял на дальнейшее развитие этого объединения, дисбалансируя политическую и экономическую ситуацию в регионе. Объединение, считавшееся самым привлекательным интеграционным проектом, в том числе для стран постсоветского пространства, куда все хотят войти, утратило имидж политической мечты.



### Зона неопределенности

С макроэкономической точки зрения Brexit означает существенное повышение экономической, политической и институциональной неопределенности. Это означает снижение доверия и инвестиций, в том числе из-за ухудшения финансовых условий и настроений инвесторов.

Неопределенность станет неотъемлемой частью британской экономики на длительное время и, пока она сохраняется, компании будут с большой неохотой инвестировать.

Выход Британии подрывает единство, доверие и международную репутацию ЕС. Кроме того, это существенно повлияет на внутреннее равновесие в регионе. Если Британия выйдет из блока, то на семь стран, не входящих в еврозону, будет приходиться лишь 15% ВВП ЕС. Для сравнения, с Британией на эти страны приходилось более 30% ВВП. Великобритания была одной из самых значимых стран в блоке, а ее выход может привести к пересмотру роли Брюсселя в других странах и ослабить влияние ЕС на политику других стран-членов ЕС. Brexit увеличит политическое и экономическое лидерство Германии, а эта перспектива не радует ни другие страны ЕС, ни саму Германию.

И самым худшим последствием станет то, что Brexit подрывает либеральные политические и экономические ценности, которые поддерживает сама Великобритания, ЕС и другие союзники блока во всем мире.

### Экономические риски

По мнению аналитиков Standard & Poor's, выход Великобритании из ЕС будет стоить ее экономике 1-1,2% роста в ближайшие два года, а зона евро может недосчитаться 0,8% ВВП. Следует отметить, что национальная британская валюта – фунт стерлингов – уже упала до 30-летнего минимума.

Поток прямых иностранных инвестиций в страну замедлится, т.к. инвесторы будут придерживаться выжидательной политики. Это в свою очередь приведет к рецессии, о которой предупреждал глава Банка Англии Марк Карни. Кроме того, ряд экспертов теперь полагают, что финансовый центр Европы может переехать из Лондона во Франкфурт-на-Майне.

Слабый фунт может отчасти компенсировать спад, но, учитывая существенный дефицит торгового баланса, состояние британской экономики будет зависеть от того, насколько существенным окажется сокращение притока инвестиций. Эксперты указывают на возможность дерегулирования в финансовой сфере для привлечения новых капиталов – однако пока наиболее вероятным остается наращивание мо-

нетарной поддержки Банком Англии и ЕЦБ.

Brexit уже сильно ударил по банкам – как британским, так и континентальным. После референдума акции многих из них подешевели более чем на 30%. В ряде стран еврозоны – Греции, Португалии, Испании, на Кипре – властям в последние годы приходилось бороться с банковским кризисом. Сейчас острее всего ситуация в Италии, где плохие кредиты у банков составляют 360 млрд евро (более 20% ВВП страны). После Brexit Еврокомиссия разрешила Италии предоставить местным банкам до конца года дополнительную ликвидность в размере 150 млрд евро, но они могут столкнуться и с нехваткой капитала.

Вместе с тем, как сказал министр финансов Великобритании Филипп Хаммонд, волатильность на финансовых рынках возможна в течение двух лет после того, как Британия официально объявит о своем выходе.

В зоне евро восстановление роста не остановится, но страны валютного блока также недосчитаются порядка 0,8% ВВП в 2017-2018 годах, полагают в S&P. Brexit, в частности, может помешать наметившемуся с начала года ускорению роста капиталовложений. Наиболее негативным будет прямое влияние через торговлю на Ирландию, Бельгию, Люксембург и Нидерланды – тогда как Франция и Германия являются крупными инвесторами в британскую экономику.

Международный валютный фонд (МВФ) снизил прогноз роста мирового ВВП на 2016 и 2017 годы на 0,1 процентного пункта – до 3,1% и 3,4% соответственно в основном из-за влияния Brexit.

Товарооборот ЕС и Великобритании в 2015 году составил более 500 млрд. долл., и именно торговые вопросы станут наиболее важными в подготовке выхода Великобритании из блока.

### Вероятные сценарии

МВФ рассматривает три основных сценария развития ситуации. Базовый сценарий предполагает, что неопределенность будет снижаться, «развод» ЕС и Британии обойдется без возведения экономических барьеров, финансовые рынки и европейские банки серьезно не пострадают, а политические последствия референдума будут ограниченными.

В таком случае темп роста развитых экономик замедлится до 1,8% в 2016 и в 2017 гг. против 1,9% в предыдущие два года. Сильнее всего пострадает Британия: прогноз ее роста в 2016 г. снижен с 1,9 до 1,7%, в 2017 г. – с 2,2 до 1,3%; в среднем темпы в 2016-2017 гг. будут почти вдвое ниже, чем в предыдущие два года. Прогноз роста

стран еврозоны на 2016 г. улучшен на 0,1 п. п. до 1,6%, но снижен на 0,2 п. п. до 1,4% на 2017 г.

На развивающиеся страны Британский референдум практически не повлияет: прогноз роста этой группы стран в целом оставлен без изменений (4,1 и 4,6% в 2016 и 2017 гг. соответственно). А по некоторым из них, включая Россию, даже улучшен. Из-за повышения цен на нефть спад российской экономики в 2016 г. будет менее глубоким, чем ожидалось в апреле: на 1,2%, а не на 1,8%. Прогноз восстановления роста в 2017 г. также улучшен с 0,8 до 1%. Ожидаемую по итогам 2016 и 2017 гг. цену нефти МВФ повысил на \$10 в сравнении с апрельским прогнозом (была \$34,8 и \$41/барр. соответственно).

Однако предположения об относительно спокойном «разводе» ЕС и Британии могут и не сбыться, оговаривает МВФ. Прошло еще слишком мало времени, информации недостаточно. МВФ просчитал еще два альтернативных варианта – немного хуже базового и намного хуже базового.

**Великобритания была одной из самых значимых стран в блоке, а ее выход может привести к пересмотру роли Брюсселя в других странах и ослабить влияние ЕС на политику других стран-членов ЕС.**

Первый альтернативный сценарий предполагает, в том числе, что часть финансового сектора Британии переместится в еврозону, а второй – что переговоры между ЕС и Британией не будут гладкими и торговые соглашения будут перезаключены по правилам ВТО (т.е. без каких-либо особых преференций). В таком случае Британия потеряет значительную часть своего финансового сектора, а спад потребления и инвестиций будет еще более весомым и страна погрузится в рецессию.

В плохом варианте темп роста мировой экономики замедлится до 2,9 и 3,1% в 2016 и 2017 гг. соответственно; развитых стран – до 1,5% в 2016 и 2017 гг. В очень плохом варианте мировой рост замедлится до 2,8% в оба года – т.е. до 15-летнего минимума (если не учитывать рецессию 2009 г.); темпы развитых стран упадут до 1,4% в 2016 г. и затем до 1% в 2017 г. Альтернативные варианты последствий Brexit, в отличие от базового, повлияют и на развивающиеся экономики, потери роста

которых составят 0,1-0,2 процентного пункта.

### Континентальная перезагрузка

После решения Британии резко повышется роль Германии, и без того громадная в европейских процессах. Именно на Германию падут основные угрозы британского решения. Берлину предстоит определить европейский курс и последующую экономическую логику развития европространства, сохранить устойчивость евро и попытаться спасти ЕС как политический субъект. Если рассматривать список стран, потери которых станут максимальными, то Германия будет находиться где-то в середине списка, учитывая то, что на Великобританию приходится лишь 5,8% всех глобальных торговых потоков страны. А вот для стран, как Бельгия (7%) и Кипр (почти 8%), ущерб станет уже более существенным. Товарооборот Ирландии с Великобританией вообще достигает 18,6%, в связи с чем Ирландия попала на первое место в рейтинге стран Brexit Sensitivity Index (индекс чувствительности к выходу Великобритании из ЕС), составленным агентством S&P.

Мальта и Кипр очень зависимы от расходов туристов из Великобритании. Расходы британцев в этих странах составляют 25% и 23% (от совокупных расходов всех туристов) соответственно. Эти два государства находятся на 2-м и 4-м местах в рейтинге Brexit Sensitivity Index от S&P. Экономика этих стран могут столкнуться с серьезными последствиями из-за выхода Великобритании из Евросоюза.

Между тем, Шотландия и Северная Ирландия хотят остаться в составе ЕС, для чего, в крайнем случае, они готовы даже отделиться от Великобритании. В Шотландии уже началась подготовка к повторному референдуму о предоставлении независимости, голосование может состояться уже в следующем году. В Северной Ирландии подан первый судебный иск против Brexit.

Несмотря на то, что Великобритания может решить последовать примеру Швейцарии и Норвегии, и предпочесть членство в Европейской ассоциации свободной торговли (European Free Trade Association), членские взносы, которые необходимо будет платить, могут стать камнем преткновения для британских евроскептиков.

Новый премьер-министр страны Тереза Мэй, полагают дипломаты в Брюсселе, может тянуть вопрос о выходе из ЕС до 2020 года, когда в стране пройдут всеобщие парламентские выборы. Вполне возможно, что тогда будет снова организован референдум, и британские избиратели повторно должны будут ответить на вопрос, действительно ли они хотят покинуть ЕС.



# Инновационные возможности НПЗ

Модернизация казахстанских НПЗ – это процесс, требующий не только серьезных инвестиций, но также длительной подготовительной работы. Чтобы внедрить передовые практики и инновации ведущих мировых компаний на заводах, разработка проектно-сметной и рабочей документации выполнялась международными компаниями с применением международных стандартов. Однако национальные нормативы значительно отличаются от них, поэтому еще на стадии подготовки документов по каждому из проектов требовалась адаптация проектных решений в соответствии с отечественными нормами и правилами. Согласно результатам мониторинга по состоянию на 12 августа этого года реализация модернизации казахстанских НПЗ идет полным ходом.

## АНПЗ

На строительных площадках Комплекса глубокой переработки нефти (КГПН) Атырауского нефтеперерабатывающего завода при устройстве фундаментов и выполнении других работ залито 76 318 кубических метров бетона (75,8%). На строительных площадках установок забита 20 801 свая (99,5%), смонтировано 32 007 тонн металлоконструкций (90,5%), 48 952 метра подземных трубопроводов (77,2%) и 1 985 железобетонных колонн (97,7%). Продолжаются работы по монтажу технологических трубопроводов. В строительно-монтажных работах задействовано 1320 человек. Строительно-монтажные работы по проекту КГПН охватывают 13 технологических установок и 48 объектов общезаводского хозяйства. Стратегическая цель инвестиционного замысла состоит в организации совре-

менной технической базы на действующем предприятии – ТОО «АНПЗ» по выпуску высококачественных нефтепродуктов, отвечающих мировым стандартам и сырья нефтехимии для развития отечественного производства. Кардинальное решение задач по увеличению глубины переработки нефти на Атырауском НПЗ связано с внедрением вторичных процессов,



обеспечивающих дополнительную глубину переработки (коксование, вакуумный блок АВТ-3), а также именно с внедрением базового процесса глубокой переработки, такого как каталитический крекинг. В конечном итоге Комплекс по глубо-



кой переработки нефти на Атырауском НПЗ позволит увеличить глубину переработки нефти, обеспечить выпуск моторных топлив экологического класса К5, в соответствии с требованиями Технического регламента Таможенного союза, а также увеличить мощности завода с 5,0 до 5,5 млн. тонн в год. Основными целями проекта «Строительство комплекса по производству ароматических углеводородов» являются облагораживание всего объема производимого на заводе бензина с обеспечением качества выпускаемого автобензина требованиям международных стандартов, сохранение конкурентоспособности на современном топливном рынке, а также уменьшение вредного воздействия на окружающую среду за счет использования

автомобильных бензинов с низким содержанием бензола и ароматических углеводородов.

## ПНХЗ

По проекту модернизации Павлодарского нефтехимического завода проводится работа на установках изомеризации и сплиттера нефти, а также по блоку производства серы. На строительных площадках при устройстве фундаментов и выполнении других работ залито 7 377 кубических метра бетона (78%). Смонтирована 91 единица оборудования (67%) и 3 645 тонн металлоконструкций (98%). Выполняется сборка резервуаров для изомеризата, выполнено работ по 1-му резервуару - 97,7%, по 2-му резервуару – 98%. Продолжаются работы по монтажу технологических трубопроводов. В строительно-монтажных работах задействовано 890 человек. В Блоке установок производства серы выполнена заливка 8 158 кубических метров бетона (74%). Поставлено 233 единицы оборудования (94%), смонтировано 107 единиц оборудования (43%). Выполнен монтаж 2 258 тонн металлоконструкций (88%). В работах задействовано 529 человек.

Главная цель реконструкции Реакторно-регенераторного блока (РРБ) – увеличить мощности переработки гидроочищенного вакуумного газойля с существующих 1 350 тыс. тонн в год до 1 868 тыс. тонн в год и отбор светлых нефтепродуктов. Замена физически изношенных внутренних устройств реактора и регенератора обеспечит дальнейшую безопасную эксплуатацию установки.

В сентябре этого года на комплекс первичной переработки нефти (КППН) Павлодарского нефтехимического завода придет новое оборудование



из Южной Кореи – два реактора для гидроочистки дизельного топлива. Их появление предусмотрено проектом модернизации ПНХЗ. Сейчас ведутся работы по устройству железобетонного фундамента под реакторы. В целом модернизация ПНХЗ позволит

обеспечить выпуск моторных топлив экологического класса К4 в соответствии с требованиями Технического регламента Таможенного союза.

## ШНПЗ

На Шымкентском нефтеперерабатывающем заводе в рамках первого этапа модернизации работы ведутся на установках изомеризации, резервуарного парка, эстакады точечного налива, факельных установок и других объектах общезаводского хозяйства. В рамках модернизации ШНПЗ ТОО «ПетроКазахстан Ойл Продактс» на установке изомеризации залито 6 785 кубических метров бетона (67%). Установка изомеризации позволит выпустить бензин стандарта Евро-4 и Евро-5. На установке смонтировано 109 единиц оборудования (73,1%), осуществлен монтаж 3 310 тонн металлоконструкций (93,3 %). Продолжается изготовление трубных узлов и монтаж трубопроводов. В строительно-монтажных работах по проекту задействовано 1 454 человек.

Все это делается в рамках первого этапа модернизации, которая позволит улучшить качество нефтепродуктов и снизить выбросы в атмосферу. На НПЗ уже произвели более 300 тонн элементарной серы из кислых газов. Раньше их сжигали на факеле. Также введена в эксплуатацию установка гидроочистки



дизельного топлива, которая позволяет получать до 1,5 миллиона тонн дизеля и выпускать его летнюю марку по европейским стандартам. Реконструкция даст новые инновационные возможности, которые позволят обеспечить выпуск моторных топлив классов К4, К5, в соответствии с требованиями Технического регламента Таможенного союза, восстановить проектную мощность до 6,0 млн. тонн нефти в год, а также увеличить глубину переработки нефти.

В результате реализации модернизации Шымкентского НПЗ будут построены 14 новых технологических установок, включая установку каталитического крекинга тяжелых остатков RFCC, установку гидроочистки бензина каталитического крекинга Prime

G+, установку производства МТБЭ, установку Мегох для удаления серы из ненасыщенного СУГ, установку очистки хвостовых газов и извлечения серы. В июне 2015 года успешно проведены гарантийные эксплуатационные испытания к пуску объекта «Установки гидроочистки дизельного топлива». Установленный реактор Р-301-1 позволяет выполнять производительность 1,5 млн. тонн/год с достижением проектных показателей при выработке компонента летнего дизельного топлива на уровне стандартов Евро-5. Уже введен в эксплуатацию в декабре 2015 года объект «Установка производства серы – УПС-4000»

## Мультипликативный эффект

Прежде всего, качество моторных топлив будет соответствовать требованиям Таможенного союза. Содержание вредных и загрязняющих веществ (серо- и азотосодержащие соединения, ароматические и непредельные углеводороды, которые являются кан-



церогенами) сократятся до 50 раз, что будет способствовать уменьшению вредных выхлопов, что актуально для Алматы и других крупных городов страны. На 3 миллиона тонн в год увеличится объем переработки нефти на заводах (с 14,5 млн. до 17,6 млн. тонн в год), а также производство светлых нефтепродуктов возрастет на 3 320 тыс. тонн в год (с 7 624 тыс. до 10 944 тыс. тонн в год).

Кроме того, Казахстан будет производить собственные высокотехнологичные присадки ТАМЭ (на АНПЗ), ЭТБЭ (на ШНПЗ), взамен широко используемой в настоящее время присадки МТБЭ. В стране будет обеспечен полный цикл производства присадки ЭТБЭ за счет восстановления завода «Биохим» по производству биоэтанола и вовлечения последнего в качестве сырья для производства присадки. Завершение модернизации заводов позволит снять текущую зависимость от импорта светлых нефтепродуктов, а также увеличить мощности переработки с текущих 15 млн до 17,5 млн тонн ежегодно. В результате модернизация всех трех нефтеперерабатывающих заводов обеспечит импортозамещение на рынке автомобильного топлива Казахстана.



# ТЕХНОЛОГИИ БУДУЩЕГО В СФЕРЕ РЕАЛИЗАЦИИ НЕФТЕПРОДУКТОВ

Во всем мире для оплаты товаров и услуг в самых разных сферах подавляющее большинство людей используют пластиковые карты. Оплата за бензин и услуги на АЗС не является исключением. Практически все ведущие участники рынка розничной реализации нефтепродуктов мира имеют свою топливную карту.



**А**втолюбители всегда ищут способ сэкономить средства на покупке бензина, изыскивая для этого все имеющиеся возможности. Некоторыми используются традиционные методы, например, создание собственного запаса ГСМ, которого хватит на определенный срок. Но для большинства компаний, у которых в штате десяток автомобилей, такой вариант не подходит. Здесь на выручку приходят современные технологии, в частности специальные топливные карты, которыми можно производить безналичный расчет. Но помимо них существуют еще и талоны на бензин – сравнительно устаревшая технология, которая до сих пор используется. Между этими двумя вариантами есть различия, сравнение которых позволяет сделать правильный выбор. На сегодняшний день топливные карты вытесняют бумажные талоны, являясь более совершенным средством безналичного расчета. Очевидными недостатками бумажного талона являются возможность его нецелевого использования, отсутствие контроля расходов и усложне-

ние бухгалтерской отчетности. На различных стадиях процесса реализации талонов теоретически возможны намеренные действия с целью получения какой-либо выгоды. Например, в связи с отсутствием контроля над целенаправленным расходом талонов высока вероятность передачи работниками талонов, принадлежащих организации, третьей стороне. Очередным недостатком использования бумажных талонов являются участвовавшие случаи утери и кражи бланков талонов, для блокировки которых организации необходимо обратиться письменно, блокировка талонов осуществляется в течение нескольких дней после регистрации обращения. Риски выборки нефтепродуктов на АЗС по утерянным или украденным талонам до момента осуществления блокировки возложены на покупателя, что может повлечь за собой определенные финансовые потери. Кроме того, восстановление заблокированных талонов возможно только после истечения сроков их действия. При обслуживании по топливным

картам данные риски исключены за счет наличия возможности контроля над целенаправленным расходом нефтепродуктов и упрощенного процесса блокировки топливной карты. Таким образом, топливные карты – это современный и надежный способ приобретения топлива, позволяющий заправляться любыми видами топлива, экономить и контролировать расходы покупателей. Многие крупные компании уже давно предпочитают приобрести топливную карту, вместо того, чтобы выделять наличные средства своим водителям. Безналичный расчет обеспечивает максимальную прозрачность всех операций, так как в бухгалтерии всегда отражены все операции по карте. При этом полностью исключается возможность заливки водителями некачественного топлива, проданного по более низким ценам, чтобы сохранить часть средств для личного пользования. Достигается существенная экономия, так как топливо в большом объеме приобретается одновременно по фиксированной цене, после чего расходует в течение длительного

срока, при этом изменения в стоимости ГСМ не влияют на доступный для использования объем. По этой причине многие физические лица также используют подобный инструмент расчета. Например, топливная карта становится своеобразным виртуальным складом топлива. На ней хранится информация о приобретенном заранее объеме ГСМ и при каждой заправке происходит автоматическое списание израсходованных литров. Как показывает практика, для корпоративных клиентов использование системы электронной оплаты позволяет снизить затраты на топливо до 30% за счет минимизации фактов мошенничества и увеличения безопасности расчетов за нефтепродукты. Сейчас в странах ближнего и дальнего зарубежья набирают популярность бесконтактные системы оплаты топлива на АЗС с использованием технологии NFC. Достаточно поднести телефон со специальной SIM картой со встроенной NFC-антенной к считывающему устройству на заправочной колонке, и система управления АЗС автоматически от-

пустит необходимый объем топлива в рамках зарезервированной суммы. Технология бесконтактных платежей, безусловно, является прогрессивной и удобной технологией проведения расчетов, основные преимущества которых – это скорость и автономность. Как отмечают представители компаний, осуществляющих реализацию нефтепродуктов, рост объемов продаж по топливным картам за последнее время вырос в разы. Тем не менее талон на топливо является пока еще привычным для автохозяйств, и поэтому распространенным среди мелких компаний способом безналичной оплаты за нефтепродукты. Следовательно, все существенные недостатки талонной системы, с которыми сталкивается топливная компания, в процессе ее эксплуатации могут быть успешно нивелированы введением карточных систем, что доказано многолетней практикой. Один из самых крупных участников рынка в Казахстане сеть АЗС «Каз-МұнайГаз» давно успешно использует систему обслуживания клиентов на АЗС по топливным картам. Хранение нефтепродуктов на картах

осуществляется как в денежном эквиваленте, так и в топливных кошельках. Существенное преимущество карты – возможность ее использования по всей территории РК. По словам директора департамента реализации нефтепродуктов «ҚазМұнайГазӨнімдері», Юлии Жернаковой, преимущество топливной карты «Каз-МұнайГаз» для клиентов состоит не только в простоте, безопасности и скорости обслуживания на АЗС, но также в возможности сокращения расходов на топливо. Карта становится для компании крайне эффективным и точным инструментом контроля, анализа и планирования затрат на содержание автопарка. «В настоящее время компания «ҚазМұнайГазӨнімдері» уже проводит работу с государственными органами по разъяснению преимуществ карточной системы и постепенным отходом от талонов», – добавляет Юлия Жернакова. Таким образом, переход на новые технологические платформы открывает большое поле возможностей для развития новых уникальных услуг для клиентов.



REASONS FOR RAMADA  
#21  
"Best Rate Guaranteed"



YOU DO YOUR THING. LEAVE THE REST TO US.®



Республика Казахстан, 050000,  
г. Алматы ул. Байтурсынова, 27/1,  
Тел: +7 727 344 9999  
Email: reservation@ramadaalmaty.com  
www.ramadaalmaty.com, www.ramada.com



# РАСШИРЕНИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО СЕКТОРА КИТАЯ<sup>1</sup>

Всемирный Энергетический Совет ежемесячно выпускает журнал World Energy Focus, в котором освещаются различные глобальные вопросы и проблемы. Предлагаем вашему вниманию статью этого издания о современном развитии энергетической отрасли КНР.

Меньше угля и бюрократии, больше ВИЭ и рынка сбыта – это четыре ключевых элемента в новом балансе, к которому стремится Китай в своем энергетическом секторе, после долгих лет колоссального роста потребления органического топлива. По мнению профессора Хана Венке, генерального директора Института исследований в области энергетики Национальной комиссии развития и Реформ (НКРР), наиболее важная тема 13-го пятилетнего плана на 2016–2020 гг., принятого китайским правительством в начале текущего года, «это изменение баланса и реструктуризация».

## Медленный и устойчивый рост

После долгих лет мощного экономического роста, Китай смирился с тем, что «новая реальность» будет характеризоваться более медленным и более устойчивым ростом.

Во-первых, Китай значительно сократит потребление своего угля. Во-вторых, будет больше инвестировать в ветроэнергетику и другие формы возобновляемой энергии. В-третьих, проведение реформы методов управления топливно-энергетическим комплексом Китая. И, в-четвертых, роль правительства будет сокращена, а роль рынка (капиталовложения частного сектора) расширена.

Эти планы согласуются с недавними выводами отчета мониторинга энергетических проблем Мирового Энергетического Совета за 2016 год. Основные факты по результатам исследования методом «глубокого погружения» для Китая показывают, что лидеры энергетического сектора осознают тот факт, что возобновляемые источники энергии, энергоэффективность и уголь являются приоритетными направлениями.

## Инновации и исследования

За последние годы Китай уже стал крупнейшим инвестором в мировом масштабе в экологически чистую энергию, однако новый пятилетний план будет способствовать дальнейшему укреплению этой тенденции. Китай планирует более чем вдвое увеличить мощность ветроэнергетики до 250 ГВт, почти втрое увеличить мощность солнечных коллекторов до 160 ГВт и расширить мощности гидроэнергетики на 40% до 420 ГВт.

«К 2030 году страна хочет обеспечить 20% своих энергетических потребностей неископаемыми топливными ресурсами, что примерно вдвое выше, чем сегодня. К 2020 году удельная

энергоёмкость экономики будет снижена на 15%, потребление угля – на 20%, а доля неископаемого топлива должна достичь 15%. Китай будет инвестировать в инновации и исследования в широком диапазоне секторов: ветряная и солнечная энергия, интеллектуальные сети, ядерные технологии следующих поколений, а также энергоэффективность и энергосбережение», – подчеркнул Хан Венке. Например, согласно пятилетнему плану, в ближайшие годы в интеллектуальные сети, сверхвысоковольтные сети и распределительные сети будет инвестировано 368 млрд. долларов. Электрический транспорт также представляет собой «критический участок», говорит Венке. «В ближайшие пять лет большинство новых автомобилей должны стать электрическими». По сообщению Аналитического центра разработок в области 3G-технологий, Китай намерен увеличить производство «экологически чистых автомобилей» в десять раз с полумиллиона до пяти миллионов ежегодно. Эта цифра практически полностью закрывает так называемый разрыв в уровнях выбросов электротранспортных средств. Этот «разрыв» относится к числу электромобилей, которые необходимы для того, чтобы автопроизводители могли соответствовать стандартам обычного топлива.

Согласно недавнему докладу Мирового Энергетического Совета, в Китае это число составляет примерно 5,3 миллиона автомобилей, 22% от прогнозируемых продаж легковых автомобилей. Атомная энергетика будет расширена с 26 ГВт до 58 ГВт к 2020 году с дальнейшим ростом, прогнозируемым к 2030 году, до 150 ГВт. Доля атомной энергетики в энергетическом балансе Китая еще довольно мала. Для Китая безопасность и правопорядок в атомной энергетике имеют первостепен-

ное значение. Страна разработала свой собственный реактор «третьего поколения», HUALONG One, два прототипа которого будут построены в ближайшие несколько лет. Китай намерен реализовать замкнутый ядерный топливный цикл, в котором не образуется никаких отходов.

## Открытие рынка квот на выбросы

«Китай также намерен увеличить долю природного газа, – отметил Хан Венке. – Мы надеемся удвоить ее в ближайшие пять лет с 5% до 10%. Мы будем разрабатывать свои собственные ресурсы, как традиционные, так и нетрадиционные, а также импорт, с России и других стран».

КНР в следующем году открывает рынок квот на выбросы углерода, но, по словам Венке, это мероприятие следует рассматривать в качестве лишь одного из способов, следуя которому Китай пытается сократить выбросы в окружающую среду. «Мы все еще изучаем такую возможность. Китай – слишком большая страна, чтобы охватить все источники загрязнения выбросами. Рынок квот на выбросы – это дополнительная мера, тем не менее он может начать играть важную роль в недалеком будущем. самая большая проблема – временные рамки», – подчеркнул профессор.

## Реформа методов управления ТЭК

Ключевая роль пятилетнего плана заключается в реформе методов управления топливно-энергетическим комплексом. «Многие методы согласования, которые в настоящее время действуют на государственном уровне, будут переданы под местный контроль, или вовсе отменены. Влияние монополистов энергетического сектора будет ослаблено, будут введены рыночные цены и будут привлекаться частные инвесторы.

Во многих отношениях Китай в настоящее время захватывает лидерство в переходе к низкоуглеродной энергетике. Это само по себе создает проблемы в силу отсутствия моделей, к которым можно обратиться за помощью. По словам профессора Венке, Китай будет заинтересован в международном сотрудничестве с другими странами для решения энергетических проблем. Тем не менее, Хан Венке все еще не видит Китай в качестве самостоятельной главенствующей стороны в мировом масштабе. «Мы еще не достигли этого этапа. Но мы действительно намерены больше заниматься вопросами энергетики в международном масштабе и методами управления энергетическим комплексом», отметил он. Открытие китайского рынка частным (иностраным) инвесторам поможет продвинуть этот процесс.

**КНР в следующем году открывает рынок квот на выбросы углерода, но, по словам Венке, это мероприятие следует рассматривать в качестве лишь одного из способов, следуя которому Китай пытается сократить выбросы в окружающую среду**

<sup>1</sup> По материалам «World Energy Focus», август, 2016г.



# ПРООН:

## УСЛОВИЯ ДЛЯ ПЕРЕХОДА К «ЗЕЛЕННОЙ ЭКОНОМИКЕ»

Татьяна Ковалева

Казахстан обладает всеми условиями для развития «зеленой экономики». Так считает заместитель постоянного представителя ПРООН в республике Мунхтуя Алтангерел. При этом первое, что отметила эксперт в этом аспекте – политическая воля. Помимо этого, по ее словам, в Казахстане есть обширные территории, богатое биоразнообразие, выгодное географическое положение, а также постоянно увеличивающийся рынок сбыта и влиятельное положение на мировой арене. Но самое главное, на что обратила внимание представитель Организации Объединенных Наций, это стабильность, без которой невозможно внедрение необходимых реформ для успешного и устойчивого перехода к «зеленой экономике».

«Многие страны обладают такими же преимуществами и богатствами, но далеко не у всех есть нужные человеческие ресурсы и потенциал. В Казахстане это все есть», – подчеркнула заместитель постоянного представителя ПРООН в Казахстане.

Помимо этого, она убеждена, что «зеленая экономика» – единственная модель развития стран, которые желают сохранить конкурентоспособность и стать лидерами в новом веке.

«Недавно прошло заседание Совета по переходу к «зеленой экономике» под председательством Премьер-министра РК Карима Масимова, – привела спикер слова главы Правительства в доказательство своей позиции. – Он отметил, что со временем профинансировать «не зеленые» проекты будет все сложнее, а значит и страны, с так называемой «коричневой экономикой» будут выпадать из самых важных глобальных экономических процессов. И тем самым, он сказал, что «зеленая экономика» – это новая модель в строении бизнес-модели экономического роста и диверсификации экономической базы, как в Казахстане, так и во всех странах мира», – сказала Алтангерел.

«Зеленая экономика» – это комплексное понятие, охватывающее очень многие сферы экономики, в т.ч. реальной, напомнила эксперт. Среди них водный сектор, энергоэффективность, экономическая оценка и учет экосистемных услуг, адаптация к изменению климата и т.д.

В части энергетики и новейших практик по предотвращению больших энергопотерь Алтангерел отметила, что Казахстан является одной из самых энергоемких экономик в Азии и Европе. А потому рациональное использование энергоресурсов с внедрением энергетических учетов, например, с применением экологических ресурсов в сфере особо охраняемых территорий просто необходимо. И добавила,



«для эффективного внедрения «зеленой экономики» нужна работа на всех уровнях, от принятия решений на высшем политическом уровне до реализации на местах». И вот здесь республике необходимо провести большую работу.

«К примеру, в Казахстане учет экосистемных услуг как отрасль еще не развита. Если доля сельского, лесного и рыбного хозяйств в ВВП Казахстана в общей совокупности составляют 4,7% (по состоянию за 2015 год), то доля в них экосистемных услуг составляет не более 0,02%. Это очень низкий показатель», – сказала она.

Отдельно представители ПРООН отметили проблему роста городов и, как следствие, необходимости внедрения энергосберегающих технологий.

«В настоящее время в Казахстане 50% населения проживает в городах, а к 2030 году рост урбанизации будет усиливаться, и около 66% населения страны будет проживать в городах, – пояснила важность этого направления советник постоянного представителя ПРООН в РК Ирина Горюнова. – Городские населенные пункты на самом деле в Казахстане оказывают гораздо более значительное влияние, по сравнению сельскими населенными пунктами, в плане объемов выбросов парниковых газов, а также оказывают большую нагрузку на экологию, экономику из-за более высокого уровня потребления, более интенсивной нагрузки на использование инфраструктуры и т.д.».

По ее словам, в этом смысле очень важно говорить о «зеленой экономике» в городах. «Ведь построение ее – это внедрение «зеленых», экологически чистых технологий. Например, умное городское теплоснабжение, освещение или экологический транспорт», – добавила Горюнова.

Для решения этих проблем в ПРООН существует программа «устойчивого развития городов». Во исполнение

ее международные специалисты совместно с правительством Казахстана осуществляют проект «Устойчивые города для низкоуглеродного развития». «Наша задача – разработать и внедрить мероприятия в различных секторах городского хозяйства, которые приведут к снижению выбросов углерода и повысят качество жизни людей», – рассказала Ирина Горюнова. – Проект будет охватывать 15 городов, в 2016 году определены первые 6, в которых уже началась конкретная работа, – это Шымкент, Тараз, Костанай, Темиртау, Актобе и Лисаковск. Фокус делается на развитие общественного транспорта, совершенствование систем тепло-, водо- и электроснабжения, переработку городских отходов». Все это, по словам представителя ПРООН, не только будет приносить реальный доход, но и при грамотном подходе снизит негативное воздействие городов на окружающую среду и, в частности, на климат.

Стоит отметить, что в рамках соглашения Правительства РК и Европейского союза в прошлом году была выделена донорская поддержка на сумму 7,1 млн. евро для реализации проекта по переходу к «зеленой экономике». В рамках проекта будет реализовано 4 пилотных проекта на сумму 3 млн. евро, охватывающих различные сектора экономики Казахстана, в т.ч. энергосбережение.

ПРООН уже сейчас реализует ряд «зеленых» проектов в области устойчивого управления природными, земельными, водными ресурсами, в сфере энергосбережения и энергоэффективности, управления отходами и опасными химическими веществами и т.д. Как рассказала Алтангерел, с 2016 года Казахстан и ПРООН начали реализацию новой пятилетней программы партнерства в целях развития, и в ней больше половины проектов как раз направлены на развитие «зеленой экономики».

«Казахстан способен войти в число 30 самых конкурентоспособных стран мира к 2050 году, если будет отлажена эффективная модель перехода к «зеленой экономике», – высказала мнение заместитель постоянного представителя ПРООН в РК, добавив, что национальные приоритеты нашей страны в этой сфере совпадают с глобальной повесткой, в том числе с Целями устойчивого развития (главная повестка ПРООН до 2030 года). – Переход к «зеленой экономике» чуть ли не главный инструмент реализации 17 Целей устойчивого развития, и в этом контексте данная работа является одним из основных приоритетов ПРООН. Мы готовы и дальше вносить свой вклад в развитие «зеленой» экономики в Казахстане», – подчеркнула она.





# МЕДИКЕР

*С заботой о Вас!*

## «МЕДИКЕР-АССИСТАНС»

*Ассистанс - от французского assistance - помощь.  
Медицинский ассистанс - это медицинская помощь  
организационного характера, направленная на получение  
клиентом медицинских услуг с наибольшей экономией времени,  
лучшим качеством и комфортом.*

Компания «МЕДИКЕР-АССИСТАНС» - это сервисная медицинская компания, оказывающая медицинские услуги клиентам и страховым компаниям. Система получения медицинского обслуживания по программам добровольного медицинского страхования состоит из нескольких участников:

- **Клиент** - получает медицинские услуги по добровольному медицинскому страхованию или по обязательному медицинскому страхованию;
- **Медицинское учреждение** - оказывает медицинские услуги клиенту;
- **Страховщик** - это юридическое лицо, имеющее лицензию на осуществление страховой деятельности в области добровольного медицинского страхования;
- **Страхователь** - юридическое лицо любой организационно-правовой формы, предусмотренной Гражданским кодексом Республики Казахстан, заключившее со Страховщиком Договор по добровольному медицинскому страхованию.

«МЕДИКЕР-АССИСТАНС» сотрудничает со многими ведущими страховыми компаниями, имеет широкую сеть аккредитованных клиник (более 300) и 14 представительств во всех регионах Казахстана.

## Какие задачи решает «МЕДИКЕР-АССИСТАНС»:

### ДЛЯ СТРАХОВОЙ КОМПАНИИ:

Дает уверенность, что медицинские учреждения профессионально окажут застрахованному клиенту качественную медицинскую помощь своевременно по программам.

### ДЛЯ ЛЕЧЕБНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ:

Гарантированный заказ на оказание медицинских услуг от «МЕДИКЕР-АССИСТАНС».

### ДЛЯ КЛИЕНТА:

Получение качественной медицинской помощи в клиниках с высоким уровнем сервиса и современным медицинским оборудованием во всех регионах страны и за рубежом.

### ДЛЯ ОРГАНИЗАЦИИ СТРАХОВАТЕЛЯ:

Дает уверенность, что сотрудники получат должное внимание и достойный сервис, а также немедленное реагирование в экстренных случаях. Качественное квалифицированное медицинское обслуживание и, как следствие, скорейшее выздоровление сотрудника и повышение трудоспособности.

[www.a.mediker.kz](http://www.a.mediker.kz)

По вопросам заключения договоров на медицинское обслуживание обращаться по телефонам:

8 (7172) 55-80-91, 92 / вн. 260/  
+7 701 705 79 42, +7 747 127 27 87



# Нематериальное культурное наследие ЮНЕСКО

Нематериальное культурное наследие ЮНЕСКО включает живые культурные традиции, передающиеся из поколения в поколение, в том числе традиции устного народного творчества, исполнительское искусство, социальные обычаи, обряды, празднества, а также знания и ритуалы, относящиеся к природе и вселенной, и традиционные ремесла.



Включение национальных брендов в глобальный список ЮНЕСКО означает их огромное значение в истории и культуре мировой цивилизации. Сегодня этот глобальный каталог объединяет более 300 знаковых элементов, среди которых арабская со-ко-ли-ная охо-та, ис-пан-ский празд-ник цве-тов, ру-мын-ское ис-кус-ство ке-ра-ми-ки и другие национальные символы. Репрезентативный список нематериального культурного наследия человечества включает элементы, свидетельствующие о разнообразии нематериального наследия и способствующие осознанию его важности для всего человечества.

В 2015 году в этот список от Казахстана и Кыргызстана был включен айтыс, как уникальное искусство импровизации. Это соревнование двух людей в искусстве поэтической импровизации в форме чтения или пения под музыку традиционных музыкальных инструментов, таких как казахская домбра. Темы выбирают слушатели, а побеждает участник соревнования, продемонстрировавший наибольшую музыкальность, чувство ритма, оригинальность и остроумие.

Эксперты 24 государств-членов Межправкомитета ЮНЕСКО отметили, что айтыс представляет собой синтез целого ряда искусств — поэзии, музыки, драматического представления и исполнительского мастерства. Айтыс - это компонент общей культуры и признак идентичности в многонациональных обществах Казахстана и Кыргызстана. Соревнования проводятся во время местных или общенациональных праздников, в темах нередко затрагиваются важные социальные вопросы. Старшие поколения передают традицию молодежи.

Помимо айтыса, в список нематериального культурного наследия вошли: традиция приготовления кимчи от КНДР; обработка мрамора на острове Тинос (Греция); три жанра традиционных танцев на Бали (Индонезия); «Фичее-чамбалаалла», празднование Нового года у народности сидамо (Эфиопия); «Ошитутхи шомагонго», праздник плодов марулы (Намибия); танец «витити» долины Колка (Перу); танец парней в Румынии; аларда аль-

найдия, танцы, игра на барабанах и песнопение в Саудовской Аравии; культура игры на волынке в Словакии. В 2014 году список нематериального культурного наследия ЮНЕСКО пополнился 10 новыми объектами. Наряду с чилийским танцем чино, народной корейской песней «Ариран», техникой изготовления традиционной японской бумаги и многими другими объектами, нематериальным культурным наследием человечества признаны искусство исполнения традиционного казахского домбрового кюя и навыки изготовления кыргызской и казахской юрты (тюркских кочевых народов).

«Искусство исполнения домбрового кюя играет важную роль в укреплении социальной сплоченности казахского народа и формирует у него чувство самобытности и единства», - с таким значением традиционный казахский кюй вошел в список культурного наследия человечества.

На уникальности кюя созданы музыкальные традиции казахского народа. Великий феномен двух струн и вечные мелодии Великой степи — наше бесценное достояние. Имена великих композиторов и исполнителей Курмангазы и Дины Нурпеисовой золотыми буквами вписаны в историю мирового искусства. Кюй, аналогов которому в культурном каталоге нет, давно признан как национальный бренд и символ современного Казахстана.

Юрта признана «символом семьи и традиционного гостеприимства, которые являются неотъемлемой частью самобытности казахского и кыргызского народов.

Шанырак выступает символом степного космоса и родного очага, в котором сконцентрированы все лучшие традиции кочевников. Секретам возведения уникального жилища казахов учат с детства, они передаются из поколения в поколение. Одно из главных событий в жизни любого кочевника — установка собственной юрты. Традиционное пожелание у казахов всех родов — мира и счастья его шаныраку.

Вообще процесс вхождения объектов в список Всемирного культурного наследия ЮНЕСКО достаточно сложный, занимает много времени. Каждая страна — участник Конвенции ЮНЕСКО об охране всемирного природного и культурного наследия — выдвигает предварительный список. В Казахстане такой список тоже существует.

Ежегодно в марте каждая страна подает своей элемент для внесения в репрезентативный список ЮНЕСКО. В этом году в список планируется внесение номинаций - казахский национальный вид борьбы «казакша курес», праздник Наурыз (совместно с Ираном, Азербайджаном, Узбекистаном, Кыргызстаном, Турцией и другими

странами), а также соколиная охота (совместно с Монголией, Арабскими Эмиратами, Саудовской Аравией, Чехией, Венгрией и другими странами). В следующем году планируется отправить «Бие байлау» - брачный обряд лошадей, который, по мнению историков, берет свои истоки ещё в эпохе бронзы. Брачный день в табунах - самый важный и трудный день в году. Необходимо успеть оседлать необъезженных коней, надеть уздечки жеребят, подить кобыл, поставить первый кумыс и, самое главное, выпустить в табун жеребца. Для чистоты крови и хорошей селекции жеребца в табуне обычно держат всего пару лет. А поиск и сватовство жениха начинается еще с осени.

Успех жеребца - залог будущего благополучия. Человек здесь по-прежнему зависим от природы. А повлиять пытаются лишь с помощью почти магических ритуалов, передающихся из поколения в поколение.

Аулов, где обряды проводят все еще по традиции празднично, со всеми ритуалами, песнями, танцами и достарханом, осталось совсем не много. И чтобы окончательно не утратить традиции Казахстан уже готовит документы для включения этого обычая в реестр нематериального наследия ЮНЕСКО. Станет ли праздник мировым культурным достоянием, станет известно через пару лет.

Под эгидой ЮНЕСКО уже были организованы юбилеи Абая Кунанбайулы, Мухтара Ауэзова, Сабита Муканова, Габита Мусрепова, Махамбета Отемисулы, Мухаммед Хайдара Дулати, Каныша Сатпаева, Алкея Маргулана, Акжана Машани, Ахмета Жубанова, Абилхана Кастеева, Шакена Айманова, Ильяс Есенберлина и др.

Также в рамках ЮНЕСКО на международном уровне были организованы мероприятия, приуроченные к 1000-летию Алматы, 1500-летию Туркестана, 2000-летию Тараза, 500-летию эпоса «Кыз Жибек». Также в 2014 году в этот список была добавлена личность руководителя правительства Алашорды Алихана Букейханова.

Напомним, ЮНЕСКО - это специализированное учреждение Организации Объединённых Наций по вопросам образования, науки и культуры, основной целью которого является содействие укреплению мира и безопасности за счёт расширения сотрудничества государств и народов в области образования, науки и культуры; обеспечение справедливости и соблюдения законности, всеобщего уважения прав и основных свобод человека, провозглашённых в Уставе Организации Объединённых Наций, для всех народов, без различия расы, пола, языка или религии.





# Победы Казахстана на Олимпиаде в Рио

Очередная страница олимпийской летописи запотоколорирована и отправлена в архив. Имена нескольких сотен лучших из лучших землян становятся ориентирами для сегодняшних юниоров, а также примером спортивной доблести и чести. И после всевозможных баталий на аренах Рио-де-Жанейро казахстанский болельщик может быть уверен: мы не остались чужими на этом празднике жизни.

**Ф**орум сильных духом и телом со всех уголков планеты этого лета оставил массу противоречивых эмоций. Олимпиада в Бразилии достаточно ярко отобразила гегемонию мировых спортивных держав. Остальной мир действует точно, акцентируя внимание на отдельных дисциплинах. Тем не менее, каждый может проанализировать собственные достижения и расширить круг притязаний на добычу драгоценных металлов благородным способом.

Отталкиваясь от сегодняшних результатов наших спортсменов, мы подводим итог не только 31-м летним Олимпийским играм, но и подводим черту под историей длящейся четверть века под флагом независимости. Отраднo, что благодаря казахстанским атлетам столица летних Олимпийских игр в очередной раз услышала величественную мелодию нашего гимна, и бирюзовый стяг не раз восходил в небо далекого от Великой степи бразильского Рио-де-Жанейро.

Интерес к Олимпиаде в августе пронизывал все слои общества, равнодушные в другие дни к спортивной жизни страны телеканалы начинали новостные передачи сводками из Рио, а имена Данияра Елеусинова, Дмитрия Баландина и Ниджата Рахимова в одночасье вошли в список людей года. Несколько досадно, что лишь бокс и тяжелая атлетика воспринимаются в сознании по итогам последних игр как передовые виды спорта, сумевшие выкристаллизовать потенциал народа за 25 лет.

Впервые без наград остались представители борьбы в двух стилях у мужчин. И лишь медали девушек могут подсластить пилюлю разочарования

поклонников вида спорта, считавшегося народным и почитавшегося во всех проявлениях.

Золотая награда пловца Дмитрия Баландина говорит, скорее всего, о богатом потенциале в ряде видов спорта, требующих дополнительного внимания и будем откровенны, добыто оно не благодаря, а вопреки.

Пополнили копилку отечественной сборной медалями и представители таких видов спорта как: дзюдо и легкая атлетика.

## Штангисты не подвели

Получается, что за 25 лет мы так и не смогли развить инфраструктуру в остальных видах спорта, достаточно медальемки, а в некоторых дисциплинах уступаем позиции, и даже те-ряем.

Нет надобности ссылаться на влияние посторонних сил на итоговый список медалистов и чемпионов. Психологический дискомфорт в преддверии Олимпиады в связи с дисквалификацией тяжелоатлетов оказал свое воздействие на всех казахстанцев, и лишь полный комплект медалей в штанге позволят встряхнуться, выйдя с честью из испытаний, в чем и заключается обязанность сильных духом.

Золотой Ниджата Рахимов и не менее драгоценные Жазира Жаппаркул, Марина Елисеева, Александр Зайчиков и Фархад Харки «выстрелили», благодаря плану Б тренерского штаба национальной команды во главе с Алексеем Ни. Точечная селекция и высокая конкурентоспособность вторых номеров стали сплавом надежности и непоколебимого авторитета отечественной штанги.

Укротители железа за 25 последних

лет сыграли огромную роль в формировании положительного спортивного имиджа в стране и за ее пределами. Анатолий Храпатый положил начало казахстанской медальной традиции, выиграв для нас ценные награды с мировых помостов. Сегодняшние успехи штангистов впечатляют и можно быть уверенными, завоеванные позиции есть кому защитить в ближайшие годы.

## Ударная сила и мощь

Перед Олимпиадой тренерский штаб сборной Казахстана по боксу не скрывал честолюбивых намерений взять две золотые медали в Рио и полный комплект наград. Специалисты, болельщики, да и вся мировая спортивная общественность под микроскопом разобрала финал Левит-Тищенко и присудила титул нашему Василию. Можно сколько угодно обижаться на судей, но нашему тяжеловесу не стоит жить вчерашним днем. Иногда такие случаи позволяют понять в жизни такие вещи, которые не проявятся в иной ситуации. На олимпийском ристалище явная несправедливость лишь четче обозначила силу наших мастеров кожаной перчатки на международной арене, а 3 финалиста добротное подтверждение дееспособности.

Не все боксеры сборной выдержали психологическое давление, кому-то не удалось убедить судей в своем превосходстве. Больше всего обидней, быть может, за Биржана Жакипова, не сумевшему подобраться к пьедесталу почета за свою многосерийную олимпийскую карьеру.

Тренерам и специалистам предстоит еще разобраться, только ли судьи повлияли на продвижение к медалям Кайрата Ералиева, Жанибека Алим-



ханулы, Олжаса Саттыбаева, Берика Абдрахманова.

Несмотря на высокий рейтинг участников боксерского турнира, многие соперники казахстанцев не выглядели на голову выше оппонентов, и помимо ускользнувшего золота от Левита, мы могли бы получить еще как минимум две бронзы в легких весах.

Богатое наследство советской поры за четверть столетия не ушло в небытие. Казахские боксеры исправно вносят весомый вклад в копилку сборной на всех престижных турнирах.

Особый восторг болельщиков вызвало выступление на ринге в Рио Данияра Елеусинова. Капитан команды заставил испытать множество эмоций с первого и до финального поединка. Чего стоит моменты тягучего ожидания результата в полуфинале, когда после первого раунда Данияр получил рассечение. В тот момент возникла угроза повторения истории 1988 года, когда в Сеуле получил подобную травму Александр Мирошниченко.

Филичанная техника обороны и контрнаступления вызвала высокую оценку специалистов, и наш боксер достоин вошел историю Олимпийских игр. Как оставили свой впечатляющий след Адильбек Ниязымбетов и Иван Дычко, дважды восходившие на олимпийский пьедестал. В своих решающих поединках в Рио оба наши боксера выступили на пределе возможностей, мобилизовав свои знания, и не вызвали нареканий ценителей бокса.

Оглядываясь назад, представители отечественной школы являют собой своеобразный маяк, освещающий и обозначающий эффективный подход к работе, чего не достает ряду федераций.

## Если бы не девочки...

Не оправдали ожидания на родине наши борцы. Ни «классики», ни «вольники» не засветились на пьедестале почета в Бразилии. Специалисты должны произвести анализ уроков



борцовского ковра в Рио. Имея полноценную поддержку, борцы должны напоминать своими победами миру о Казахстане.

Как это удалось слабой половине нашей сборной. Гузель Манюрова стала самой титулованной представительницей женской борьбы в стране, дополнив «серебром» Рио, «бронзу» Лондона.

Бронзовые медали Екатерины Ларионовой и Эльмиры Сыздыковой подчеркивают, что за 25 лет можно, начав с нуля, выйти на высокий уровень в этом виде спорта, а мужчинам нужно радикально подойти к вопросу возвращения авторитета казахстанской борьбы.

## Ельдос и Гульбану поддерживают реноме дзюдо

Пока позиции казахстанцев в этом виде единоборств выглядят не так впечатляюще как у наших соседей из России, но с недавних пор мы имеем реальные претензии в отдельных весах в дзюдо.

Ельдос Сметов оправдал ожидания, выйдя в финал, завоевав для страны «серебро». Все-таки немалого опыта не хватило молодому спортсмену в главной его схватке. Однако его и Галбадрах Отгонцэцэг бронзовая медаль вызвали радость в первые дни Олимпиады. Хотелось бы верить, что их молодость совпала со становлением этого вида спорта в стране.

Олимпийский опыт, наверное, главное богатство остальных представителей нашей страны, а Максим Раков еще не сказал своего последнего слова в большом спорте.

## Ориентиры и направления

Продолжая проводить параллели мы, конечно же, не можем не сказать об остальных видах спорта, в которых мы пока не блещем.

На заре независимости у нас были медали в стрельбе. Имена Владимира Вохмянина и Александра Беляева

в числе призеров Атланти казались первыми, но не последними представителями страны в этой олимпийской дисциплине. К сожалению, наши «пулевники» за последующие Олимпиады нас не радовали, а в Рио были далеки от участия в финальных стартах.

Ограничились олимпийским девизом на Олимпиаде и большинство легкоатлетов за исключением Ольги Рыпаковой в тройном прыжке, гарантировавшей стране награду.

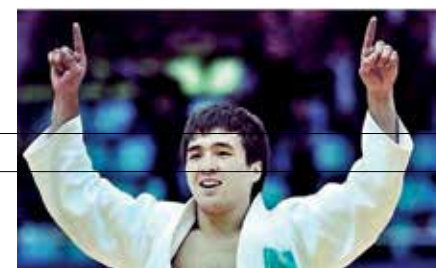
Малочисленным было и наше представительство в полуфинальных заездах у байдарочников и каноистов.

Эти виды, а также такие перспективные направления как таэквондо, спортивная и художественная гимнастика при правильном менеджменте и современном подходе можно с уверенностью вносить в число перспективных.

Новое руководство Национального олимпийского комитета страны во главе с Тимуром Кулибаевым получило неплохое наследие, о чем свидетельствуют свежие данные лета 2016-го года. Будучи руководителем казахстанского бокса, Тимур Аскарович сумел апробировать и реализовать масштабные проекты, давшие результат в рамках развития инфраструктуры бокса, вовлекая и развивая самые отдаленные аулы. Армия поклонников бокса лишь среди детей и юношей составляет около ста тысяч. И сегодня этот механизм работает над воспитанием новых Елеусиновых, Левитов и Ниязымбетовых.

Благодаря нашим олимпийцам, спортивные секции этой осенью ожидает наплыв детей, приводимых родителями.

Руководящая роль и направляющая роль НОК РК с приходом Тимура Кулибаева обещает стать отчетливой. Олимпийское «послевкусие» вызывает уверенность, что спорт должен стать одной из главенствующих сил в современном казахстанском обществе.





Зона отдыха  
**«АКБУЛАК АЛТАЙ»**  
Пантолечение



**Контакты:**

■ тел.: +7 (7172) 79 76 01

■ моб.: +7 (701) 405 39 00

■ e-mail: [info@ibc.kz](mailto:info@ibc.kz)



[www.zeren.kz](http://www.zeren.kz)

*ТОЛЬКО ЛУЧШИЕ  
ВОСПОМИНАНИЯ  
от отдыха*



Коттеджи  
Комфортабельные номера  
Лечебно-оздоровительные процедуры  
Организация активного отдыха на природе

Казахстан, Акмолинская область, с.Зеренда  
тел.: +7 (716 32) 21 3 06, моб.: +7 775 847 30 50, +7 771 162 42 64  
Бронирование: [zeren\\_zeren@rambler.ru](mailto:zeren_zeren@rambler.ru)



